

Неофициальный перевод

приложение 1

к постановлению Нарвского городского собрания

№ 13 от 20.06.2019. г.

,

**СТРАТЕГИЯ
КУЛЬТУРНОГО
РАЗВИТИЯ Г.НАРВЫ
2030**

ВВЕДЕНИЕ

Стратегия культурного развития г. Нарвы 2030- это продолжение программы развития культуры и спорта города Нарвы на 2015-2022 гг. Инициатором составления стратегии культурного развития стало Нарвское городское собрание. Стратегия была составлена по трем основным причинам:

- (1) ранее действующая программа развития подходит к концу, и город пожелал заняться составлением плана развития в долгосрочной перспективе;
- (2) ранее действующая программа развития была сосредоточена более узко на организации культурных и спортивных мероприятий в городе, однако культура, творческие способности и здоровый образ жизни имеет непосредственную связь с другими сферами городской жизни, в т.ч. образование, экономика, социальная сфера, туризм и т.д.;
- (3) город Нарва выдвинул свою кандидатуру в качестве культурной столицы Европы в 2024 г., и по этой причине важно тесно связать цели развития города с целями развития в рамках конкурса на статус культурной столицы.

Стратегия культурного развития содержит как мероприятия, направленные на поддержку культуры и творческих способностей в особых формах выражения, так и организацию сферы занятий спортом и движения.

Составление стратегии культурного развития осуществляется параллельно с подготовкой ходатайства на участие в конкурсе на получение статуса культурной столицы. Для этого были проведены различные мероприятия, направленные на привлечение общественности, дебаты и семинары, и стратегия была опубликована на домашней странице города, чтобы все желающие могли высказать свое мнение.

Общая структура стратегии была готова в октябре 2018 года совместно с предварительным ходатайством на участие в конкурсе на получение статуса культурной столицы. Дополненная версия стратегии находится в согласии с основным ходатайством, что обеспечит соответствие между задачами, перечисленными в ходатайстве, и стратегией культурного развития города.

Составление документа стратегии координировал отдел культуры Нарвской городской управы; к составлению стратегии было привлечено Нарвское городское собрание совместно с различными комиссиями, отделы городской управы, городские подведомственные культурные и спортивные учреждения, муниципальные школы по интересам, ЦУ "Нарвский музей", Нарвский колледж Тартуского Университета, организации в области культуры и спорта и все заинтересованные стороны.

ВИДЕНИЕ 2030

В Нарве царит атмосфера, благоприятная для людей и природы, в основе которой лежат принципы развития культуры, творческих способностей, предприимчивости и здорового образа жизни. Нарва - это уникальное место встречи различных культур, где разнообразие рассматривается в качестве важного преимущества. Жители Нарвы принимают активное участие в культурной жизни города. Культура, творческие способности и предприимчивость являются двигателями развития города Нарвы и формируют новаторский, привлекательный и конкурентоспособный образ города. Поскольку Нарва является пограничным городом, ее культурная жизнь является открытой и международной.

БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ

При реализации стратегии город Нарва берет за основу шесть основных принципов:

амбициозность • общность

инновативность • целостность • открытость

Амбициозность означает, что для решения серьезных задач, которые стоят перед городом Нарвой, нужны смелые мысли и масштабные действия. В мировом масштабе Нарве, может быть, и правда небольшой город, однако ничто не мешает нам играть на равных в более крупных весовых категориях.

Общность означает, что Нарва, прежде всего, ценит своих жителей и их потенциал, который может способствовать улучшению городской жизни. Мы очень ценим важные для местного сообщества традиции. Мы хотим, чтобы Нарва стала городом, который будет исключительно дружелюбным, безопасным и наполненным положительной энергией.

Инновативность означает, что, помимо традиционных и опробованных решений, Нарва открыта для новых идей и начинаний. Мы ценим и поддерживаем инициативность и предприимчивость жителей города. Мы хотим создать такую среду, которая будет способствовать рождению инновационных решений и при помощи творчества, предпринимательства и технологий поможет создать жизнеспособные альтернативы для устаревших экономических моделей.

Целостность означает, что в Нарве культура и спорт не рассматриваются отдельно от других сфер жизни. Их способность создавать дополнительную ценность в области образования, социальной жизни, предпринимательства, туризма и защиты окружающей среды очень высоко ценится.

Открытость означает, что в Нарве ценится совместная работа, т.к. только сообща можно достичь больших целей. Мы ведем совместную работу со своими соседями в Вирумаа, а также с другими городами по всей Эстонии и за границей. Мы открыты для новых начинаний и талантов со всего мира, чтобы сделать жизнь в городе еще прекрасней. Нарвскую культурную жизнь обогащают тесные международные контакты.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

В целях реализации видения стратегии культурного развития города Нарвы были поставлены следующие стратегические цели:

- 1. Основой разнообразной и активной культурной жизни в Нарве является сильное сообщество, ценятся как традиции, так и инновативность.**
- 2. В Нарве созданы хорошие условия для занятий как массовыми видами спорта, так и видами спорта, направленными на высшие достижения.**
- 3. В Нарве имеется благоприятная почва для появления и развития предприятий, основывающихся в своей работе на инновационных и творческих решениях; городское пространство города способствует развитию творческих способностей, здорового образа жизни и экологического баланса.**
- 4. Нарва является ценным и пользующимся признанием пунктом назначения для местных туристов и гостей из-за границы.**
- 5. Культурная жизнь города Нарвы является открытой, международной и основывается на сильной сети сотрудничества.**

НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1. ОСНОВОЙ РАЗНООБРАЗНОЙ И АКТИВНОЙ КУЛЬТУРНОЙ ЖИЗНИ В НАРВЕ ЯВЛЯЕТСЯ СИЛЬНОЕ СООБЩЕСТВО, ЦЕНЯТСЯ КАК ТРАДИЦИИ, ТАК И ИННОВАТИВНОСТЬ.

Культурная жизнь в Нарве уже сегодня очень насыщена и разнообразна, и следует найти возможности еще более обширно знакомить с ней жителей и гостей города. Важно создать равные возможности для участия в культурных и спортивных событиях всех, вне зависимости от возраста, пола, финансовых возможностей, особых потребностей или других особенностей человека. Важное место занимает увеличение числа активных участников в местной культурной жизни, и по этой причине мы предлагаем детям и молодежи различные возможности для образования и занятий по интересам. В целях развития культурной жизни в Нарве следует создать благоприятную среду для всех желающих как посредством содействия проведению культурных мероприятий, усовершенствования физической среды, так и приобретения необходимых средств. Мы считаем важным и необходимым поддерживать работу культурных учреждений, которыми заведует город, а также действующих в городе культурных организаций. Мы понимаем, что культура создается не только в концертных залах и галереях, и поэтому настолько же важно поддерживать возникновение новых культурных является и гражданской инициативы.

В нарвском культурном ландшафте ценятся инициативность и предприимчивость, и для частного сектора создаются такие же равные возможности для участия в культурной жизни, как и для городских инициатив. Необходимо достичь баланса между крупными мероприятиями и небольшими проектами, а также между мероприятиями, проводимыми местными жителями, и инициативами, которые приходят в наш город из-за его пределов, т.к. все это способствует созданию более активной и разнообразной культурной картины. Реализация качественных культурных мероприятий и проектов

предполагает профессиональную организацию и надежную партнерскую сеть. Мы считаем крайне важным повышение компетенции организаторов культурных мероприятий - от управления проектами до привлечения публики и развития.

Основой сильного города являются сильные сообщества, активные и сплоченные люди. Задачей города является не сделать все за или вместо гражданина, а создать условия для поддержки начинаний и всячески поддержать исходящую снизу инициативу. Нарва хочет быть открытым и инклюзивным городом, где горожане чувствуют себя частью процесса принятия решений. Организация культурной и спортивной деятельности происходит не только исключительно через администрируемые городом учреждения, организации третьего сектора также принимают в ней участие. Очень важным является поддержать инициативу широких масс, чтобы нарвитяне высказывались относительно культурной жизни города еще активнее, чем раньше. Город интересуется мнением людей, прислушивается к их идеям, привлекая горожан к организации крупных проектов и поощряя участие добровольцев в проведении масштабных мероприятий.

Методы и наиболее важные направления деятельности:

1.1. Поддержка работы культурных учреждений и организаций города Нарвы и создание необходимой для работы материально-технической базы.

- 1.1.1. Финансирование деятельности городских культурных учреждений и реализация инвестиций, достойная оплата труда работников в сфере спорта и культуры.
- 1.1.2. Поддержка городских, общегосударственных и проходящих в Нарве международных имиджевых мероприятий, а также, участие в важных зарубежных событиях.
- 1.1.3. Поддержка обществ народной культуры и признание важности культурного многообразия.
- 1.1.4. Развитие навыков и повышение квалификации как городских, так и представляющих частный сектор организаторов и руководителей культурных событий.

1.2. Сохранение культурного наследия города Нарвы и ознакомление жителей и гостей с историей города.

- 1.2.1. Поддержка и популяризация особенностей и культурного многообразия нарвского региона.
- 1.2.2. Актуализация культурно-исторической среды нарвского региона, ее сохранение и развитие.

1.3. Поддержка частных культурных инициатив, привлечение горожан к процессам принятия решений.

- 1.3.1. Разносторонняя поддержка гражданских инициатив и деятельности организаций третьего сектора в сфере культурной и спортивной жизни.
- 1.3.2. Информирование жителей и привлечение их к процессам принятия решений касательно сферы культуры и спорта.
- 1.3.3. Поддержка добровольческой деятельности и создание возможностей для привлечения заинтересованных лиц к организации крупных городских мероприятий и внесения вклада в деятельность соответствующих учреждений.
- 1.3.4. Применение принципов составления народного бюджета в Нарве.

