Неофициальный перевод

приложение к постановлению

Нарвского городского собрания №

**СТРАТЕГИЯ КУЛЬТУРНОГО РАЗВИТИЯ НАРВЫ**

**2030**

## **ВВЕДЕНИЕ**

Стратегия культурного развития г. Нарвы 2030 – это продолжение программы развития культуры и спорта города Нарвы на 2015-2022 гг. Инициатором составления стратегии культурного развития стало Нарвское городское собрание. Стратегия была составлена по трем основным причинам:

1. ранее действующая программа развития подходит к концу, и город пожелал заняться составлением плана развития в долгосрочной перспективе;
2. ранее действующая программа развития была сосредоточена более узко на организации культурных и спортивных мероприятий в городе, однако культура, креативность и здоровый образ жизни имеют непосредственную связь с другими сферами городской жизни, в т. ч. образованием, экономикой, социальной сферой, туризмом и т. д.;
3. новая стратегия выступает в качестве стратегического документа, устанавливающего цели, среди которых соблюдение принципов культурного разнообразия, свободы творчества и свободы средств массовой информации, развитие цифровых компетенций, достижение сплоченности общества посредством культурного сотрудничества, сохранение культурного наследия и содействие развитию креативной экономики.

Стратегия культурного развития содержит как мероприятия, направленные на поддержку культуры и творческих способностей в особых формах выражения, так и организацию сферы занятий спортом и движения.

В рамках составления культурной стратегии был проведен ряд мероприятий по привлечению общественности, дискуссий и семинаров, и она была опубликована на городском сайте для общественного обсуждения.

В стратегии изложены видение развития города и отраслевые стратегические цели. Она связана с планом развития города Нарвы.

Составление документа стратегии координировал отдел культуры Нарвской городской управы. К составлению стратегии было привлечено Нарвское городское собрание совместно с различными комиссиями, отделы городской управы, городские подведомственные культурные и спортивные учреждения, муниципальные школы по интересам, ЦУ Нарвский музей, Нарвский колледж Тартуского Университета, организации в области культуры и спорта и все заинтересованные стороны.

## **ВИДЕНИЕ 2030**

**В Нарве создана атмосфера, благоприятная для людей и природы, в основе которой лежат принципы развития культуры, креативности, предприимчивости и здорового образа жизни. Нарва – это уникальное место встречи различных культур, где разнообразие рассматривается в качестве преимущества. Жители Нарвы принимают активное участие в культурной жизни города. Культура, креативность и предприимчивость являются двигателями развития города Нарвы и формируют новаторский, привлекательный и конкурентоспособный образ города. Поскольку Нарва является пограничным городом, ее культурная жизнь является открытой и международной.**

## **ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ**

При реализации стратегии город Нарва берет за основу шесть основных принципов:

амбициозность • общность

инновативность • целостность • открытость

**Амбициозность** означает, что для решения серьезных задач, которые стоят перед городом Нарвой, нужны смелые мысли и масштабные действия. В мировом масштабе Нарве, может быть, и правда небольшой город, однако ничто не мешает нам играть на равных в более крупных весовых категориях.

**Общность** означает, что Нарва, прежде всего, ценит своих жителей и их потенциал, который может способствовать улучшению городской жизни. Мы очень ценим важные для местного сообщества традиции. Мы хотим, чтобы Нарва стала городом, который будет исключительно дружелюбным, безопасным и наполненным положительной энергией.

**Инновативность** означает, что, помимо традиционных и опробованных решений, Нарва открыта для новых идей и начинаний. Мы ценим и поддерживаем инициативность и предприимчивость жителей города. Мы хотим создать такую среду, которая будет способствовать рождению инновационных решений и при помощи творчества, предпринимательства и технологий поможет создать жизнеспособные альтернативы для устаревших экономических моделей.

**Целостность** означает, что в Нарве культура и спорт не рассматриваются отдельно от других сфер жизни. Их способность создавать дополнительную ценность в области образования, социальной жизни, предпринимательства, туризма и защиты окружающей среды очень высоко ценится.

**Открытость** означает, что в Нарве ценится совместная работа, т.к. только сообща можно достичь больших целей. Мы ведем совместную работу со своими соседями в Вирумаа, а также с другими городами по всей Эстонии и за границей. Мы открыты для новых начинаний и талантов со всего мира, чтобы сделать жизнь в городе еще прекрасней. Нарвскую культурную жизнь обогащают тесные международные контакты.

## **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ**

В целях реализации видения стратегии культурного развития города Нарвы были поставлены следующие стратегические цели:

1. **Основой разнообразной и активной культурной жизни в Нарве является сильное сообщество, ценятся как традиции, так и инновативность.**
2. **В Нарве созданы хорошие условия для занятий как массовыми видами спорта, так и видами спорта, направленными на высшие достижения.**
3. **В Нарве имеется благоприятная почва для появления и развития предприятий, основывающихся в своей работе на инновационных и творческих решениях; городское пространство города способствует развитию творческих способностей, здорового образа жизни и экологического баланса.**
4. **Нарва является ценным и пользующимся признанием пунктом назначения для местных туристов и гостей из-за границы.**
5. **Культурная жизнь города Нарвы является открытой, международной и основывается на сильной сети сотрудничества.**

## **НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

1. НАРВА ЖИВЕТ РАЗНООБРАЗНОЙ, АКТИВНОЙ И ИНКЛЮЗИВНОЙ КУЛЬТУРНОЙ ЖИЗНЬЮ, КОТОРАЯ ЦЕНИТ КАК ТРАДИЦИИ, ТАК И ИННОВАЦИИ, И ОПИРАЕТСЯ НА СИЛЬНОЕ СООБЩЕСТВО

Культурная жизнь в Нарве уже сегодня очень насыщенна и разнообразна, и следует найти возможности еще более обширно знакомить с ней жителей и гостей города. Важно создать равные возможности для участия в культурных и спортивных событиях всех, вне зависимости от возраста, пола, финансовых возможностей, особых потребностей или других особенностей человека. Важное место занимает увеличение числа активных участников в местной культурной жизни, и по этой причине мы предлагаем детям и молодежи различные возможности для образования и занятий по интересам. В целях развития культурной жизни в Нарве следует создать благоприятную среду для всех желающих как посредством содействия проведению культурных мероприятия, усовершенствования физической среды, так и приобретения необходимых средств. Мы считаем важным и необходимым поддерживать работу культурных учреждений, которыми заведует город, а также действующих в городе культурных организаций. Мы понимаем, что культура создается не только в концертных залах и галереях, и поэтому настолько же важно поддерживать возникновение новых культурных является и гражданской инициативы.

В нарвском культурном ландшафте ценятся инициативность и предприимчивость, и для частного сектора создаются такие же равные возможности для участия в культурной жизни, как и для городских инициатив. Необходимо достичь баланса между крупными мероприятиями и небольшими проектами, а также между мероприятиями, проводимыми местными жителями, и инициативами, которые приходят в наш город из-за его пределов, т. к. все это способствует созданию более активной и разнообразной культурной картины. Реализация качественных культурных мероприятий и проектов

предполагает профессиональную организацию и надежную партнерскую сеть. Мы считаем крайне важным повышение компетенции организаторов культурных мероприятий - от управления проектами до привлечения публики и развития.

Основой сильного города являются сильные сообщества, активные и сплоченные люди. Задачей города является не сделать все за или вместо гражданина, а создать условия для поддержки начинаний и всячески поддержать исходящую снизу инициативу. Нарва хочет быть открытым и инклюзивным городом, где горожане чувствуют себя частью процесса принятия решений. Организация культурной и спортивной деятельности происходит не только исключительно через администрируемые городом учреждения, организации третьего сектора также принимают в ней участие. Очень важным является поддержать инициативу широких масс, чтобы жители Нарвы высказывались относительно культурной жизни города еще активнее, чем раньше. Город интересуется мнением людей, прислушивается к их идеям, привлекая горожан к организации крупных проектов и поощряя участие добровольцев в проведении масштабных мероприятий.

Меры и наиболее важные направления деятельности:

#### **Поддержка работы культурных учреждений и организаций города Нарвы и создание необходимой для работы материально-технической базы**

#### Финансирование деятельности городских культурных учреждений и реализация инвестиций, достойная оплата труда работников в сфере спорта и культуры.

#### Поддержка городских, общегосударственных и проходящих в Нарве международных имиджевых мероприятий, а также, участие в важных зарубежных событиях.

#### Поддержка деятельности культурных организаций и признание важности культурного разнообразия.

#### Развитие навыков и повышение квалификации как городских, так и представляющих частный сектор организаторов и руководителей культурных событий.