1.4. Поддержка внеклассного образования и деятельности по интересам

1.4.1. Предоставление возможности детям и молодежи для внеклассного образования и деятельности по интересам.

1.5. Подача ходатайства на получение статуса культурной столицы Европы в 2024 году

1.5.1. Подача ходатайства на получение статуса культурной столицы Европы в 2024 году и реализация культурной программы и деятельности по развитию на высшем уровне.

1.5.2. Создание сети, объединяющей культурные учреждения, организации и профессионалов в сфере культуры с партнерами внутри Эстонии и за ее пределами.

Показатели выполнения целей на 2025 год:

- Число культурных событий и их разнообразие (рост 50% по сравнению с 2018 годом)
- Число людей, принимающих участие в культурной жизни, в т.ч. как культурные деятели, так и гости (исследование участия в культурной жизни; рост 30% по сравнению с 2019 годом)
- Число детей и молодежи, получающих образование по интересам (Заполненные учебные места составляют не менее 85% от общего числа мест)
- Курсы и мероприятия, направленные на развитие, для руководителей в сфере культуры и организаторов культурных мероприятий
- Прозрачность процессов принятия решений и процесс вовлечения (100% стратегических инициатив в сфере культуры публичны и в обсуждение вовлечены горожане)
- Доля поддерживаемых городом проектов частных инициатив (доля поддержания частных инициатив удвоится по сравнению с 2018 годом)
- Привлечение добровольцев к организации крупных событий (число добровольцев удвоится по сравнению с 2019 годом)
- Создание имеющего важность в Нарве, регионе и за его пределами, в том числе, за границей “результата труда” в сфере сохранения и развития культурно-исторической среды.

2. В НАРВЕ СОЗДАНЫ ХОРОШИЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ЗАНЯТИЙ КАК МАССОВЫМИ ВИДАМИ СПОРТА, ТАК И ВИДАМИ СПОРТА, НАПРАВЛЕННЫМИ НА ВЫСШИЕ ДОСТИЖЕНИЯ.

Исторически Нарва известна в качестве спортивного города, и множество успешных спортсменов родом из Нарвы. Мы хотим создать еще более благоприятные условия для того, чтобы у жителей Нарвы были все условия для занятий спортом в разных областях. Для этого мы оказываем поддержку созданию различных возможностей для занятий спортом (в т.ч. развитие инваспорта и спорта в школах), развитию спортивной инфраструктуры, обновлению и сооружению велосипедно-пешеходных дорожек для прогулов и велосипедной езды, организации спортивных состязаний и мероприятий и т.п. Спортивная жизнь в городе основывается на работе сильных спортивных школ и клубов, которую поддерживает город. Важно, чтобы в Нарве ни один талантливый человек не остался без внимания, и чтобы у всех одаренных жителей города были возможности для реализации своего потенциала.

Методы и наиболее важные направления деятельности:

2.1. Развитие инфраструктуры в области спорта

- 2.1.1. Создание современных и разнообразных возможностей для занятия спортом, в т.ч. обновление существующей инфраструктуры и сооружение новых мест для занятий спортом.\
- 2.1.2. Более эффективное использование спортивной инфраструктуры, которая используется жителями города, в т.ч. стадионов, залов, бассейнов и тренажерных залов, в т.ч. использование спортивных помещений для занятий спортом в школах после уроков.

2.2. Поддержка спортивной деятельности

- 2.2.1. Развитие оздоровительного спорта, создание возможностей для занятий спортом и поддержка организации мероприятий в области массового спорта.
- 2.2.2. Создание возможностей для занятий спортом для людей с особыми потребностями, в т.ч. поддержка активной деятельности ветеранов в области спорта и их участия в состязаниях; разработка системных решений.
- 2.2.3. Развитие навыков и знаний организаторов спортивных мероприятий и руководителей в сфере спорта, а также создание партнерской сети совместно с другими организациями - как в Эстонии, так и за границей.

2.3. Развитие молодежного спорта

- 2.3.1. Поддержка работы спортивных школ и клубов.
- 2.3.2. Развитие системы молодежного спорта в целях реализации потенциала будущих талантов.

Показатели выполнения целей на 2025 год:

- Число людей, посещающих спортивные клубы и школы (10% рост по сравнению с 2018 годом)
- Число мероприятий, связанных с массовым спортом, и их участников (20% рост по сравнению с 2018 годом)
- Курсы и направленные на развитие мероприятия, проводимые для руководителей в области спорта.
- Соответствие спортивной инфраструктуры современным требованиям (согласно программе инвестиций)

3. В НАРВЕ ИМЕЕТСЯ БЛАГОПРИЯТНАЯ ПОЧВА ДЛЯ ПОЯВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ, ОСНОВЫВАЮЩИХСЯ В СВОЕЙ РАБОТЕ НА ИННОВАЦИОННЫХ И ТВОРЧЕСКИХ РЕШЕНИЯХ; ГОРОДСКОЕ ПРОСТРАНСТВО ГОРОДА СПОСОБСТВУЕТ РАЗВИТИЮ ТВОРЧЕСКИХ СПОСОБНОСТЕЙ, ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ И ЭКОЛОГИЧЕСКОГО БАЛАНСА.

Креативная экономика является одной из самых важных отраслей экономики в Эстонии в мире. Только в одной Эстонии в сфере креативной экономике занято 4,8% работников, в сфере действуют 11,6% зарегистрированных предприятий и производится 2,8% ВВП. Экономика Нарвы и всего региона до сегодняшнего дня базировалась на устаревающей и ресурсоемкой промышленной отрасли, поэтому поиск инновативных направлений для деятельности имеет ключевое значение. Целью Нарвы является стать региональным центром креативной экономики, с высокой долей

креативных предприятий, которые активно сотрудничают с другими предприятиями области с целью создания новых услуг и продуктов повышенной ценности. Творческий город означает наличие среды, способствующей развитию творческих способностей, культуры и движения. Это городское пространство, в котором важное место занимают удобство и безопасность пешеходов, наличие зеленых зон, изобилие мест для проведения досуга и мероприятий на свежем воздухе, сеть велосипедных, а также пешеходно-велосипедных дорожек. Общая городская планировка должна способствовать достижению целей, перечисленных в программу культурного развития. Поскольку для творческих людей и начинающих предпринимателей важно наличие вдохновляющей благоприятной среды для работы, город занимается восстановлением старых пустых зданий и их преобразованием в творческие центры, что в свою очередь способствует развитию региона.

Методы и наиболее важные направления деятельности:

3.1. Развитие креативной экономики.

- 3.1.1. Повышение уровня информированности в области креативной экономики среди молодежи, творческих лиц и предпринимателей в других областях.
- 3.1.2. Картографирование экономического потенциала в сфере креативной экономики в Нарве.
- 3.1.3. Пропаганда креативного предпринимательства посредством организации и поддержки хакатонов, мастер-классов и курсов.
- 3.1.4. Содействие развитию предприятий, работающих в сфере креативной экономики, посредством содействия развитию инкубационных возможностей, глобализации и обучающих программ.
- 3.1.5. Содействие проведению в Нарве международных кинопроектов и членство в Вирусном кинофонде.
- 3.1.6. Содействие использованию новых технологий, дигитальных возможностей и использованию мультимедиа в целях повышения конкуренции в области креативной деятельности

3.2. Развитие городского пространства.

- 3.2.1. Всестороннее принятие во внимание потребностей, связанных с культурой, креативной экономикой и спортивной сферой в общей городской планировке.
- 3.2.2. Развитие инфраструктуры, которая способствует созданию ориентированной на семейное использование зеленой жилой среды, в т.ч. сооружение и обслуживание велосипедных дорожек, зеленых зон, мест проведения мероприятий на свежем воздухе, общественных зон для проведения досуга и занятий спортом.
- 3.2.3. Трансформация старых пустых промышленных и военных зданий в возможные творческие центры, резидентуры, места для совместной работы и другие центры для каких-либо занятий.
- 3.2.4. Обогащение городского пространства элементами искусства.
- 3.2.5. Совместно с частными владельцами и квартирными товариществами усовершенствование благоустройства и внешнего вида квартирных зданий в целях модернизации общего облика городского пространства.
- 3.2.6. Культурные объекты доступны для людей с особыми потребностями

Показатели выполнения целей на 2025 год:

- Количество действующих в сфере креативной экономики предприятий и занятых сотрудников (начальные показатели определяются исследованием, 20%-ый рост количества предприятий по сравнению с 2018 г.)

- Количество совместных с другими сферами проектов предприятий сферы креативной экономики (минимум 20 проектов)
- Размеры спортивной и поддерживающей здоровый образ жизни инфраструктуры (в соответствии с программой инвестиций)
- Решения по публичным пространствам, способствующие развитию культуры и творчества (согласно инвестиционной программе)

4. НАРВА ЯВЛЯЕТСЯ ЦЕННЫМ И ПОЛЬЗУЮЩИМСЯ ПРИЗНАНИЕМ ПУНКТОМ НАЗНАЧЕНИЯ ДЛЯ МЕСТНЫХ ТУРИСТОВ И ГОСТЕЙ ИЗ-ЗА ГРАНИЦЫ.