#### **Сохранение культурного наследия города Нарвы и знакомство жителей и гостей с историей города**

#### Поддержка и популяризация особенностей и культурного многообразия нарвского региона.

* + 1. Актуализация культурно-исторической среды нарвского региона, ее сохранение и развитие.

#### **Поддержка частных культурных инициатив, привлечение горожан к процессам принятия решений**

#### Разносторонняя поддержка гражданских инициатив и деятельности организаций третьего сектора в сфере культурной и спортивной жизни.

#### Информирование жителей и привлечение их к процессам принятия решений касательно сферы культуры и спорта.

#### Поддержка добровольческой деятельности и создание возможностей для привлечения заинтересованных лиц к организации крупных городских мероприятий и внесения вклада в деятельность соответствующих учреждений.

#### Применение принципов составления народного бюджета в Нарве.

#### **Поддержка образования и деятельности по интересам**

#### Предоставление возможности детям и молодежи для образования и деятельности по интересам.

#### Создание новых и эстоноязычных кружков по интересам на основе пожеланий молодых людей и их родителей.

#### Обеспечение возможности изучения эстонского языка в каждом учреждении образования по интересам.

#### Расширение возможностей для образования и деятельности по интересам для всех возрастных групп**.**

#### **Продвижение и поддержка эстонского языка и культуры**

#### Расширение доступа к эстонской культуре и культуре на эстонском языке для жителей Нарвы, включая различные меры и инициативы по развитию знания эстонского языка и осведомленности в сфере культуры.

#### Расширение возможностей путем разработки и поддержки устойчивых культурных программ и инициатив, которые обеспечат жизнеспособность эстонской культуры и языка.

#### Содействие улучшению интеграции эстонского языка и культуры посредством разнообразной деятельности по интересам (проекты, мероприятия, лагеря, культурные программы и др).

#### Содействие более тесному сотрудничеству с образовательными учреждениями, культурными организациями и предпринимателями с целью усиления присутствия эстонского языка и культуры в повседневной жизни.

#### Внедрение методики языкового погружения в нарвских школах по интересам.

#### Повышение интереса жителей Нарвы к чтению и обеспечение более широкого выбора произведений на эстонском языке в Нарвской центральной библиотеке.

#### Продвижение эстонского языка и культуры с помощью разнообразных цифровых и интерактивных мероприятий.

#### Развитие сотрудничества с другими местными самоуправлениями, включая совместные инициативы, проекты, программы по обмену, культурные мероприятия и др.

* 1. **Нарва – город хороших событий**

1.6.1. Создание сети между культурными учреждениями, организациями и профессионалами, и другими партнерами в Эстонии и за рубежом.

1.6.2. Разработка устойчивой культурной программы в сотрудничестве с общинами, в т. ч. важных фирменных мероприятий с большим количеством посетителей.

1.6.3. Дополнение культурного и творческого кластера в регионе Вирумаа.

1.6.4. Формирование положительного имиджа Нарвы среди жителей региона, жителей Эстонии и иностранных гостей.

1.6.5. Вовлечение общин в разработку и реализацию культурной программы.

1.6.6 Выдвижение кандидатуры на звание культурной столицы Европы 2036 года и проведение высококачественной культурной программы и мероприятий по развитию.

Показатели выполнения целей на 2030 год:

* Число культурных событий и их разнообразие (рост количества мероприятий на 10% по сравнению с 2024 годом).
* Число людей, принимающих участие в культурной жизни, в т. ч. как культурные деятели, так и гости (исследование участия в культурной жизни; рост 10% по сравнению с 2024 годом).
* Число детей и молодежи, получающих образование по интересам (заполненные учебные места составляют не менее 85% от общего числа мест).
* Курсы и мероприятия, направленные на развитие, для руководителей в сфере культуры и организаторов культурных мероприятий.
* Прозрачность процессов принятия решений и процесс вовлечения (100% стратегических инициатив в сфере культуры публичны и в обсуждение вовлечены горожане).
* Доля поддерживаемых городом проектов частных инициатив (доля поддержания частных инициатив удвоится по сравнению с 2024 годом).
* Привлечение добровольцев к организации крупных событий (число добровольцев удвоится по сравнению с 2024 годом).
* Создание имеющего важность в Нарве, регионе и за его пределами, в т. ч. за границей «результата труда» в сфере сохранения и развития культурно-исторической среды.
1. **В НАРВЕ СОЗДАНЫ ХОРОШИЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ЗАНЯТИЙ КАК НАРОДНЫМ СПОРТОМ, ТАК И ВИДАМИ СПОРТА, НАПРАВЛЕННЫМИ НА ВЫСШИЕ ДОСТИЖЕНИЯ**

Исторически Нарва известна в качестве спортивного города, и множество успешных спортсменов родом из Нарвы. Мы хотим создать еще более благоприятные условия для того, чтобы у жителей Нарвы были все условия для занятий спортом в разных областях. Для этого мы оказываем поддержку созданию различных возможностей для занятий спортом (в т. ч. развитие инваспорта и школьного спорта), развитию спортивной инфраструктуры, обновлению и сооружению велосипедно-пешеходных дорожек для прогулок и велосипедной езды, организации спортивных соревнования и мероприятий и т. п. Спортивная жизнь в городе основывается на работе сильных спортивных школ и клубов, которую поддерживает город. Важно, чтобы в Нарве ни один талантливый человек не остался без внимания, и чтобы у всех одаренных жителей города были возможности для реализации своего потенциала.

Меры и наиболее важные направления деятельности:

**2.1. -Развитие инфраструктуры в области спорта**

* + 1. Создание современных и разнообразных возможностей для занятия спортом, в т. ч. обновление существующей инфраструктуры и сооружение новых мест для занятий спортом.
		2. Более эффективное использование спортивной инфраструктуры, которая используется жителями города, в т. ч. стадионов, залов, бассейнов и тренажерных залов, в т. ч. использование спортивных помещений для занятий спортом в школах после уроков.
		3. Развитие района активного отдыха Эккекюла (Äkkeküla), зоны отдыха Йоаору, зоны отдыха Кадастику.
	1. **-Поддержка спортивной деятельности**
		1. -Развитие оздоровительного спорта, создание возможностей для занятий спортом и поддержка организации мероприятий в области массового спорта.
		2. Развитие соревновательных видов спорта.
		3. Создание возможностей для занятий спортом для людей с особыми потребностями, в т. ч. поддержка активной деятельности ветеранов в области спорта и их участия в соревнованиях, разработка системных решений.
		4. Развитие навыков и знаний организаторов спортивных мероприятий и руководителей в сфере спорта, а также создание партнерской сети совместно с другими организациями - как в Эстонии, так и за границей.
	2. **Развитие молодежного спорта**
		1. Поддержка работы спортивных школ и клубов.
		2. Развитие системы молодежного спорта в целях реализации потенциала будущих талантов.

Показатели выполнения целей на 2030 год:

* Количество людей, посещающих спортивные клубы и школы (рост 10% по сравнению с 2024 годом).
* Количество мероприятий народного спорта и их участников (рост 10% по сравнению с 2024 годом).
* Курсы и направленные на развитие мероприятия, проводимые для руководителей в области спорта.
* Соответствие спортивной инфраструктуры современным требованиям (согласно программе инвестиций).
1. **В НАРВЕ ОБЕСПЧЕНА БЛАГОПРИЯТНАЯ ПОЧВА ДЛЯ ПОЯВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ, ОСНОВЫВАЮЩИХСЯ В СВОЕЙ РАБОТЕ НА ИННОВАЦИОННЫХ И ТВОРЧЕСКИХ РЕШЕНИЯХ; ГОРОДСКОЕ ПРОСТРАНСТВО ГОРОДА СПОСОБСТВУЕТ РАЗВИТИЮ КРЕАТИВНОСТИ, ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ И ЭКОЛОГИЧЕСКОГО БАЛАНСА**

Креативная экономика является одной из самых важных отраслей экономики в Эстонии в мире. Только в одной Эстонии в сфере креативной экономике занято 4,8% работников, в сфере действуют 11,6% зарегистрированных предприятий и производится 2,8% ВВП. Экономика Нарвы и всего региона до сегодняшнего дня базировалась на устаревающей и ресурсоемкой промышленной отрасли, поэтому поиск инновативных направлений для деятельности имеет ключевое значение. Цель Нарвы – стать региональным центром креативной экономики, с высокой долей креативных предприятий, которые активно сотрудничают с другими предприятиями области с целью создания новых услуг и продуктов повышенной ценности.

Творческий город означает наличие среды, способствующей развитию творческих способностей, культуры и движения. Это городское пространство, в котором важное место занимают удобство и безопасность пешеходов, наличие зеленых зон, изобилие мест для проведения досуга и мероприятий на свежем воздухе, сеть велосипедных, а также велосипедно-пешеходных дорожек. Общая городская планировка должна способствовать достижению целей, перечисленных в программу культурного развития. Поскольку для творческих людей и начинающих предпринимателей важно наличие вдохновляющей благоприятной среды для работы, город занимается восстановлением старых пустых зданий и их преобразованием в творческие центры, что в свою очередь способствует развитию региона.

Меры и наиболее важные направления деятельности:

* 1. -**Развитие креативной экономики**
		1. Повышение уровня информированности в области креативной экономики среди молодежи, творческих лиц и предпринимателей в других областях.
		2. Определение экономического потенциала в сфере креативной экономики в Нарве.
		3. Пропаганда креативного предпринимательства посредством организации и поддержки хакатонов, мастер-классов и курсов.
		4. Содействие развитию предприятий, работающих в сфере креативной экономики, посредством содействия развитию инкубационных возможностей, глобализации и обучающих программ.
		5. Содействие проведению в Нарве международных кинопроектов и членство в Вируском кинофонде.
		6. Содействие использованию новых технологий, дигитальных возможностей и использованию мультимедиа в целях повышения конкуренции в области креативной деятельности.
	2. **Развитие городского пространства**
		1. Всестороннее принятие во внимание потребностей, связанных с культурой, креативной экономикой и спортивной сферой в общей городской планировке.
		2. Развитие инфраструктуры, которая способствует созданию ориентированной на семьи зеленой жилой среды, в т. ч. сооружение и обслуживание велосипедных дорожек, зеленых зон, мест проведения мероприятий на свежем воздухе, общественных зон для проведения досуга и занятий спортом.
		3. Использование старых и пустующих промышленных и военных зданий в качестве потенциальных творческих центров, резиденций, коворкинг-пространств или других центров активности.
		4. Обогащение городского пространства элементами искусства.
		5. Улучшение состояния и внешнего вида многоквартирных домов в сотрудничестве с частными владельцами и квартирными товариществами для повышения общей привлекательности городского пространства.
		6. Культурные объекты доступны для людей с особыми потребностями.

Индикаторы достижения целей на 2030 год:

* Количество действующих в сфере креативной экономики предприятий и занятых сотрудников (начальные показатели определятся в ходе анализа, рост количества предприятий 10% по сравнению с 2024 годом).
* Количество совместных проектов предприятий креативной экономики с другими сферами (минимум 20 проектов).
* Объемы инфраструктура, поддерживающая здоровый образ жизни и возможности для занятий спортом (в соответствии с программой инвестиций).
* Решения по публичным пространствам, способствующие развитию культуры и креативности (согласно инвестиционной программе).
1. **НАРВА – ЦЕННОЕ И ПРИЗНАННОЕ МЕСТО НАЗНАЧЕНИЯ ДЛЯ МЕСТНЫХ ТУРИСТОВ И ГОСТЕЙ ИЗ-ЗА ГРАНИЦЫ**

В последние годы число туристов в Нарве сильно возросло, однако еще есть, к чему стремиться. Мы работаем над тем, чтобы у города Нарвы сложился положительный гостеприимный имидж не только в Эстонии, но и по всей Европе. Исторически Нарва прошла через множество испытаний, в результате чего мы можем поделиться с миром большим количеством уникальных историй, которые найдут путь к сердцу как местных жителей, так и тех, кто прибыл издалека. Нарва и ее окрестности могут предложить посетителям всех возрастов множество открытий, впечатлений и ностальгии. Нарва может дарить приятные сюрпризы на каждом шагу. Тем не менее, в Нарве следует увеличить число поставщиков туристических услуг и их качество, чтобы обеспечивать гостям города неизменно положительный опыт. Также мы должны стремиться к тому, чтобы транспортное сообщение было как можно более удобным. В скором времени от Юлемисте до Нарвы можно будет добраться на поезде менее чем за 2 часа, а также имеется сообщение с другими городами Эстонии.

Меры и наиболее важные направления деятельности:

* 1. -**Развитие туристических услуг**
		1. -Совместно с Ида-Вируским центром предпринимательства участие в Ида-Вируском туристическом кластере и разработка туристических продуктов и услуг в Нарве.
		2. -Совместно с поставщиками туристических услуг в Нарве и ее окрестностях содействие росту числа мест размещения и питания и улучшение качества услуг в туристической сфере.
		3. -Совместно с культурными учреждениями и организаторами культурных мероприятий более эффективным образом связать культурные мероприятий в Нарве и мероприятия, направленные на улучшение репутации города, с более широким ознакомлением с городом на уровне Эстонии, а также по всему миру.
	2. -**Реализация мероприятий в сфере маркетинга и коммуникаций**
		1. Реализация мероприятий в сфере маркетинга и коммуникаций для повышения имиджа города Нарвы и проведения необходимых исследований.
		2. Составление комплексного маркетингового плана для города Нарвы.
		3. Составление плана коммуникации в сотрудничестве со всеми сторонами.

Индикаторы достижения целей на 2030 год:

* Число туристов и проведенных в городе ночей (рост количества туристов 15% по сравнению с 2024 годом).
* Число мест размещения и общественного питания в городе (рост числа мест размещения, в т. ч домашнего размещения, 20% по сравнению с 2024 годом).
* Число отображений в международных СМИ (в соответствии с результатами медиа мониторинга).
* Уровень удовлетворенности гостей города туристическими продуктами и услугами (не менее 75% от максимальной оценки).
1. **КУЛЬТУРНАЯ ЖИЗНЬ ГОРОДА НАРВЫ ЯВЛЯЕТСЯ ОТКРЫТОЙ, МЕЖДУНАРОДНОЙ И ОСНОВЫВАЕТСЯ НА СИЛЬНОЙ СЕТИ СОТРУДНИЧЕСТВА**

Нарва – город, открытый миру, с собственной мультикультурной идентичностью на границе Европы и России. Город является живым примером европейской истории, с разнообразной культурной жизнью, которая предлагает впечатления на любой вкус в любое время года. В Нарве действуют яркие предприятия креативной экономики и активные общины, образующие целостную культурную экосистему, которая находится в постоянном движении и развитии. Нарва тем успешнее, чем сильнее сеть ее партнеров по сотрудничеству. Нарва – приграничный город с разнообразным культурным фоном. Именно это мы считаем своим преимуществом, а не недостатком. Расположение Нарвы на перекрестке Востока и Запада открывает путь к совместным проектам с творческими лицами и культурными организациями. Нарва нацелена на то, чтобы стать кандидатом на звание культурной столицы Европы в 2036 году вместе со всеми другими самоуправлениями Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа, но мы также открыты для сотрудничества со всеми другими регионами Эстонии. Международное внимание, которое сопутствует представлению кандидатуры на титул культурной столице, поможет Нарве найти хороших партнеров по сотрудничеству в других частях Европы, города, которые сталкиваются с похожими проблемами и могут учиться друг у друга хорошим решениям.

Меры и наиболее важные направления деятельности:

* 1. **Развитие культурного сотрудничества в Эстонии и на международном уровне**
		1. Подготовка к представлению кандидатуры культурной столицы Европы 2036 года и, если она будет выбрана, проведение процесса определения культурной столицы совместно со всеми самоуправлениями Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа, а также вовлечение в этот процесс других городов и регионов Эстонии.
		2. Более интенсивная совместная работа с бывшими и будущими культурными столицами Европы и городами-кандидатами; расширение сети городов-побратимов за счет таких городов, с которыми можно обменяться полезными уроками и знаниями, приобретенными в ходе развития городского пространства.
		3. Более интенсивная совместная работа с эстонскими и международными культурными и спортивными организациями и лидерами в данной области, запуск межгосударственных проектов.
		4. Посредничество в установлении международных контактов, работа с иностранными СМИ и содействие созданию международных сетей между организациями.
		5. Содействие глобализации культурной и спортивной сферы города Нарвы, а также участию в международных совместных проектах и сетях.
		6. Поддержка международных программ резидентур, содействие мобильности творческих лиц и предприятий.

Индикаторы достижения целей на 2030 год:

* Число привлеченных к работе органов местного самоуправления (100% самоуправлений Ида- и Ляэне-Вирумаа)
* Число совместных проектов как в Эстонии, так и в других уголках мира (в 50% проектов культурной столицы партнером является сторона из Ида-Вирумаа, в 30% действий партнером является нарвская сторона).
* Расширение сети городов-побратимов (не менее 3 новых городов).