В последние годы число туристов в Нарве сильно возросло, однако еще есть, к чему стремиться. Мы работаем над тем, чтобы у города Нарвы сложился положительный гостеприимный имидж не только в Эстонии, но и по всей Европе. Исторически Нарва прошла через множество испытаний, в результате чего мы можем поделиться с миром большим количеством уникальных историй, которые найдут путь к сердцу тех, кто прибыл из соседних населенных пунктов или же издалека. Вместе с окрестностями Нарва в состоянии обеспечить гостям города любого возраста огромную радость от познания чего-то нового, а также занимательность и ностальгию. Нарва может дарить приятные сюрпризы на каждом шагу. Тем не менее, в Нарве следует увеличить число поставщиков туристических услуг и их качество, чтобы обеспечивать гостям города неизменно положительный опыт. Также мы должны стремиться к тому, чтобы транспортное сообщение было как можно более удобным. В скором времени можно будет добраться от Юлемисте до Нарвы на поезде менее чем за 2 часа, а также имеется сообщение с другими городами Эстонии и России. Ходатайство о получении статуса культурной столицы Европы будет способствовать более широкому ознакомлению с Нарвой по всей Европе.

Методы и наиболее важные направления деятельности:

4.1. Развитие туристических услуг

- 4.1.1. Совместно с Ида-Вирусским центром предпринимательства участие в Ида-Вирусском туристическом кластере и разработка туристических продуктов и услуг в Нарве.
- 4.1.2. Совместно с поставщиками туристических услуг в Нарве и ее окрестностях содействие росту числа мест размещения и питания и улучшение качества услуг в туристической сфере.
- 4.1.3. Совместно с культурными учреждениями и организаторами культурных мероприятий более эффективным образом связать культурные мероприятия в Нарве и мероприятия, направленные на улучшение репутации города, с более широким ознакомлением с городом на уровне Эстонии, а также по всему миру.

4.2. Реализация мероприятий в сфере маркетинга и коммуникаций

- 4.2.1. Реализация мероприятий в сфере маркетинга и коммуникаций для повышения репутации города Нарвы и проведения необходимых исследований.
- 4.2.2. В качестве кандидата на получение титула культурной столицы Европы, а также в качестве культурной столицы Европы, реализация общеевропейской стратегии в области маркетинга и коммуникации в целях максимального увеличения туристического потенциала, который сопутствует данному титулу.

Показатели выполнения целей на 2025 год:

- Число туристов и проведенных в городе ночей (рост числа туристов 30% по сравнению с 2018 годом)

- Число мест размещения и питания в городе (рост числа мест размещения, в т.ч. домашнего размещения, 50% по сравнению с 2018 годом)
- Число отображений в международных СМИ (в соответствии с результатами медиа-мониторинга)
- Уровень удовлетворенности гостей города туристическими продуктами и услугами (не менее 75% от максимальной оценки)

5. КУЛЬТУРНАЯ ЖИЗНЬ ГОРОДА НАРВЫ ЯВЛЯЕТСЯ ОТКРЫТОЙ, МЕЖДУНАРОДНОЙ И ОСНОВЫВАЕТСЯ НА СИЛЬНОЙ СЕТИ СОТРУДНИЧЕСТВА.

Нарва будет тем более успешной, чем прочнее и надежнее будет ее партнерская сеть. Нарва приняла решение ходатайствовать о получении статуса культурной столицы Европы совместно со всеми другими органами местного самоуправления Ида- и Ляэне-Вирумаа, а также мы открыты для совместной работы со всеми другими регионами Эстонии. Международное внимание, сопутствующее ходатайству о получении статуса культурной столицы, поможет Нарве найти хороших партнеров для совместной работы из других стран Европы, которые ставят для себя аналогичные цели и могут научить друг друга внедрению эффективных решений. Нарва является приграничным городом с богатыми культурными традициями. Именно этот факт мы считаем своей сильной стороной, а не недостатком. Мы находимся на пересечении востока и запада, что открывает пути для совместных проектов с творческими людьми и культурными организациями из России.

Методы и наиболее важные направления деятельности:

5.1. Развитие культурного сотрудничества в Эстонии и на международном уровне

- 5.1.1. Подготовка ходатайства о получении статуса культурной столицы Европы, а в случае получения статуса культурной столицы - проведение процесса культурной столицы совместно со всеми органами местного самоуправления Ида- и Ляэне-Вирумаа, а также процесс привлечения других городов и регионов Эстонии.
- 5.1.2. Более интенсивная совместная работа с бывшими и будущими культурными столицами Европы и городами-кандидатами; расширение сети городов-побратимов за счет таких городов, с которыми можно обменяться полезными уроками и знаниями, приобретенными в ходе развития городского пространства.
- 5.1.3. Более интенсивная совместная работа с культурными и спортивными организациями России и лидерами в данной области, запуск межгосударственных проектов.
- 5.1.4. Прием иностранных делегаций в Нарве, работа с иностранными СМИ и содействие созданию международных сетей между организациями
- 5.1.5. Содействие глобализации культурной и спортивной сферы города Нарвы, а также участию в международных совместных проектах и сетях.
- 5.1.6. Поддержка международных резидентурных программ, содействие мобильности творческих лиц и предприятий

Показатели выполнения целей на 2025 год:

- Число привлеченных к работе органов местного самоуправления (100% самоуправлений Ида- и Ляэне-Вирумаа)

- Число совместных проектов как в Эстонии, так и в других уголках мира (в 50% проектов культурной столицы партнером является сторона из Ида-Вирумаа, в 30% действий партнером является нарвская сторона)
- Расширение сети городов-побратимов (не менее 3 новых городов)

АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО ПОЛОЖЕНИЯ

ОБЩИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО НАРВЕ

Нарва - третий по величине город Эстонии, в котором на состояние 01.01.19 проживало 57842 человек. С момента восстановления независимости количество жителей постоянно уменьшается, в 1993 году в городе проживало 83000 человек. 83% населения по национальности русские, 4% составляют эстонцы, по 2% украинцы и белорусы, другие национальности – 9%. На основании гражданства в Нарве 48% – граждане Эстонии, 14% – люди с неопределенным гражданством, 36% – граждане России и 2% – граждане других стран.

Несмотря на зарегистрированное снижение безработицы в большинстве уездов Эстонии, в Ида-Вирумаа зарегистрированная безработица составляет 12,4%, являясь самым высоким показателем в стране. В городе Нарве уровень безработицы значительно меньше – 8,45%. Для сравнения средний уровень безработицы по стране составляет всего 5,8%. Экономика Нарвы и Ида-Вирумаа во многом опиралась на текстильную промышленность и добычу сланца. Переход на восстанавливаемые источники энергии бросают региону вызов. Количество предприятий на 1000 человек немного выросло. Средняя брутто-зарплата в Нарве в 2018 году была 849 евро, уступая среднему показателю по Эстонии – 1310 евро.

В качестве положительного тренда можно отметить скачкообразный рост туристов. Количество ночевков в Нарве выросло в 2018 году до 50611, годом ранее соответствующий показатель равнялся 47463. Похожая тенденция отмечена во всем Ида-Вирумаа: количество туристов в Эстонии в 2018 году выросло по сравнению с 2017 годом на 1,8%, в Ида-Вирумаа аж на 14%. Количество российских туристов выросло на 31%, количество финских туристов на 10%, и в качестве очень важного показателя выросло количество эстонских туристов на 20%. В 2018 году в Нарве больше всего было туристов из Эстонии (57%), на втором месте – туристы из России (25%) и на третьем – финны (6%)

Расходы от основной и инвестиционной деятельности в бюджете города в 2018 году составили 70,4 миллиона евро, из которых на обеспечение досуга, культуру и религию было выделено 16,9%, то есть 11,9 миллионов евро.

ОСНОВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

- Сильные культурные и спортивные традиции, в городе действует большое количество обществ национальной культуры, культурных учреждений, школ по интересам, спортивных школ и клубов. Граждане города имеют разнообразные возможности для участия в культурной жизни.
- В Нарве есть множество интересных достопримечательностей, в т.ч. имеющая международную основу крепость Германа и бастионы, в которых действует ЦУ Нарвский музей, проходящие курс

обновления при поддержке структурных средств европейского Союза. Помимо крепости, в Нарве достойны внимания ратуша, Нарвская Александровская церковь, Нарвский Воскресенский кафедральный собор, Кренгольмская мануфактура, променад вдоль реки и многое другое.

- Количество туристов скачкообразно выросло, за счет как внутренних, так и иностранных туристов. В последнее время Нарва приложила много усилий для развития туризма, престиж города в Эстонии улучшился. Существенную роль в этом сыграло большое количество успешно прошедших культурных мероприятий.
- Нарва находится в привлекательном регионе, где помимо самого города значимыми местами для посещения в Ида-Вирумаа являются курортный город Нарва-Йыэсуу, парк Ору и спа-отель в Тойла, уникальный архитектурный комплекс в Силламяэ, Эстонский шахтный музей в Кохтла-Нымме, Кивиыльский центр приключенческого отдыха, Пюхтицкий женский монастырь в Куремяэ и многое другое. Нарва решила представить свою кандидатуру на роль культурной столицы Европы вместе со всем Вирумаа.
- Нарва имеет тесные культурные и сотрудничество связи с Россией, которые предлагают возможность использовать уникальную позицию Нарвы в качестве моста между востоком и западом. Относительная близость Санкт-Петербурга открывает Нарву для 5,3 миллионов жителей мегаполиса.
- За последние годы в Нарве было инициировано большое количество начинаний в области культуры и творческой индустрии: например, Нарвская международная резидентура для художников, набирающая известности в международных художественных кругах; уникальная Кренгольмская мануфактура, где были реализованы проекты, вызвавшие отклик по всей Эстонии (международный фестиваль городской культуры Station Narva, представления постановки театра Tartu Uus Teater «Кремлёвские соловьи», Нарвские дни оперы); театральные центры Vaba Lava, который собирает в Нарве театральные мэтров со всей Эстонии и Европы; Нарвский творческий инкубатор ОБЪЕКТ и многое другое.
- С целью популяризации оздоровительно спорта в Нарве ежегодно проходит множество мероприятий народного спорта по различным видам спорта. В городе работает много тренеров, имеющих многолетний опыт, хорошие достижения в спорте и подготовивших большое количество спортсменов. Нарвские спортсмены принимают участие в соревнованиях высокого уровня, в том числе в чемпионатах Европы и мира, а также Олимпийских играх.