## **АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО ПОЛОЖЕНИЯ**

### ОБЩИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО НАРВЕ

Нарва – третий по величине город Эстонии, в котором на состояние 01.01.2024 проживало 52 894 человека. С момента восстановления независимости количество жителей постоянно уменьшается, в 1993 году в городе проживало 83000 человек. 83% населения по национальности русские, эстонцы составляют 7%, украинцы и белорусы всего 5%, другие национальности 5%. На основании гражданства в Нарве 49% – граждане Эстонии, 13% – люди с неопределенным гражданством, 34% – граждане России и 4% – граждане других стран.

Несмотря на зарегистрированное снижение безработицы в большинстве уездов Эстонии, в Ида-Вирумаа зарегистрированная безработица составляет 14,1%, являясь самым высоким показателем в стране. В городе Нарве уровень безработицы – 10,3%. Для сравнения средний уровень безработицы по стране составляет 8,3%. Экономика Нарвы и Ида-Вирумаа во многом опиралась на текстильную промышленности и добычу сланца. Переход на восстанавливаемые источники энергии бросают региону вызов. Количество предприятий на 1000 человек немного выросло. Средняя брутто-зарплата в Нарве в 2018 году была 849 евро, уступая среднему показателю по Эстонии – 1310 евро.

Положительной тенденцией является увеличение числа туристов после пандемии COVID-19. Количество ночевок в Нарве в 2022 году увеличилось до 46 170 по сравнению с 35 419 годом ранее. Аналогичная тенденция прослеживается и в Ида-Вирумаа: в 2022 году количество ночевок в Эстонии увеличилось на 49% по сравнению с 2021 годом, а в Ида-Вирумаа – на 24 %. В Нарве в 2022 году наибольший процент составили внутренние туристы (60 %), за ними следуют туристы из России (10 %) и туристы из Латвии (6%).

Расходы на основную и инвестиционную деятельность в бюджете города Нарвы на 2023 год составили 141,6 миллиона евро, из которых на долю проведения досуга, культуры и религии пришлось 11,7%, или 16,5 миллиона евро.

### ОСНОВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

* Сильные культурные и спортивные традиции, в городе действует большое количество обществ национальной культуры, культурных учреждений, школ по интересам, спортивных школ и клубов. Жители города имеют разнообразные возможности для участия в культурной жизни.
* В Нарве есть множество интересных достопримечательностей, в т. ч. имеющая международную основу крепость Германа и бастионы, в которых действует ЦУ Нарвский музей, прошедшие курс обновления при поддержке структурных средств Европейского Союза. Помимо крепости, в Нарве достойны внимания ратуша, Нарвская Александровская церковь, Нарвский Воскресенский кафедральный собор, Кренгольмская мануфактура, променад вдоль реки и многое другое.
* Количество туристов скачкообразно выросло, за счет как внутренних, так и иностранных туристов. В последнее время Нарва приложила много усилий для развития туризма, имидж города в Эстонии улучшился. Существенную роль в этом сыграло большое количество успешно прошедших культурных мероприятий.
* Нарва находится в привлекательном регионе Ида-Вирумаа, где помимо самого города значимыми местами для посещения являются курортный город Нарва-Йыэсуу, парк Тойла-Ору и спа-отель, уникальный архитектурный комплекс в Силламяэ, Эстонский шахтный музей в Кохтла-Нымме, Кивиылиский центр приключенческого отдыха, Пюхтицкий женский монастырь в Куремяэ и мн. др.
* Нарва имеет тесные культурные и партнерские связи с другими регионами Эстонии, что создает сплоченное и сильное культурное сообщество. Нарва планирует подать заявку на участие в конкурсе на звание культурной столицы Европы 2036 года вместе со всем Вирумаа.
* ▪ За последние годы в Нарве было инициировано большое количество начинаний в области культуры и креативной экономики: например, Нарвская международная арт-резиденция, набирающая известности в международных художественных кругах; уникальная Кренгольмская мануфактура, где были реализованы проекты, вызвавшие отклик по всей Эстонии (международный фестиваль городской культуры Station Narva, представления постановки театра Tartu Uus Teater Кремлёвские соловьи, Нарвские дни оперы); театральный центр Vaba Lava, который собирает в Нарве театральных мэтров со всей Эстонии и Европы; Нарвский творческий инкубатор OBJEKT и мн. др.
* Ежегодно в Нарве организуется множество спортивных мероприятий по различным видам спорта с целью пропаганды физической активности. В городе работает много тренеров, имеющих многолетний опыт, хорошие достижения в спорте и подготовивших большое количество спортсменов. Нарвские спортсмены принимают участие в соревнованиях высокого уровня, в том числе в чемпионатах Европы и мира, а также Олимпийских играх.

ОСНОВНЫЕ НЕДОСТАТКИ

* Крупнейшим недостатком Нарвы является быстро уменьшающееся и стареющее население, и более тяжелая, по сравнению с остальной Эстонией, экономическая ситуация, в т. ч. более высокий процент безработицы и более низкий доход. Это оказывает непосредственное негативное влияние на возможности участия людей в культурной жизни.
* Одной существенной проблемой Нарвы является утечка мозгов. И хотя в Нарве есть Нарвский колледж ТУ и Нарвское отделение Ида-Вирумааского центра профессионального образования, а в 2020. году открыл двери Нарвский учебный центр Академии внутренних дел, много молодых людей покидает город, чтобы найти работу и получить высшее образование в другом месте. Высокая безработица и низкие заработные платы не мотивируют молодых людей возвращаться в родные места, также до сих пор Нарва не являлась привлекательным местом для новых талантливых людей.
* Уровень финансирования сфер культуры и спорта был недостаточным, чтобы поддержать все хорошие начинания, а также обеспечить специалистам приличный доход. Инфраструктура в области культуры и спорта, по-прежнему, нуждается в крупных инвестициях, также требуется обновление материально-технической базы.
* За последние десятилетия у Нарвы и Ида-Вирумаа было не очень много точек соприкосновения с остальной Эстонией, поэтому нарвские деятели спорта и культуры не имеют тесной связи с сообществом Эстонии и Европы. Кроме того, в Нарве ранее не было доступных программ развития и не проводилось обучений для специалистов по организации культурных мероприятий и руководителей.
* Имидж Нарвы, как и остального уезда, в глазах остальной Эстонии и Европы был на протяжении многих лет не очень хорошим, что обусловлено натянутыми отношениями между Эстонией и Россией, а также серьезными социальными проблемами. К счастью, за последние несколько лет этот имидж смогли исправить, о чем свидетельствует скачкообразный рост количества туристов, в т. ч. внутренних туристов.
* Хотя количество туристов растет, в городе сохраняется нехватка туристических предприятий, оказывающих качественную услугу. На сегодняшний день в городе нет достаточного количества мест размещения и питания для обслуживания крупных международных мероприятий, также существуют проблемы с культурой обслуживания и знанием языка.

ОБЗОР СФЕРЫ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

Культурную и спортивную деятельность в городе Нарва координируют в сотрудничестве с третьим и частным сектором отдел культуры Нарвской городской управы и комиссия Нарвского городского собрания по культуре и спорту. В сфере культуры и спорта работают 10 подведомственных учреждений, в том числе 6 муниципальных школ по интересам, Дом культуры Ругодив, Нарвская центральная библиотека, Нарвский симфонический оркестр, Нарвский спортивный центр. В общеобразовательных школах и Нарвском молодежном центре молодым людям также предлагается деятельность и возможность участвовать в различных мероприятиях и проектах в области музыки, искусства, театра, танцев, техники и спорта.

Важную роль в культурной и спортивной жизни города играют ЦУ Нарвский музей и концертный дом Женева, где проходят различные мероприятия, имеющие большое значение для города. На настоящий момент город оказывает поддержку спортивным клубам и объединения, культурным объединениям и национально-культурным обществам, театру Ильмарине и другим организациям, предлагающим услуги в сфере культуры и спорта. Нарвский колледж Тартуского университета и нарвское отделение Ида-Вирумааского центра профессионального образования играют важную роль в культурной и спортивной жизни города при проведении культурных и спортивных проектов и мероприятий.

Обновленная **Нарвская ратуша**, построенная 350 лет назад и восстановленная после Второй мировой войны, вновь открыта для посетителей с июня 2023 года после 24-летнего перерыва. В настоящее время ратуша является представительным зданием городской власти и туристическим инфорцентром. На втором этаже находится зал для торжественных мероприятий. В самом сердце исторического центра Нарвы находится Нарвская ратуша, где каждый камень несет в себе историю. Рядом с ратушей в декабре 2023 года была успешно завершена первая очередь строительства **Стокгольмской площади**. Площадь открыта как для жителей, так и для гостей города. Через несколько лет вся Стокгольмская площадь будет готова – в три раза больше, чем сейчас, – и станет местом проведения городских мероприятий. Общая цель строительства Стокгольмской площади – развить квартал Ратуши и сделать Старый город более привлекательным, увеличив количество туристов в Нарве.

**Дом культуры Ругодив** проводит культурные и развлекательные мероприятия, создает условия для развития добровольной культурной деятельности, сохраняет и развивает эстонскую культуру и культуру других народов, а также является посредником профессиональной культуры. В доме культуры действует 15 детских и взрослых коллективов, самодеятельных кружков и танцевальных, музыкальных и театральных клубов. В течение всего года в доме культуры, а также с участием творческих коллективов дома культуры, проходит более 1000 мероприятий.

Цель **Нарвской центральной библиотеки** – обеспечение свободного и неограниченного доступа населения к информации, знаниям и культуре, поддержание обучения в течение всей жизни и самообразования. Библиотека предлагает обучение и программы для детей дошкольного возраста, учеников школ и гимназий в области литературы, культуры и краеведения. Для взрослых читателей организуют многочисленные тематические выставки и встречи, лекции, встречи с писателями, концерты, регулярные презентации новых книг и периодических изданий. В состав Нарвской центральной библиотеки также входят две уютные библиотеки-филиалы, расположенные в Нарвском доме детского творчества и Нарвском доме народов. В нарвской центральной библиотеке работает инновационная лаборатория MakerLab.

**Нарвский городской симфонический оркестр** играет важную роль в культурной жизни города и Эстонского государства, представляя город Нарву как в Эстонии, так и за рубежом. В течение всего года оркестр обогащает культурные программы и программы других важных мероприятий концертами симфонической музыки. Концерты оркестра проходят также и в других городах Эстонии. Нарвский городской симфонический оркестр размещается в доме культуры Ругодив.

**ЦУ Нарвский музей** является целевым учреждением, основанным городом и государством, Целевое учреждение занимается научной деятельностью, собирает, хранит, изучает и демонстрирует историю и культуру города Нарвы. В крепости Германа располагается постоянная историческая экспозиция ЦУ Нарвского музея, знакомящая с историей города Нарвы, также там проводятся временные выставки. В Художественной галерее Нарвского музея действует постоянная выставка нарвских художественных экспонатов, и организуют временные выставки талантливых местных и приезжих художников. Одной из частей ЦУ Нарвского музея является Северный двор, где действуют четыре ремесленных мастерских и аптека, представляющие интерес как для горожан, так и для туристов. Второй частью ЦУ Нарвский музей является реконструированный Западный двор, восстановление исторического наследия которого сделало его более доступным для широкой публики. В Западном дворе, или на большей части территории замка, значительно улучшена доступность и транспортная инфраструктура (в т. ч. облегчено передвижение людей с особыми потребностями, установлены новые информационные щиты, новое наружное освещение и т. д.). В Западном дворе была создана инфраструктура для проведения крупных мероприятий. Нарвская крепость является местом проведения значимых традиционных культурных, а также грандиозных развлекательных мероприятий, повышающих имидж города.

**Концертный дом Женева**, являющийся одним из главных мест проведения престижных мероприятий в городе, находится в муниципальном здании, переданном в долгосрочную аренду. Для проведения различных концертов, конференций, семинаров, общественных собраний и торжеств концертный дом Женева предлагает большой концертный зал на 650 мест и малый зал на 150 мест.

Деятельность учреждений образования по интересам в сфере культуры и спорта детей и молодежи города Нарвы является одним из приоритетов города. **Школы по интересам**: Нарвская музыкальная школа, Нарвская художественная школа, Нарвский дом детского творчества, Нарвский клуб юных моряков, Нарвская спортивная школа Паэмурру, Нарвская спортивная школа Энергия, создают возможности для получения образования по интересам и всестороннего развития личности в таких областях, как музыка, театр, хоровое и вокальное пение, танец, языковое обучение, изобразительное искусство, рукоделие, дизайн, различные виды спорта и другие направления сферы культуры и спорта. По состоянию на 2023 год в муниципальных школах по интересам города Нарва было заполнено 3683 учебных мест. Таким образом, общее число учебных мест в муниципальных школах по интересам составляет 81% от общего количества учащихся в общеобразовательных учреждениях города. Количество работников муниципальных школ по интересам составляет в общей сложности около 300 человек, более половины из которых являются педагогами.

В Нарве постоянно действуют 2 профессиональных театра, являющихся недоходными объединениями: театр **Ильмарине** и театр **Королевский Жираф**.

С 2018 года в Нарве действует **театральный центр Vaba Lava**, предоставляющий местным труппам и другим эстонским и зарубежным театрам возможность давать гостевые спектакли и организовывать другие культурные мероприятия (концерты, кино, выставки, конференции, семинары, мастер-классы, фестивали и т. д.). В театральном центре Vaba Lava расположен зал типа BlackBox на 220 посадочных мест, зал-студия на 70 посадочных мест, маленький зал на 50 мест и зона, где расположены кафе и галерея.

С 2015 года в Нарве действует **Нарвский творческий инкубатор OBJEKT**, который занимается организацией таких мероприятий как TedX Narva, соревнования по кибер-спорту, хакатоны, вечера для креативных предпринимателей и участников программ по развитию в регионе креативной экономики. Летом 2019 инкубатор открыл собственные помещения, что дало большой толчок развитию креативной экономике.

В Нарве активно действует 29 **культурных и национально-культурных общества**, в т. ч. Нарвская еврейская община, Нарвский клуб Рукоделие, Нарвский клуб песни Эхо, Нарвское белорусское общество Сябры, Нарвское общество ингерманландских финнов, Нарвское общество славянских культур Святогор, Нарвское польское общество, Нарвское татарское культурное общество, Нарвское узбекское общество Согдиана, Нарвское украинское землячество, Нарвское чувашское общество Нарспи, Нарвское эстонское общество, некоммерческое объединение Нарвамаа, некоммерческое объединение Sophia, некоммерческое объединение Club Patchwork Plus, некоммерческое объединение Türkiispärl, польский клуб Полонез, русское культурное общество Надежда, русское общество Русич, художественное объединение Вестервалли, Центр национальных культурных и просветительских организаций Истоки, Нарвское общество древностей имени Хейнриха Хансена, некоммерческое объединение Kunsti Sadam, некоммерческое объединение Autori foto, Координационный совет национально-культурных меньшинств города Нарвы, Центр национальных культур, некоммерческое объединение Ajavärten, Общество немцев города Нарвы Хармони.

По данным Эстонского спортивного регистра по состоянию на 1.01.2024 в городе Нарва было зарегистрировано 84 **спортивных клуба**, из которых активно действуют, по меньшей мере, 70. Профессиональным и любительским спортом в этих спортивных клубах различного направления занимается более 2000 человек, в том числе, при поддержке города около 900 детей. В городе Нарва есть три зарегистрированных и действующих спортивных союза. Нарвский союз физкультуры и спорта является членом Эстонского Олимпийского комитета. Нарвский союз школьного спорта объединяет учителей физкультуры нарвских общеобразовательных школ и организует спортивные соревнования для школьников. Также отдел культуры Нарвской городской управы сотрудничает с Нарвским футбольным союзом.

**Нарвский спортивный центр** является муниципальным учреждением, главной целью которого является создание для городских жителей разносторонних возможностей для занятий спортом и оказание спортивных услуг, также организация и содействие проведению спортивных и также культурных мероприятий. Здесь предлагают широкий выбор видов спорта как для детей, молодежи, так и для взрослых. В учреждении имеются теннисный зал, зал для спортивных игр, тренажерный зал, 2 зала аэробики, зал дзюдо, зал для спортивной борьбы и другое. Этими залами пользуются для проведения спортивных тренировок нарвские общеобразовательные и спортивные школы, многие действующие в городе Нарва спортивные клубы, а также жители города. В управлении Нарвского спортивного центра находится также Нарвский пневмохолл.

В Нарве предлагают возможности проведения досуга, как в частном, так и в публичном секторе. Помимо Нарвского спортивного центра, **ледового холла Нарвской спортивной школы Паэмурру и бассейна Нарвской спортивной школы Энергия**, жителям города оказывают на хорошем уровне услуги для активного проведения досуга и занятий оздоровительным спортом многие фитнес-клубы (MyFitness Narva, Narva Baza Training).