ОСНОВНЫЕ НЕДОСТАТКИ

- Крупнейшим недостатком Нарвы является быстро уменьшающееся и стареющее население, и более тяжелая, по сравнению с остальной Эстонией, экономическая ситуация, в т.ч. более высокий процент безработицы и более низкий доход. Это оказывает непосредственное негативное влияние на возможности участия людей в культурной жизни.
- Одной существенной проблемой Нарвы является утечка мозгов. И хотя в Нарве есть Нарвский колледж ТУ и Нарвское отделение Ида-Вирумааского центра профессионального образования, а в 2020 году откроет двери Нарвский учебный центр Академии внутренних дел, много молодых людей покидает город, чтобы найти работу и получить высшее образование в другом месте. Высокая безработица и низкие заработные платы не мотивируют молодых людей возвращаться в родные места, также до сих пор Нарва не являлась привлекательным местом для новых талантливых людей.
- Уровень финансирования сфер культуры и спорта был недостаточным, чтобы поддержать все хорошие начинания, а также обеспечить специалистам приличный доход. Инфраструктура в

области культуры и спорта, по-прежнему, нуждается в крупных инвестициях, также требуется обновление материально-технической базы.

- За последние десятилетия у Нарвы и Ида-Вирумаа было не очень много точек соприкосновения с остальной Эстонией, поэтому нарвские деятели спорта и культуры не имеют тесной связи с сообществом Эстонии и Европы. Кроме того, в Нарве ранее не было доступных программ развития и не проводилось обучений для специалистов по организации культурных мероприятий и руководителей.
- Имидж Нарвы, как и остального уезда, в глазах остальной Эстонии и Европы был на протяжении многих лет не очень хорошим, что обусловлено натянутыми отношениями между Эстонией и Россией, а также серьезными социальными проблемами. К счастью, за последние несколько лет этот имидж смогли исправить, о чем свидетельствует скачкообразный рост количества туристов, в т.ч. внутренних туристов.
- Хотя количество туристов растет, в городе сохраняется нехватка туристических предприятий, оказывающих качественную услугу. На сегодняшний день в городе нет достаточного количества мест размещения и питания для обслуживания крупных международных мероприятий, также существуют проблемы с культурой обслуживания и знанием языка.

ОБЗОР СФЕРЫ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

Культурную и спортивную деятельность в городе Нарва координируют в сотрудничестве с третьим и частным сектором Отдел культуры Нарвской городской управы и комиссия Нарвского городского собрания по культуре и спорту. В сфере культуры и спорта работают 10 подведомственных учреждений, в том числе 6 муниципальных школ по интересам, Дом культуры Ругодив, Нарвская центральная библиотека, Нарвский симфонический оркестр, Нарвский Спортивный центр. В общеобразовательных школах и Нарвском молодежном центре молодым также предлагается деятельность и возможность участвовать в различных мероприятиях и проектах в области музыки, искусства, театра, танцев, техники и спорта, общей культуры и международного сотрудничества.

Важную роль в культурной и спортивной жизни города играют ЦУ Нарвский музей и концертный дом Geneva, где проходят различные мероприятия, имеющие большое значение для города. На настоящий момент город оказывает поддержку спортивным клубам и объединениям, культурным объединениям и национально-культурным обществам, театру Ильмарине и другим организациям, предлагающим услуги в сфере культуры и спорта. Нарвский колледж Тартуского университета и нарвский филиал Ида-Вирумааского центра профессионального образования играют важную роль в культурной и спортивной жизни города при проведении культурных и спортивных проектов и мероприятий.

Дом культуры Ругодив проводит культурные и развлекательные мероприятия, создает условия для развития добровольной культурной деятельности, сохраняет и развивает эстонскую культуру и культуру других народов, а также является посредником профессиональной культуры. В доме культуры действует 16 детских и взрослых коллективов, самодеятельных кружков и танцевальных, музыкальных и театральных клубов, которые посещает около 500 участников. В течение всего года в доме культуры, а также с участием творческих коллективов дома культуры, проходит до 1000 мероприятий, общее количество посетителей которых составляет более 200 000 человек в год.

Целью **Нарвской центральной библиотеки** является обеспечение свободного и неограниченного доступа населения к информации, знаниям и культуре, поддержание обучения в течение всей жизни и самообразования. Библиотека предлагает обучение и программы для детей дошкольного возраста,

учеников школ и гимназий в области литературы, культуры и краеведения. Для взрослых читателей организуют многочисленные тематические выставки и встречи, лекции, встречи с писателями, концерты, регулярное знакомство с книжными новинками и публикациями в периодической печати. В нарвской центральной библиотеке работает инновационная лаборатория MakerLab. Количество читателей Нарвской центральной библиотеки составляет свыше 10 000 человек; количество посещений в год – более 100 000.

Нарвский городской симфонический оркестр играет важную роль в культурной жизни города и Эстонского государства, представляя город Нарву как в Эстонии, так и за рубежом. В течение всего года оркестр обогащает культурные программы и программы других важных мероприятий концертами симфонической музыки. Концерты оркестра проходят также и в других городах Эстонии. В составе оркестра играет более 50 профессиональных музыкантов.

ЦУ Нарвский музей является целевым учреждением, основанным городом и государством, целевое учреждение занимается научной деятельностью, собирает, хранит, изучает и демонстрирует историю и культуру города Нарвы. Собирает и хранит экспонаты муниципальное учреждение Нарвский городской музей. Ежегодно ЦУ Нарвский музей посещает более 70 000 человек. В крепости Германа располагается постоянная историческая экспозиция ЦУ Нарвского музея, знакомящая с историей города Нарвы, также там проводятся временные выставки. В Художественной галерее Нарвского музея действует постоянная выставка нарвских художественных экспонатов, и организуют временные выставки талантливых местных и приезжих художников. Одной из частей ЦУ Нарвского музея является Северный двор, где действуют четыре ремесленных мастерских и аптека, представляющие интерес как для горожан, так и для туристов. Нарвская крепость является местом проведения значимых традиционных культурных, а также грандиозных развлекательных мероприятий, повышающих престиж города.

Концертный дом Geneva, являющимся одним из главных мест проведения престижных мероприятий в городе, находится в муниципальном здании, переданном в долгосрочную аренду. Для проведения различных концертов, конференций, семинаров, общественных собраний и торжеств концертный дом Женева предлагает большой концертный зал на 650 мест и малый зал на 150 мест.

Деятельность учреждений образования по интересам в сфере культуры и спорта детей и молодежи города Нарвы является одним из приоритетов города. **Школы по интересам** создают возможности для получения образования по интересам и всестороннего развития личности в таких областях, как музыка, театр, хоровое и вокальное пение, танец, языковое обучение, изобразительное искусство, рукоделие, дизайн, различные виды спорта и другие направления сферы культуры и спорта. По состоянию на начало 2019 года в муниципальных школах по интересам города Нарва было заполнено 5028 учебных мест. Таким образом, общее число учебных мест в муниципальных школах по интересам составляет 81% от общего количества обучающихся в общеобразовательных учреждениях города. Количество работников муниципальных школ по интересам составляет в общей сложности около 400 человек, более половины из которых являются педагогами.

В Нарве постоянно действуют 2 профессиональных театра, являющихся недоходными объединениями: театр Ильмарине и театр Королевский Жираф. По большей части репертуар **театра Ильмарине** основывается на вербальных и кукольных представлениях, ставятся сказки для детей. Одной из целей деятельности театра Ильмарине является ознакомление русского зрителя с эстонской культурой. Большое количество представлений поставлено по мотивам эстонского фольклора. В течение года театр Ильмарине дает до 200 постановок, количество зрителей превышает 14 000 человек в год. **Театр Королевский Жираф** был создан в 2000 году. В качестве неформального театра

он имеет свой уникальный стиль и самореализуется в точке соприкосновения арт-андерграунда и официального искусства, танца и театра. уличного перформанса, ассоциативной пантомимы, клоунады и восточных единоборств. Театр работает в жанре театра движения, используя пластику, движение и танец.

С 2018 года в Нарве действует театральный центр **Vaba Lava**, который предлагает возможность давать представления местных трупп, показывать гостевые постановки других эстонских и зарубежных театров, а также, организовывать другие культурные события (концерты, кино, выставки, конференции, семинары, мастер-классы, фестивали и т.д.). В театральном центре Vaba Lava расположен зал типа BlackBox на 220 посадочных мест, зал-студия на 70 посадочных мест, маленький зал на 50 мест и зона, где расположены кафе и галерея. Субарендатором Vaba Lava является Эстонское национальное телерадиовещание (Eesti Rahvusringhääling).

С 2015 года в Нарве действует нарвский творческий инкубатор **ОБЪЕКТ**, который занимается организацией таких мероприятий как TedX Narva, соревнования по кибер-спорту, хакатоны, вечера для креативных предпринимателей и участников программ по развитию в регионе креативной экономики. Летом 2019 инкубатор откроет собственные помещения, что даст большой толчок развитию креативной экономике.

В Нарве активно действует 24 **культурных и национально-культурных общества**, в т.ч. Нарвская еврейская община, Нарвский клуб Рукоделие, Нарвский клуб песни Эхо, Нарвское белорусское общество Сябры, Нарвское общество ингерманландских финнов, Нарвское общество славянских культур Святогор, Нарвское польское общество, Нарвское татарское культурное общество, Нарвское узбекское общество Согдиана, Нарвское украинское землячество, Нарвское чувашское общество Нарспи, Нарвское эстонское общество, некоммерческое объединение Принаровье, некоммерческое объединение Sophia, некоммерческое объединение Club Patchwork Plus, некоммерческое объединение Narva Kontsert, некоммерческое объединение Türkiisparl, польский клуб Полонез, русское культурное общество Надежда, русское общество Русич, художественное объединение Вестервалли, центр национальных культур, центр национальных культурных и просветительских организаций "Истоки", Нарвское общество древностей имени Хейнриха Хансена.

По данным Эстонского спортивного регистра по состоянию на 1.01.2019 в городе Нарва было зарегистрировано 79 **спортивных клубов**, из которых активно действуют, по меньшей мере, 60. Профессиональным и любительским спортом в этих спортивных клубах различного направления занимается более 2000 человек, в том числе, при поддержке города около 750 детей. В городе Нарва есть три зарегистрированных и действующих **спортивных союза**. Нарвский союз физкультуры и спорта является членом Эстонского Олимпийского комитета. Нарвский союз школьного спорта объединяет учителей физкультуры нарвских общеобразовательных школ и организует спортивные соревнования для школьников. Также отдел культуры Нарвской городской управы сотрудничает с Нарвским футбольным союзом.

Нарвский спортивный центр является муниципальным учреждением, главной целью которого является создание для городских жителей разносторонних возможностей для занятий спортом и оказание спортивных услуг, также организация и содействие проведению спортивных и также культурных мероприятий. Здесь предлагают широкий выбор видов спорта как для детей, молодежи, так и для взрослых. В учреждении имеются теннисный зал, зал для спортивных игр, тренажерный зал, 2 зала аэробики, зал дзюдо, зал для спортивной борьбы и другое. Этими залами пользуются для проведения спортивных тренировок нарвские общеобразовательные и спортивные школы, многие действующие в городе Нарва спортивные клубы, а также жители города.

В Нарве предлагают возможности проведения досуга, как в частном, так и в публичном секторе. Помимо Нарвского спортивного центра, **ледового холла Нарвской спортивной школы Паэмурру** и **бассейна Нарвской спортивной школы Энергия**, жителям города оказывают на хорошем уровне услуги для активного проведения досуга и занятий оздоровительным спортом многие фитнес-клубы (MyFitness Narva, Kobra Ladies Fitness Club, V-Fitness, Narva Baza Training).

Благодаря проектам, осуществлённым Департаментом развития и экономики города Нарва, в Нарве созданы многие места, которые люди могут использовать для активного проведения досуга. У реки под Нарвскими бастионами и крепостью извивается километровой обновленный **Нарвский речной променад**. Променад интересен своими тематическими объектами: шведская терраса является зоной отдыха для всей семьи, где находятся предназначенные для детей аттракционы в виде львов, площадь солнца и сцена Дальберга представляют собой сцены на открытом воздухе. В казематах, находящихся на Нарвском речном променаде внутри бастиона Виктория, проводят экскурсии.

Рядом с Нарвским замком находится зона отдыха Joaorg (Липовая ямка). В зоне отдыха создана инфраструктура для отдыха, развлечения, проведения спортивных и культурных мероприятий. В пляжном здании зоны отдыха Joaorg предусмотрены возможности занятий спортом и использования спортивного инвентаря. Развитием зоны отдыха занимается SA Narva Linna Arendus. Помимо развития зоны отдыха Joaorg целевое учреждение занимается также развитием Äkkeküla, где находится **Нарвская тропа здоровья Pähklimäe**. Она предлагает возможности активного проведения досуга в любое время года – освещенная, пролегающая через сосновый лес, тропа здоровья протяженностью 1 километр зимой подходит для катания на лыжах, а в другое время там можно заниматься ходьбой с палками или оздоровительным бегом.

В Нарве существует культура дачных кооперативов и лодочных гаражей (т.н. Нарвская Венеция), являющаяся важной частью городской среды. В масштабах Эстонии – это уникальное явление. Этот культурный слой обладает большим потенциалом для привлечения в Нарву туристов посредством рекламы.

Программа культурных и спортивных мероприятий города Нарвы довольно разнообразна. Мероприятия разного характера и масштаба предлагают жителям и гостям города возможности для проведения свободного времени, наслаждаясь как культурными и спортивными традициями, так и новшествами в сфере культуры и спорта.

Крупнейшими культурными мероприятиями являются дни города Нарвы, международный фестиваль современного искусства Санкт-Петербурга в Нарве «Мост дружбы», международный Шопеновский Конкурс, Нарва – осенняя столица Эстонии, международный музыкальный фестиваль имени Мравинского, исторический фестиваль «Нарвская баталия», республиканский конкурс инструментального концерта для молодых пианистов, фестиваль музеев Эстонии, республиканский фестиваль школьных театров «Золотая рыбка», фестиваль «День художника», фотофестиваль «Нарвская осень», фестиваль «Юный вокалист», фестиваль «Поют и играют мальчишки», детский хоровой фестиваль «Хрустальный колокольчик», фестивали джазовой музыки (в т.ч. фестиваль «IdeeJazz», международный молодежный джазовый фестиваль «Нарвский Джаз», детский джазовый фестиваль «Ритмы джаза - ритмы весны»), международный театральный фестиваль «Золотая маска», международный фестиваль городской культуры «Station Narva», представления постановки театра Tartu Uus Teater «Кремлёвские соловьи», Нарвские дни оперы и др.

Крупнейшие спортивные мероприятия – это Нарвский энергетический забег, международный молодежный шахматный турнир «Шахматные звезды Балтийского моря», посвященный Паулю

Кересу, шоу-турниры профессионального бокса, международный волейбольный турнир памяти Владимира Николаева, волейбольный турнир «Narva Cup», международный турнир по дзюдо «Кубок Нарвы», международный турнир по хоккею на льду «Кубок Нарвы», международные соревнования по художественной гимнастике «Кубок Ида-Вирумаа», конкурс «Фитнес-модель Эстонии», международный баскетбольный турнир «Narva Basket» и многое другое.

РИСКИ

Правовые риски связаны с изменением государственных и городских правовых актов, длительностью формирования правовых актов, необходимых для эффективной реализации программы развития. Это может привести к увеличению планируемых сроков или изменению условий реализации мероприятий, запланированных в программе развития. Для минимизации воздействия данных рисков следует на этапе разработки проектов документов привлекать к их обсуждению основные заинтересованные стороны и проводить мониторинг планируемых изменений в законодательстве в сферах культуры и спорта.

Финансово-экономические риски связаны с возможным ухудшением экономического положения в стране и в городе, экономическим кризисом, а также с возникновением ограниченности бюджета, что может повлечь недофинансирование, сокращение или прекращение программных мероприятий, необоснованный рост стоимости услуг в сфере культуры и спорта, а также существенно снизить объем предоставляемых услуг. Существенным риском в Ида-Вирумаа является также изменение ситуации на рынке труда, в результате автоматизации старых промышленных отраслей, а также экономических рисков крупных предприятий, выступающих в роли важных работодателей. Эти риски могут отразиться на уровне возможностей города в реализации мероприятий, приведенных в стратегии, в т.ч. мероприятий, связанных со строительством или реконструкцией культурных и спортивных учреждений. Способами ограничения финансовых рисков может быть ежегодное уточнение объемов финансовых средств, необходимых для реализации мероприятий программы развития, определение приоритетов для первоочередного финансирования, а также привлечение внебюджетных ресурсов в сферах культуры и спорта. Для снижения экономических рисков необходимо тесно сотрудничать с правительством для развития региона в первую очередь и расширения возможностей повышения квалификации людей.

Административно-кадровые риски могут быть обусловлены оттоком высококвалифицированных кадров в сферах культуры и спорта, что снижает эффективность работы учреждений сфер и качество предоставляемых услуг. Снижение влияния данной группы рисков возможно посредством привлечения высококвалифицированных кадров и переподготовки (повышения квалификации) имеющихся специалистов. Также риски связаны с недостаточной мотивацией и низкой эффективностью взаимодействия сторон, заинтересованных в реализации программы развития, что может повлечь за собой снижение качества развития отраслей культуры и спорта, а также невыполнение ее цели и задач. Основными условиями минимизации данных рисков являются повышение эффективности взаимодействия и сотрудничества участников реализации программы, проведение регулярного анализа реализации действий и своевременная корректировка мероприятий программы развития.

Риски, обусловленные международной ситуацией, являются результатом сотрудничества Эстонии с Европейским Союзом, а также Россией, так как в качестве приграничного города отношения между соседями оказывают непосредственно влияние на жизнь города Нарвы. Напряжения в общении на международном уровне влияют на количество туристов, проезжающих через Нарву транзитом, а

также посещающих её, также это оказывает влияние на престиж города и готовности посещения Нарвы гостями из Европы. Способом снижения риска является развитие многосторонних отношений по сотрудничеству с представителями сферы культуры из разных стран; реализация эффективного плана по международному маркетингу и коммуникации; повышение известности Нарвы в качестве кандидата на звание культурной столицы Европы, а также повышение интереса к городу в Европе.