К 100-летию Эстонской Республики был создан **парк 100-летия Эстонской Республики Narva EV 100**. Парк – прекрасное место для прогулок среди деревьев и знакомства с различными национальностями, проживающими в Эстонии. Здесь находится роща национальностей Эстонии, где 37 различных национальных деревьев символизируют основные национальные группы, проживающие в Эстонии, роща 100 дубов и национальный парк, названный в честь расположенного неподалеку бастиона Глория.

Благодаря проектам, осуществленным Департаментом развития и экономики города Нарва, в Нарве созданы много мест, которые люди могут использовать для активного проведения досуга. **Нарвский речной променад**, расположенный в историческом центре города, длиной почти 1 км, проходит вдоль реки под бастионами и крепостью Нарвы. Променад интересен своими тематическими объектами: шведская терраса является зоной отдыха для всей семьи, где находятся предназначенные для детей аттракционы в виде львов, площадь солнца и сцена Дальберга представляют собой сцены на открытом воздухе. В казематах, находящихся на Нарвском речном променаде внутри бастиона Виктория, проводят экскурсии.

Рядом с Нарвским замком находится зона отдыха **Йоаорг** (Липовая ямка). В зоне отдыха создана инфраструктура для отдыха, развлечения, проведения спортивных и культурных мероприятий. Променад в зоне отдыха Йоаорг был продлен до смотровой площадки «5-кроновый вид», с которой открывается вид, изображенный на оборотной стороне 5-кроновой банкноты, находившейся в обращении до введения евро. В пляжном здании зоны отдыха Йоаорг предусмотрены возможности занятий спортом и использования спортивного инвентаря. Развитием зоны отдыха занимается SA Narva Linna Arendus. Помимо развития зоны отдыха Йоаорг целевое учреждение занимается также развитием Эккекюла (Äkkeküla), где находится **Нарвская тропа здоровья Пяклимяэ**. Она предлагает возможности активного проведения досуга в любое время года – освещенная, пролегающая через сосновый лес, тропа здоровья протяженностью 1 километр зимой подходит для катания на лыжах, а в другое время там можно заниматься ходьбой с палками или оздоровительным бегом.

В Нарве существует культура дачных кооперативов и лодочных гаражей (т. н. **Нарвская Венеция**), являющаяся важной частью городской среды. В масштабах Эстонии – это уникальное явление. Этот культурный слой обладает большим потенциалом для привлечения в Нарву туристов посредством рекламы.

В последние годы Нарва становится популярным местом для съемок фильмов и телесериалов. Художественный фильм «Выбор» был снят в 2022 году в Нарве и основан на реальных событиях 90-х годов. В сентябре 2024 года начались съемки международного телесериала «Агентство», который подчеркивает значение Нарвы для региона и уникальное положение города как места для кинопроизводства.

Нарва названа **культурной столицей финно-угорских народов 2025 года**, что подчеркивает уникальную историю города и связи культурного наследия с другими финно-угорскими народами, создавая мост между Востоком и Западом. В рамках года культурной столицы финно-угорских народов в Нарве соберутся финно-угорские народы и гости со всей Европы, чтобы познакомить со своими разнообразными традициями, искусством и языком, сблизить сообщества и способствовать культурному диалогу.

В 2025 году Нарва примет участие в **XIII Всемирных днях эстонской культуры ESTO 2025 «Вместе»**. Фестиваль ESTO поможет Нарве привлечь международное внимание и послужит местом встречи эстонской диаспоры и местного сообщества. Нарва станет культурным мостом благодаря концертам, мастерским и дискуссиям, которые будут способствовать формированию чувства единения и обновлению культурных связей. Это даст городу возможность продемонстрировать свое уникальное культурное разнообразие и историческое наследие, сделав Нарву привлекательным местом для эстонцев со всего мира, а также для гостей из ближних и дальних стран.

Программа культурных и спортивных мероприятий города Нарвы довольна разнообразна. Мероприятия разного характера и масштаба предлагают жителям и гостям города возможности для проведения свободного времени, наслаждаясь как культурными и спортивными традициями, так и новшествами в сфере культуры и спорта.

**Крупнейшие культурные мероприятия** – дни города Нарвы, Нарва – осенняя столица Эстонии, международный фестиваль городской культуры Station Narva, Нарвские дни оперы, международный музыкальный фестиваль, фестиваль День художника, фестивали джазовой музыки и мн. др.

**Крупнейшие спортивные мероприятия** – это Нарвский городской забег, Эстонский ночной забег – Нарвская зима, благотворительная эстафета, шоу-турниры профессионального бокса и боевых искусств, международный турнир по дзюдо Кубок Нарвы, международный волейбольный турнир памяти Владимира Николаева, соревнования по фигурному катанию Narva Spring, турнир по хоккею, Нарвский мотокросс, международные соревнования по художественной гимнастике Кубок Ида-Вирумаа, Narva Cup Tennis Europe, Нарвская регата и мн. др.

Большие и значимые мероприятия в Нарве часто проводятся в исторических и красивых местах: в Нарвской ратуше и на Стокгольмской площади, в Северном и Западном дворах Нарвского музея, в парке Narva EV 100, в зоне отдыха Нарва Йоаорг и др. Все эти места идеально подходят для создания незабываемой атмосферы и придают особый шарм и величие крупным мероприятиям.

**РИСКИ**

**Правовые риски** связаны с изменением государственных и городских правовых актов, длительностью формирования правовых актов, необходимых для эффективной реализации стратегии. Это может привести к увеличению планируемых сроков или изменению условий проведения мероприятий, запланированных в программе развития. Для минимизации воздействия данных рисков следует на этапе разработки проектов документов привлекать к их обсуждению основные заинтересованные стороны и проводить мониторинг планируемых изменений в законодательстве в сферах культуры и спорта.

**Финансово-экономические риски** связаны с возможным ухудшением экономического положения в стране и в городе, экономическим кризисом, а также с возникновением ограниченности бюджета, что может повлечь недофинансирование, сокращение или прекращение запланированных программой действий мероприятий, необоснованный рост стоимости услуг в сфере культуры и спорта, а также существенно снизить объем предоставляемых услуг. Существенным риском в Ида-Вирумаа является также изменение ситуации на рынке труда, в результате автоматизации старых промышленных отраслей, а также экономических рисков крупных предприятий, выступающих в роли важных работодателей. Эти риски могут отразиться на уровне возможностей города в реализации мероприятий, приведенных в стратегии, в т. ч. мероприятий, связанных со строительством или реконструкцией культурных и спортивных учреждений. Способами ограничения финансовых рисков может быть ежегодное уточнение объемов финансовых средств, необходимых для реализации мероприятий стратегии, определение приоритетов для первоочередного финансирования, а также привлечение внебюджетных ресурсов в сферах культуры и спорта. Для снижения экономических рисков необходимо тесно сотрудничать с правительством для развития региона в первую очередь и расширения возможностей повышения квалификации людей.

**Административно-кадровые риски** могут быть обусловлены оттоком высококвалифицированных кадров в сферах культуры и спорта, что снижает эффективность работы учреждений сфер и качество предоставляемых услуг. Снижение влияния данной группы рисков возможно посредством привлечения высококвалифицированных кадров, а также переобучения и повышения квалификации имеющихся специалистов. Также риски связаны с недостаточной мотивацией и низкой эффективностью взаимодействия сторон, заинтересованных в реализации стратегии, что может повлечь за собой снижение качества развития отраслей культуры и спорта, а также невыполнение ее цели и задач. Основными условиями минимизации данных рисков являются повышение эффективности взаимодействия и сотрудничества участников реализации программы, проведение регулярного анализа реализации действий и своевременная корректировка мероприятий стратегии.

**Риски, обусловленные международной ситуацией**, являются результатом сотрудничества Эстонии с Европейским Союзом, так как в качестве приграничного города отношения между соседями оказывают непосредственно влияние на жизнь города Нарвы. Напряжения в общения на международном уровне влияют на количество туристов, проезжающих через Нарву транзитом, а также посещающих её, также это оказывает влияние на престиж города и готовности посещения Нарвы гостями из Европы. Способом снижения риска является развитие многосторонних отношения по сотрудничеству с представителями сферы культуры из разных стран; реализация эффективного плана по международному маркетингу и коммуникации; повышение известности Нарвы в качестве кандидата на звание культурной столицы Европы, а также повышение интереса к городу в Европе.

**Риски, связанные с соединениями**, являются результатом проблем лиц, оказывающих транспортную услугу, в связи с обеспечением быстрого и бесперебойного соединения, в т. ч. быстрое и достаточно регулярное движение поездов и автобусов, которое связало бы Нарву с Таллинном и остальной Эстонией. Быстрое и бесперебойное движение является для Нарвы существенным преимуществом для лучшего соединения города с остальной Эстонией и миром. Для снижения рисков большое значение имеет сотрудничество с важными поставщиками услуг, регулярное предоставление информации о планируемых изменениях, а также борьба на государственном уровне за инвестиции в инфраструктуру региона.

### **ПРОГРАММА ДЕЙСТВИЙ**

**Использованные аббревиатуры:**

SE – стратегическая цель M – мера

KO – Отдел культуры Нарвской Городской Управы LAÖA – Департамент развития и экономики города

LMA – Департамент городского хозяйства ALPA – Департамент архитектуры и городского планирования Нарвской Городской Управы

KM – Министерство культуры

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Деятельность** | **Сроки реализации** | **Источники финансирования** | **Ответственные исполнители** |
| 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **SE 1: Нарва живет разнообразной, активной и инклюзивной культурной жизнью, которая ценит как традиции, так и инновации, и опирается на сильное сообщество** |
| **M 1.1: Поддержка работы культурных учреждений и организаций города Нарвы и создание необходимых условий**  |
|  | Развитие системы библиотечного обслуживания | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды  | Нарвская центральная библиотека |
|  | Реконструкция главного здания Нарвской центральной библиотеки (Мальми, 8) и переезд Кренгольмского филиала библиотеки в Нарвский дом народов (Кренгольми, 25) | x | x | x | x | Городской бюджет, при возможности фонды | ALPA, KO |
|  | Поддержка организаций, занятых театральным искусством и театральной деятельностью | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор, государственный бюджет | KOV, MTÜ, KM |
|  | Субсидии, выделяемые культурным организациям, национально-культурным обществам и коллективам самодеятельности, для обеспечения поддержания и развития программной деятельности на протяжении всего года | x | x | x | x | Городской бюджет | КО |
|  | Обслуживание и обновление оборудования, необходимого для оказания качественных услуг и поддержки деятельности в сфере культуры | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | Культурные учреждения |
|  | Планирование и осуществление ремонта и реконструкции учреждений культуры (в т. ч. школы по интересам) | x | x | x | x | Городской бюджет, при возможности фонды | KO, LMA |
|  | Обеспечение пожарной безопасности и бесперебойной работы осветительного и электрического оборудования в учреждениях культуры  | x | x | x | x | Городской бюджет, третий сектор | LMA, КО, учреждения |
|  | Реконструкция здания по адресу Кренгольми, 25, включая ремонт спортзала, ремонт библиотеки, проектирование и строительство фойе, вестибюля, гардероба, проектирование и строительство выставочного зала | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | LMA |
|  | Способствование участию в мероприятиях людей с недостатками здоровья, в т. ч. проектирование и установка лифта в здании по адресу Кренгольми, 25 | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения, LMA |
|  | Изменение целевого назначения здания по адресу улица июля 9; реконструкция фасада и внутренних помещений для Нарвской Музыкальной школы | x | x | x | x | Городской бюджет | LMA |
|  | Организация традиционных фестивалей и мероприятий, посвященных важным знаменательным датам и событиям | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | КО, учреждения |
|  | Организация крупных мероприятий с большим количеством участников | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | КО, учреждения |
|  | Организация мероприятий, позволяющих талантливым и способным творческим деятелям и спортсменам продемонстрировать зрителям свои способности и опыт | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения |
|  | Организация мероприятий, направленных на развитие молодежной культуры | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения |
|  | Поддержка организации новых оригинальных мероприятий | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения  |
|  | Организация и проведение крупных мероприятий национального и международного значения | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | KO, учреждения |
|  | Участие творческих деятелей, коллективов и спортсменов в государственных и международных крупных мероприятиях, конкурсах и соревнованиях | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | KO, учреждения |
|  | Поддержание традиции праздника песни и танца и участие в республиканских праздниках песни и танца | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | KO, культурные учреждения |
|  | Использование электронных систем и современных возможностей инфотехнологии в рамках оказания услуг (в т. ч. создание электронных систем обслуживания в Нарвской центральной библиотеке, использование мобильных приложений) | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | Учреждения |
|  | Развитие проектной деятельности, софинансирование проектов учреждений  | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | КО, учреждения |
|  | Создание инфраструктуры и возможностей использования современных цифровых решений, медиа, рекламных средств | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КОV, учреждения |
|  | Внедрение новых форм в работу учреждений, организация мероприятий (в т. ч. новые площадки для выступления) | x | x | x | x | Городской бюджет, третий сектор | KO, учреждения |
|  | Привлечение молодых специалистов и предоставление им жилплощади в городе | x | x | x | x | Городской бюджет | КО, учреждения |
|  | Повышение доступности услуг культурных учреждений для разных целевых групп, в т. ч. создание программ для взрослых по деятельности по интересам и свободного обучения в рамках внешкольного образования, поддержка свободного творчества молодежи | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | Культурные учреждения, школы по интересам |
|  | Расширение рамок деятельности, связывающей поколения (организация мероприятий для всей семьи, создание общего хора) | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения  |
|  | Продвижение и развитие ночной культуры | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор, частный сектор | КОV, учреждения  |
|  | Поддержка и признание предпринимателей, предоставляющих возможности развития творческих способностей и поддержки здорового образа жизни для взрослых среднего возраста | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | KOV |
|  | Создание возможностей для детей и молодежи с особыми потребностями для участия в культурной и спортивной деятельности | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет, фонды | KOV, школы и кружки по интересам |
|  | Создание материально-технических условий для участия людей с недостатками здоровья в культурной жизни | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | LMA, KO, учреждения |
|  | Усовершенствование системы оплаты, мотивации и поощрения результативности работы работников сферы культуры и спорта  | x | x | x | x | Городской бюджет | КОV |
|  | Развитие работы с персоналом (поиск и привлечение необходимых специалистов, обеспечение конкурентоспособных условий труда) | x | x | x | x | Городской бюджет, третий сектор | учреждения |
|  | Обеспечение поощрения переобучения и повышения квалификации работников сферы культуры и спорта (прежде всего, способствование проведения повышения квалификации в Нарве) | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | учреждения |
|  | Признание педагогов школ по интересам посредством конкурса Учитель года  | x | x | x | x | Городской бюджет | КО |
|  | Признание лучших деятелей сферы культуры и спорта, в том числе выдвижение кандидатуры на уездные и республиканские премии и стипендии, организация ежегодных мероприятий по признанию лучших (в т. ч. молодежи) | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, государственный бюджет | KO, KM |
|  | Признание и поддержка своеобразных маленьких инициатив, традиций и объектов города | x | x | x | x |  |  |
| **M 1.2: Сохранение культурного наследия и знакомство с историей города** |
|  | Развитие работы музея и сохранение культурно-исторического наследия | x | x | x | x | KM, ЦУ Нарвский музей, Городской бюджет, фонды | ЦУ Нарвский музей, Нарвский городской музей |
|  | Подготовка для жителей и гостей города программ, связанных с историей Нарвы | x | x | x | x | Городской бюджет, ЦУ Нарвский музей | Нарвская центральная библиотека, ЦУ Нарвский музей, Нарвский городской музей |
|  | Создание исторического музея города Нарва | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | ЦУ Нарвский музей |
|  | Развитие Художественной галереи как профессионального центра искусства  | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, KM, ЦУ Нарвский музей | ЦУ Нарвский музей |
|  | Создание условий для сохранности объектов культурного наследия (памятники культуры и архитектуры) | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | ALPA |
|  | Сохранение и поощрение эстонского, русского и ингерманландско-финского культурного пространства | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, культурные учреждения |
|  | Поддержка национально-культурного разнообразия (в т. ч. инструментальный фольклор, хоровая музыка) | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KO, MTÜ |
|  | Создание краеведческих программ и материалов для школ города и региона  | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | SA Narva Kant, школы |