Риски, связанные с соединениями являются результатом проблем лиц, оказывающих транспортную услугу, в связи с обеспечением быстрого и бесперебойного соединения, в т.ч. быстрое и достаточно регулярное движение поездов и автобусов, которое связало бы Нарву с Таллинном, остальной Эстонией и Санкт-Петербургом. В качестве приграничного города на соединения влияют также возможные проблемы на границе между Эстонией и Россией, по причине чего может быть затруднен въезд в город туристов, посещающих Нарву. Быстрое и бесперебойное движение является для Нарвы существенным преимуществом для лучшего соединения города с остальной Эстонией и миром. Для снижения рисков большое значение имеет сотрудничество с важными поставщиками услуг, регулярное предоставление информации о планируемых изменениях, а также борьба на государственном уровне за инвестиции в инфраструктуру региона.

ПРОГРАММА ДЕЙСТВИЙ

Использованные аббревиатуры:

SE – стратегическая цель

М – метод

КО – Отдел культуры Нарвской Городской Управы

LAÖA – Департамент развития и экономики

LMA – Департамент городского хозяйства

ALPA – Департамент архитектуры и городского планирования Нарвской Городской Управы

KM – Министерство культуры

Деятельность	Сроки реализации								Источники финансирования	Ответственные исполнители
	2019	2020	2021	2022	2023	2024 ¹	2025			
SE 1: Основой разнообразной и активной культурной жизни в Нарве является сильное сообщество, ценятся как традиции, так и инновативность.										
М 1.1: Поддержка работы культурных учреждений и организаций города Нарвы и создание необходимой для работы материально-технической базы.										
Развитие системы библиотечного обслуживания	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	Нарвская центральная библиотека
Реконструкция здания Нарвской центральной библиотеки (в т.ч. проектирование)		x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды	LMA
Поддержка организаций, занятых театральным искусством и театральной деятельностью	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор, государственный бюджет	KOV, MTÜ, KM
Субсидии, выделяемые культурным организациям, национально-культурным обществам и коллективам самодеятельности, для обеспечения поддержания и развития программной деятельности на протяжении всего года	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	КО

¹ Год культурной столицы

	Обслуживание и обновление оборудования, необходимого для оказания качественных услуг и поддержки деятельности в сфере культуры	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	Культурные учреждения
	Планирование и осуществление ремонта и реконструкции учреждений культуры (в т.ч. школы по интересам)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды	КО, LMA
	Обеспечение противопожарной безопасности и бесперебойной работы осветительного и электрического оборудования в учреждениях культуры	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	LMA, КО, учреждения
	Реконструкция здания по адресу Креенхольми 25, в том числе ремонт спортивного зала, проектирование и осуществление работ в фойе, гардеробе; проектирование и строительство выставочного зала		x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	LMA
	Изменение целевого назначения здания по адресу 26 июля; реконструкция фасада и внутренних помещений для Нарвской Музыкальной школы		x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	LMA
	Капитальный ремонт Нарвской Музыкальной школы по адресу Карья 3, в т.ч. главный вход: реконструкция крыльца (замена дверей, ремонт ступеней, установка пандуса для людей с особыми потребностями)		x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды	LMA
	Организация традиционных фестивалей и мероприятий, посвященных важным знаменательным датам и событиям	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения
	Организация крупных мероприятий с большим количеством участников	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения
	Организация мероприятий, позволяющих талантливым и способным творческим деятелям и спортсменам продемонстрировать зрителям свои способности и опыт	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	КО, учреждения
	Организация мероприятий, направленных на развитие молодежной культуры	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	КО, учреждения
	Поддержка организации новых оригинальных мероприятий	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	КО, учреждения
	Организация и проведение крупных мероприятий национального и международного значения	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения
	Участие творческих деятелей, коллективов и спортсменов в государственных и международных крупных мероприятиях, конкурсах и соревнованиях	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения
	Поддержание традиции праздника песни и танца и участие в республиканских праздниках песни и танца	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, Культурные учреждения
	Использование электронных систем и современных возможностей	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет,	учреждения

	инфотехнологии в рамках оказания услуг (в т.ч. создание электронных систем обслуживания в Нарвской центральной библиотеке, использование мобильных приложений)								фонды, третий сектор	
	Развитие проектной деятельности, софинансирование проектов учреждений	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KO, учреждения
	Создание инфраструктуры и возможностей использования современных дигитальных решений, медиа, рекламных средств.	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KOV, учреждения
	Внедрение новых форм в работу учреждений, организация мероприятий (в т.ч. новые площадки для выступления)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	KO, учреждения
	Привлечение молодых специалистов и предоставление им жилплощади	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	KO, учреждения
	Повышение доступности услуг культурных учреждений для разных целевых групп, в т.ч. создание программ для взрослых по деятельности по интересам и свободного обучения в рамках внешкольного образования, поддержка свободного творчества молодежи	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	Культурные учреждения, школы по интересам
	Расширение рамок деятельности, связывающей поколения (организация мероприятий для всей семьи, создание общего хора)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KO, учреждения
	Продвижение и развитие ночной культуры	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий и частный сектор	KOV, учреждения
	Поддержка и признание предпринимателей, предоставляющих возможности развития творческих способностей и поддержки здорового образа жизни для взрослых среднего возраста	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KOV
	Создание возможностей для детей и молодежи с особыми потребностями для участия в культурной и спортивной деятельности	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, государственный бюджет, фонды,	KOV, школы и кружки по интересам
	Создание материально-технических условий для участия людей с особыми потребностями в культурной жизни	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	LMA, KO, учреждения
	Способствование участию в мероприятиях людей с особыми потребностями, в т.ч. проектирование и установка лифта в здании по адресу Креенхольми 25	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KO, учреждения, LMA
	Усовершенствование системы оплаты, мотивации и поощрения результативности работы работников сферы культуры и спорта	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	KOV
	Развитие работы с кадрами (поиск и привлечение необходимых кадров, обеспечение конкурентоспособных условий труда)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	учреждения
	Обеспечение поощрения переобучения и повышения квалификации работников сферы культуры и спорта (прежде всего, спосолбствование проведения дополнительного образования в Нарве)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	учреждения

	Признание педагогов школ по интересам посредством конкурса Учитель года	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	KO
	Признание лучших деятелей сферы культуры и спорта, в том числе выдвижение кандидатуры на уездные и республиканские премии и стипендии, организация ежегодных мероприятий по признанию лучших (в т.ч. молодежи)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, государственный бюджет, фонды,	KO, KM
	Признание и поддержка своеобразных маленьких инициатив, традиций и объектов города	x	x	x	x	x	x	x		
М 1.2: Сохранение культурного наследия города Нарвы и ознакомление жителей и гостей с историей города.										
	Развитие работы музея и сохранение культурно-исторического наследия	x	x	x	x	x	x	x	KM, SA Narva Muuseum, Городской бюджет, фонды	SA Narva Muuseum, Narva Linnamuuseum
	Подготовка для жителей и гостей города программ, связанных с историей Нарвы	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, SA Narva Muuseum	Narva Keskraamatukogu, SA Narva Muuseum, Narva Linnamuuseum
	Выставка и развитие макета города Нарва	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	KOV
	Создание исторического музея города Нарва	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	SA Narva Muuseum
	Развитие Художественной галереи как профессионального центра искусства	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды KM, SA Narva Muuseum	SA Narva Muuseum
	Создание условий для сохранности объектов культурного наследия (памятники культуры и архитектуры)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	ALPA
	Сохранение и поощрение эстонского, русского и ингерманландско-финского культурного пространства	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KO, культурные учреждения
	Поддержка национально-культурного разнообразия (в т.ч. инструментальный фольклор, хоровая музыка)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KO, MTÜ
	Создание экспозиции, посвященной Паулю Кересу			x	x	x			Городской бюджет, фонды	KOV
	Создание краеведческих программ и материалов для школ города и региона	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	SA Narva Kant, школы
	Создание программ культурного разнообразия города и региона, материалов по программе, отображение их в школьных программах	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	SA Narva Kant, школы, MTÜ
	Создание программы «Календарь национально-культурных объединений» на уровне города и региона	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	SA Narva Kant, школы, MTÜ

									сектор	
	Создание программы «Историческая реконструкция» на региональном и международном уровне	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	SA Narva Kant, MTÜ, международные организации
	Создание программы «Историческая реконструкция и экспериментальная археология» на региональном и международном уровне	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	SA Narva Kant, MTÜ, школы
	Создание программы «Парк нарвского края» - культурно-исторического природного парка (Нарва – Нарва-Йыэсуу – Силламяе), в т.ч. природные достопримечательности, исторические и культурные памятники, природные и приключенческие тропы, экскурсии, образовательно-обучающие программы и фильмы, экспозиции, толоки, мероприятия, реконструкции)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KOV, LAÕA, ALPA, LMA, KO, SA Narva Kant, Tartu Ülikool, MTÜ
	Создание программы приведения в порядок кладбищ Нарвы и Нарва-Йыэсуу	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KOV, LAÕA, ALPA, LMA, KO, SA Narva Kant, MTÜ
	Создание инфопортала культурного наследия Нарвы	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KOV, LAÕA, ALPA, LMA, KO, SA Narva Kant, MTÜ
	Восстановление первого музея Нарвы в доме Й.Ниймана				x	x	x		Городской бюджет, фонды	KOV, SA Narva Kant, объединение им. X.Хансена
	Создание аллеи в честь известных деятелей Нарвы				x				Городской бюджет, фонды	KOV, SA Narva Kant
	Посвящение мероприятий известным деятелям Нарвы (например, год деятеля)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KOV, SA Narva Kant
	Организация международной конференции высокого уровня (в т.ч. на тему культурного наследия)		x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KOV, SA Narva Kant
	Маркировка уничтоженного Старого города и экспозиция исторических слоев городского строительства (в т.ч. создание Археологического парка, маркировка церквей и т.д)		x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KOV, учреждения
М 1.3: Поддержка частных культурных инициатив, привлечение горожан к процессам принятия решений.										
	Предоставление консультирования инициаторам проектов при их составлении и получении финансирования	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	KO
	Поддержка инновационных проектов, целесообразное привлечение средств уездных, государственных и международных фондов и программ	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KO, учреждения
	Поддержка развития современного искусства, в т.ч. сотрудничество с Нарвской арт-резиденцией	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KO, учреждения

									сектор	
	Развитие деятельности музыкальных коллективов (в т.ч. коллективов эстрадной музыки)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	культурные учреждения, МТУ
	Способствование развитию и создание лучших условий для неформальной и альтернативной культуры	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	КО, учреждения
	Поддержка механизмов совместного действия городских и немунципальных структур	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	КОВ, учреждения
	Выделение площадей по льготной арендной плате для деятельности в городских или частных учреждениях	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, частный сектор	учреждения
	Предоставление пространства для общения разных культур, развитие сотрудничества между профессионалами и любителями	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	КОВ, учреждения
	Организация регулярных встреч с представителями некоммерческих объединений с целью планирования сотрудничества и мероприятий	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	КО, МТУ
	Круглогодичное выполнение и опубликование общего плана городских мероприятий	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения
	Усиление информационной и коммуникационной деятельности, в т.ч. опубликование информации о возможностях культурной и спортивной жизни в городе, а также новостей на электронных инфопорталах, в социальных сетях.	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	КО, учреждения
	Поддержка и развитие функционирования сайтов учреждений	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	учреждения
	Создание современного сайта города для распространения информации о современных возможностях среди горожан, их привлечения к процессу принятия решений, учета их мнений			x	x	x			Городской бюджет	КОВ
	Создание и обслуживание площадей наружной рекламы в городе	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды	ALPA, LAÖA, LMA
	Размещение объявлений о мероприятиях на рекламных площадях торговых центров	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, частный сектор	КО, учреждения
	Активное сотрудничество со СМИ (газеты, телевидение, радио)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, частный сектор	КО, учреждения
	Сотрудничество с городским инфопунктом с целью распространения информации	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	КО
	Выпуск рекламной печатной продукции	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	учреждения

Организация дней открытых дверей в культурных и спортивных учреждениях	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	КО, учреждения
Проведение исследований (в т.ч. исследование мнений)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	КОВ, учреждения
Разработка программы вовлечения	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	КОВ
Применение принципов составления народного бюджета в Нарве.				x	x	x	x	Городской бюджет	КОВ
Привлечение горожан из разных общин, разных национальностей и языковых групп к планированию культурной и спортивной деятельности	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	КОВ, учреждения
Привлечение культурных, спортивных и образовательных учреждений к участию в общегородских мероприятиях	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	КО, учреждения
Вовлечение молодежи в планирование и организацию деятельности молодежной культуры	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	КОВ, учреждения
Развитие механизмов благотворительности, спонсорства и движения волонтеров	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, частный сектор	КО, учреждения
М 1.4: Поддержка внеклассного образования и деятельности по интересам									
Развитие деятельности школ по интересам и сохранение индивидуальности учебных направлений	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, государственный бюджет	школы по интересам, КО
Обеспечение доступности и разнообразия деятельности по интересам и внешкольного образования	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, государственный бюджет	КОВ, школы и кружки по интересам школы и кружки по интересам м
Организация деятельности кружков по интересам и поддержка деятельности коллективов культурной направленности в общеобразовательных школах, Нарвской библиотеке и ДК Ругодив	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, государственный бюджет	Общеобразовательные школы, ДК Ругодив, Нарвская центральная библиотека
Мониторинг деятельности школ по интересам и внешкольного образования	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	КО
Анализ и исследование интересов и потребностей молодежи, обновление спектра выбора деятельности по интересам и внешкольного образования	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, государственный бюджет	школы по интересам, КО
Оснащение школ и кружков по интересам современной техникой, инвентарем и учебными пособиями	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, государственный бюджет, фонды	КОВ, школы и кружки по интересам
М 1.5: Подача ходатайства на получение статуса культурной столицы Европы в 2024 году									
Более тесное сотрудничество с предыдущими и будущими культурными столицами Европы и городами-кандидатами, расширение сети городов-побратимов с теми городами, с которыми	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, государственный бюджет, фонды,	КОВ, государственные и зарубежные партнеры по сотрудничеству

можно было поделиться общим опытом при развитии городов.									частный сектор, Европейский Союз, бюджеты других KOV. 2023: 3,6 миллиона евро (18%) 2024: 11 миллионов евро (55%) (всего 2019-2024: 20 миллионов (100%))	
Более тесное сотрудничество с культурными и спортивными организациями и инициаторами из России	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, государственный бюджет, фонды, частный сектор, Европейский Союз, бюджеты других KOV.	KOV, государственные и зарубежные партнеры по сотрудничеству
Активное сотрудничество с информационными платформами, порталами и СМИ с целью выведения имиджа города на новый уровень	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, государственный бюджет, фонды, частный сектор, Европейский Союз, бюджеты других KOV.	KOV, государственные и зарубежные партнеры по сотрудничеству
Проведение крупных мероприятий и запуск новых приграничных проектов, используя и подчеркивая индивидуальность города Нарвы (географическое местоположение, история, многоязычная и мультикультурная среда и т.п.)	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, государственный бюджет, фонды, частный сектор, Европейский Союз, бюджеты других KOV.	KOV, государственные и зарубежные партнеры по сотрудничеству
В случае победы в конкурсе на звание культурной столицы Европы проведение процесса со всеми самоуправлениями уездов Ида- и Ляэне-Вирумаа, а также с жителями Нарвы из разных общин, разных национальностей и языковых групп; привлечение к процессу других городов и регионов Эстонии		x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, государственный бюджет, фонды, частный сектор, Европейский Союз, бюджеты других KOV.	KOV, государственные и зарубежные партнеры по сотрудничеству
Создание сетей сотрудничества с эстонскими и зарубежными	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет,	учреждения

организациями									фонды, третий сектор	
SE 2: В Нарве созданы хорошие условия для занятий как массовыми видами спорта, так и видами спорта, направленными на высшие достижения.										
М 2.1: Развитие инфраструктуры в области спорта										
Оснащение спортивных учреждений и клубов современным оборудованием, инвентарем и учебными пособиями	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, государственный бюджет, фонды	KOV, спортивные учреждения
Обеспечение софинансирования проектов по развитию спортивных учреждений и их материально-технической базы	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	KOV
Создание электронных систем обслуживания в бассейне		x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	KOV
Укрепление и улучшение материальных условий и деятельности спортивных клубов, занимающихся различными видами спорта (в т.ч. улучшение материально-технических возможностей, необходимых для развития новых видов спорта)	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды	KOV, спортивные учреждения
Сотрудничество с Академией внутренней безопасности в вопросах использования спортсменами помещений для занятий		x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	KOV
Реновация и поддержание в порядке школьных стадионов	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	LMA, учреждения
Создание возможности проведения уроков физкультуры на стадионе для учеников Нарвской Кесклиннаской гимназии, Нарвской Эстонской гимназии и Нарвской Ваналиннской государственной школы	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды	KOV, учреждения
Реконструкция стадиона Креэнхольми (в т.ч. реконструкция освещения и обновление беговых дорожек и пр.)		x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды	LMA
Реконструкция и ремонт боксерского зала Нарвской спортивной школы Паэмуру		x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	LMA
Реновация зала для настольного тенниса Нарвской спортивной школы Паэмуру		x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды	LMA
Реконструкция здания Нарвской спортивной школы Энергия (Таллинское ш. 30)		x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды	LMA
Осуществление ремонта бассейна и утепления фасада Нарвской спортивной школы Энергия		x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	LMA
Строительство легкоатлетического манежа, I этап		x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KOV, LAÕA

	Проектирование и строительство теннисных кортов под открытым небом рядом с Нарвским спортивным центром		x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды, частный сектор	LMA
	Приспособление стрелкового тира в Аккеюла для стрелкового спорта		x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	SA Narva Linna Arendus, LAÕA
	Предоставление возможностей для занятий стрельбой в крытом тире		x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KOV
	Реконструкция 9го бокса здания Нарвской гребной базы (в т.ч. коррекция проекта)		x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	LMA
	Реконструкция (в т.ч. проектирование) водной базы по адресу Йыэ, а также ремонт для Нарвского клуба юных моряков		x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды	LMA
	Планирование и выполнение ремонта и реновации в спортивных учреждениях, в т.ч. спортивных школах	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды	KO, учреждения
	Обеспечение противопожарной безопасности и бесперебойной работы осветительного и электрического оборудования в спортивных учреждениях	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	KO, учреждения
М 2.2: Поддержка спортивной деятельности										
	Развитие результативного спорта	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	KO, спортивные учреждения
	Организация обучения велосипедной езде школьников города	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	KO
	Создание условий для поддержки государственной программы по школьному плаванию	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KOV, учреждения
	Организация и проведение мероприятий, направленных на популяризацию подвижного и здорового образа жизни, а также развитию любительского спорта	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KO, спортивные учреждения
	Развитие системы школьного спорта, повышение разнообразия и количества спортивных мероприятий в школе с целью обеспечения интереса к спорту	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KO, учреждения
	Содействие выставке спортивных экспонатов для продвижения и пропаганды спорта	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	учреждения
	Развитие ветеранского спорта	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	KO, спортивные учреждения
	Создание возможностей занятия спортом для пожилых, обеспечение их доступности для пожилых	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	KOV, спортивные учреждения
	Развитие инваспорта	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	KO, спортивные учреждения
	Создание возможностей занятия спортом для детей с особыми	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет,	KOV, спортивные школы

	потребностями								государственный бюджет, фонды	и клубы
	Создание материально-технических условий для участия в спортивной жизни людей с особыми потребностями (в т.ч. строительство специализированной спортивной площадки)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	LMA, учреждения
М 2.3: Развитие молодежного спорта										
	Развитие системы молодежного спорта для применения потенциала будущих талантов.	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	КО, спортивные учреждения
	Нахождение способных, волевых молодых людей и развитие их способностей в ходе получения запланированного основательного спортивного образования	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, государственный бюджет, третий сектор	спортивные школы и клубы
	Обеспечение доступности возможностей для деятельности и учебы в спортивных школах и клубах	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, государственный бюджет, третий сектор	KOV, спортивные школы и клубы
	Поддержка деятельности и мероприятий спортивных клубов	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор, государственный бюджет	КО, спортивные клубы
	Поддержка и развитие своеобразия и специфических направлений деятельности, а также учебных областей в спортивных школах	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, государственный бюджет	КО, спортивные школы
	Мониторинг деятельности спортивных школ и клубов	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	КО
SE 3: В Нарве имеется благоприятная почва для появления и развития предприятий, основывающихся в своей работе на инновационных и творческих решениях; городское пространство города способствует развитию творческих способностей, здорового образа жизни и экологического баланса.										
М 3.1: Развитие креативной экономики.										
	Содействие сохранению и экспонированию творчества креативных людей	x	x	x	x	x	x	x	КМ, городской бюджет, фонды, частный сектор	KOV, культурные учреждения
	Обеспечение качественных креативных условий для творческих людей (в т.ч. предоставления художникам творческих мастерских)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KOV, культурные учреждения
	Повышение сознательности в сфере креативной индустрии среди молодежи, творческих лиц и предпринимателей из других областей	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KOV, культурные учреждения

									сектор	
	Обозначение экономического потенциала креативной индустрии в Нарве			x		x		x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KOV, культурные учреждения
	Пропаганда креативного предпринимательства посредством организации и поддержки хакатонов, мастерских, ярмарок и обучения	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KOV, культурные учреждения
	Поддержка развития креативных предприятий посредством инкубаторов, интернационализации и программ обучения	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KOV, LAÕA, культурные учреждения
	Создание выгодных условий для культурных событий и проектов на основе частной инициативы, реализуемых частным сектором	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	KOV, KO
	Поощрение развития креативного предпринимательства среди молодежи посредством ученических фирм	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	учреждения
	Содействие развитию и популяризации кино- и медиа искусства	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KOV, культурные учреждения
	Содействие использованию новых технологий, дигитальных возможностей и использованию мультимедиа в целях повышения конкуренции в области креативной деятельности	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KOV, культурные учреждения
М 3.2: Развитие городского пространства.										
	Обеспечение софинансирования для осуществления инвестиций в строительство и реновацию объектов инфраструктуры сферы культуры и спорта	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	KOV
	Проект „Развитие Нарвской крепости в качестве международной среды посещений, представляющей историю крепостной архитектуры”	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	SA Narva Muuseum
	Улучшение инфраструктуры для организации культурных и спортивных мероприятий	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	LMA
	Строительство спортивно-оздоровительного центра Аккеюла с бассейном (в том числе детальная планировка, проектирование)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	SA Narva Linna Arendus, LAÕA
	Проектирование и строительство экстрим-парка (рядом с центром спорта и досуга Аккеюла)		x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	SA Narva Linna Arendus, ALPA, LMA
	Проектирование и строительство скейт-парка	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	ALPA, LMA
	Проектирование и строительство Нарвского водного центра		x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды	ALPA, LAÕA
	Проектирование и строительство Нарвского центра спорта,		x	x	x	x	x	x	Городской бюджет,	ALPA, LMA

	здоровья и реабилитации								фонды	
	Планировка и строительство певческой эстрады		x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды	ALPA
	Приспособление старых пустующих промышленных и военных зданий под возможные креативные центры, резидентуры, места совместной работы или под другие центры деятельности	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, частный сектор	KOV, частные предприниматели
	Приведение в порядок пустырей	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	ALPA, LMA
	Обогащение городского пространства при помощи искусства (в т.ч. создание арт-объектов, поддержка уличного искусства)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, частный сектор	KOV, частные предприниматели, третий сектор
	Развитие общественного парка, посвященного EV100	x	x	x					Городской бюджет, фонды, третий сектор	KOV, учреждения
	Приведение в порядок территории вокруг культурных и спортивных учреждений; развитие инфраструктуры для полезного досуга, занятий спортом и потребления культуры	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды	LMA, учреждения
	Осуществление инвестиций в новые спортивные сооружения и строительство новых и поддержание имеющихся спортивно-тренировочных площадок в разных частях города	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	LMA
	Создание и расширение возможностей и условий для занятий в зеленых зонах города (Липовка, Аккекюла)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KOV, SA Narva Linna Arendus, LAÕA
	Проектирование и строительство велосипедных дорожек	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	LAÕA, ALPA
	Проектирование, строительство, поддержка строительства спортивных и игровых площадок (в т.ч. уличные площадки для игр с мячом) города Нарвы (в соответствии с порядком)	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды	LMA, ALPA
	Приспособление парковок для культурной и спортивной деятельности; их развитие .	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды	LMA, ALPA
	Развитие культуры дачных кооперативов и лодочных гаражей	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, при возможности фонды, третий сектор	KOV, третий сектор
	Создание велосипедных парковок	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	LAÕA, ALPA
	Поддержка создания малых форм	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	

SE 4: Нарва является ценным и пользующимся признанием пунктом назначения для местных туристов и гостей из-за границы.

М 4.1: Развитие туристических услуг

Повышение образовательного содержания и привлекательности мероприятий	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KO, учреждения
Развитие сотрудничества с туристическими фирмами	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	KOV, LAÕA, туристические фирмы
При сотрудничестве с Центром предпринимательства Ида-Вирумаа участие в Ида-Вирусском туристическом кластере, а также развитие туристической продукции и услуг в Нарве.	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	LAÕA
При сотрудничестве с поставщиком туристических услуг в Нарве и в её окрестностях реализация действий, способствующих росту числа мест размещения и питания, а также улучшению качества услуги в сфере туризма	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	LAÕA

М 4.2: Реализация мероприятий в сфере маркетинга и коммуникаций

При сотрудничестве с культурными учреждениями и организаторами культурных мероприятий в Нарве интеграция знакомства с городом в культурную деятельность и имиджевые мероприятия (как в Эстонии, так и за рубежом).	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KO, учреждения
Проведение исследований, необходимых для поднятия имиджа Нарвы, ознакомление привлекательностью региона посредством СМИ (в Эстонии и Европе) и участие в информационных и туристических ярмарках	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KOV, LAÕA
Обновление визуальной идентификации города Нарва; а в соответствии с ней - обновление маркетинговых каналов и материалов, разработка и реализация концепции рекламной продукции и сувениров	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KOV, LAÕA
Создание рекламных материалов о городе в соответствии с новой визуальной идентификацией: фотобанки, промо-видео, печатная продукция	x	x	x		x	x		Городской бюджет, фонды	KOV, LAÕA
Использование современных инфотехнологий для презентации достопримечательностей города	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KOV, LAÕA
Учет сфер культуры и спорта при обсуждении и создании бренда города Нарва	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет	KOV
В качестве кандидата на титул культурной столицы Европы, а при победе в конкурсе – в качестве культурной столицы реализация охватывающей всю Европу маркетинговой и коммуникационной	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KOV

деятельности для максимального использования сопутствующего титулу потенциала										
SE 5: Культурная жизнь города Нарвы является открытой, международной и основывается на сильной сети сотрудничества.										
M 5.1 Развитие культурного сотрудничества в Эстонии и на международном уровне										
Проведение мероприятий большого спорта и культурных событий высшего уровня, внесенных в международный календарь, по возможности создание новых мероприятий высшего уровня	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KO, спортивные учреждения
Участие в республиканских и международных союзах и сетях сотрудничества	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KOV, учреждения
Развитие отношений с городами-партнерами	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KOV, учреждения, MTÜ
Организация международных молодежных встреч с привлечением городов-партнеров и городов-побратимов	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KOV, учреждения, MTÜ
Участие в создании и запуске культурного и спортивного кластеров в Ида-Вируском уезде	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KO, MTÜ
Осуществление совместных мероприятий по развитию межрегионального и международного сотрудничества (в т.ч. приграничное сотрудничество)	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	KOV, учреждения
Содействие привлечения в Нарву международных кинопроектов и присоединение к Вирускому кинофонду.	x	x	x	x	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	KOV, частные предприниматели, третий сектор

* Предполагается, что объем средств городского бюджета для реализации программы действий (не считая деятельность в рамках Культурной столицы Европы 2024), составит 30-35% от городского бюджета, учитывая вдобавок финансовую поддержку фондов не менее 80% для реализации инвестиционных и других проектов.