|  | Создание программ культурного разнообразия города и региона, материалов по программе, отображение их в школьных программах  | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | SA Narva Kant, школы, MTÜ |
|  | Создание программы «Историческая реконструкция и экспериментальная археология» на региональном и международном уровне | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | SA Narva Kant, MTÜ, международные организации |
|  | Создание программы «Парк нарвского края» – культурно-исторического природного парка (Нарва – Нарва-Йыэсуу – Синимяе), в т. ч. природные достопримечательности, исторические и культурные памятники, природные и приключенческие тропы, экскурсии, образовательно-обучающие программы и фильмы, экспозиции, толоки, мероприятия, реконструкции) | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | KOV, LAÖA, ALPA, LMA, KO, SA Narva Kant, Тартуский университет, MTÜ |
|  | Создание программы приведения в порядок кладбищ Нарвы и Нарва-Йыэсуу | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | KOV, LAÖA, ALPA, LMA, KO, SA Narva Kant, MTÜ |
|  | Создание инфопортала культурного наследия Нарвы | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | KOV, LAÖA, ALPA, LMA, KO, SA Narva Kant, MTÜ |
|  | Восстановление первого музея Нарвы в доме Й.Ниймана |  | x | x |  | Городской бюджет, фонды | KOV, SA Narva Kant, общество имени Х. Хансена |
|  | Посвящение мероприятий известным деятелям Нарвы (например, год деятеля)  | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | KOV, SA Narva Kant |
|  | Организация международной конференции высокого уровня (в т. ч. на тему культурного наследия) | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | KOV, SA Narva Kant |
|  | Детальная планировка исторического квартала на улице Рюйтли | x |  |  |  | Городской бюджет, фонды | ALPA |
|  | Предварительные исследования и проект Палаты весов | x |  |  |  | Городской бюджет, фонды | ALPA |
|  | Предварительные археологические исследования Кунингавалли | x | x |  |  | Городской бюджет, фонды | ALPA |
|  | Разработка концепции Культурный квартал Кренгольма «Мануфактура» в Нарве и создание культурного квартала | x | x |  |  | Фонды | Narva Gate OÜ,KO, LMA, LAÖA, ЦУ Культурный квартал Кренгольма |
|  | Реконструкция моста Кренгольми (историческая зона Кренгольми) | x | x |  |  |  | LMA |
|  | Реализация проекта «Строительство Нарвской Стокгольмской площади, II этап» | x | x | x |  | Городской бюджет, фонды | LAÖA |
|  | Реставрация бастиона Хонор | x | x | x |  | Городской бюджет, фонды | LAÖA |
|  | Восстановление бастиона Глория и обустройство рва бастиона | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | ЦУ Нарвский музей, ALPA |
|  | Восстановление освещения бастиона Триумф | x | x | x |  |  | ЦУ Нарвский музей |
|  | Строительство моста между Старым городом и замком |  | x | x | x |  | ЦУ Нарвский музей |
|  | Строительные работы на лестнице Харни | x | x | x |  |  | LMA |
|  | Реконструкция здания пляжа Йоаорг | x | x | x |  |  | LMA |
|  | Реконструкция подпорной стены и строительство смотровой площадки Нарвских водопадов | x | x | x |  | Городской бюджет, фонды | LMA, LAÖA, Narva Gate OÜ |
| **M 1.3: Поддержка частных культурных инициатив, привлечение горожан к процессам принятия решений** |
|  | Предоставление консультаций инициаторам проектов при их составлении и получении финансирования | x | x | x | x | Городской бюджет | КО |
|  | Поддержка инновационных проектов, целесообразное привлечение средств уездных, государственных и международных фондов и программ | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | КО, учреждения |
|  | Поддержка развития современного искусства, в т. ч. сотрудничество с Нарвской арт-резиденцией | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения |
|  | Развитие деятельности музыкальных коллективов (в т. ч. коллективов эстрадной музыки) | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | Культурные учреждения, MTÜ |
|  | Способствование развитию и создание лучших условий для неформальной и альтернативной культуры | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения |
|  | Поддержка механизмов совместного действия городских и немуниципальных структур | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, частный сектор | KOV, учреждения  |
|  | Выделение площадей по льготной арендной плате для деятельности в городских или частных учреждениях | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, частный сектор | учреждения  |
|  | Предоставление пространства для общения разных культур, развитие сотрудничества между профессионалами и любителями | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, учреждения  |
|  | Организация регулярных встреч с представителями некоммерческих объединений с целью планирования сотрудничества и мероприятий | x | x | x | x | Городской бюджет, третий сектор | КО, MTÜ |
|  | Круглогодичное выполнение и опубликование общего плана городских мероприятий | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | КО, учреждения |
|  | Усиление информационной и коммуникационной деятельности, в т. ч. опубликование информации о возможностях культурной и спортивной жизни в городе, а также новостей на информационных интернет-порталах, в социальных сетях | x | x | x | x | Городской бюджет, третий сектор | КО, учреждения |
|  | Поддержка и развитие функционирования сайтов учреждений | x | x | x | x | Городской бюджет, третий сектор | учреждения |
|  | Создание и обслуживание площадей наружной рекламы в городе | x | x | x | x | Городской бюджет, при возможности фонды | ALPA, LAÖA, LМA  |
|  | Размещение объявлений о мероприятиях на рекламных площадях торговых центров | x | x | x | x | Городской бюджет, частный сектор | КО, учреждения |
|  | Активное сотрудничество со СМИ (газеты, телевидение, радио) | x | x | x | x | Городской бюджет, частный сектор | КО, учреждения |
|  | Сотрудничество с городским инфопунктом с целью распространения информации | x | x | x | x | Городской бюджет | КО |
|  | Выпуск рекламной печатной продукции | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | учреждения |
|  | Организация дней открытых дверей в культурных и спортивных учреждениях | x | x | x | x | Городской бюджет, третий сектор | КО, учреждения |
|  | Проведение исследований (в т. ч. исследование мнений) | x | x | x | x | Городской бюджет | KOV, учреждения |
|  | Разработка программы вовлечения общин | x | x | x | x | Городской бюджет | KOV |
|  | Применение принципов составления народного бюджета в Нарве | x | x | x | x | Городской бюджет | KOV |
|  | Привлечение горожан из разных общин, разных национальностей и языковых групп к планированию культурной и спортивной деятельности | x | x | x | x | Городской бюджет | KOV, учреждения |
|  | Привлечение культурных, спортивных и образовательных учреждений к участию в общегородских мероприятиях | x | x | x | x | Городской бюджет | КО, учреждения  |
|  | Вовлечение молодежи в планирование и организацию деятельности молодежной культуры | x | x | x | x | Городской бюджет | KOV, учреждения |
|  | Развитие механизмов благотворительности, спонсорства и движения волонтеров | x | x | x | x | Городской бюджет, частный сектор | КО, учреждения |
| **M 1.4: Поддержка образования и деятельности по интересам** |
|  | Развитие деятельности школ по интересам и сохранение индивидуальности учебных направлений | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет | Школы по интересам, KO |
|  | Обеспечение доступности и разнообразия образования и деятельности по интересам | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет | KOV, школы и кружки по интересам |
|  | Организация деятельности по интересам и поддержка деятельности коллективов культурной направленности в общеобразовательных школах, Нарвской центральной библиотеке и ДК Ругодив | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет | Общеобразовательные школы, Нарвская центральная библиотека, ДК Ругодив |
|  | Мониторинг деятельности школ и кружков по интересам  | x | x | x | x | Городской бюджет | KO |
|  | Анализ и исследование интересов и потребностей молодежи, обновление спектра выбора деятельности и образования по интересам | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет | KO, школы по интересам |
|  | Оснащение школ и кружков по интересам современной техникой, инвентарем и учебными пособиями  | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет, фонды | KOV, школы и кружки по интересам |
|  | Обновление и реконструкция муниципальных школ по интересам | x | x | x |  | Городской бюджет, фонды | LMA |
|  | Слияние Нарвского клуба юных моряков с Нарвским центром детского творчества | x | x |  |  | Городской бюджет | KO |
|  | Поиск здания для Нарвской музыкальной школы в соответствии с потребностями школы (составление программы помещений) | x | x | x |  | Городской бюджет | KO, Нарвская музыкальная школы |
|  | Постоянный анализ и мониторинг деятельности спортивных учреждений Нарвы (количество детей и молодежи, оптимизация экономической эффективности) | x | x | x | x | Городской бюджет, при возможности фонды | КО, школы по интересам, учреждения |
| **M 1.5: Продвижение и поддержка эстонского языка и культуры** |
|  | Создание разнообразных и качественных программ образования по интересам, направленных на изучение эстонской культуры и традиций, с привлечением групп разного возраста и социального происхождения | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет | КО, школы по интересам |
|  | Укрепление сотрудничества между культурными учреждениями, организациями, школами по интересам и общеобразовательными школами, обеспечение начала и продвижения изучения эстонского языка и культуры в общеобразовательных школах | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет, фонды, частный сектор | КО, школы по интересам учреждения |
|  | Создание сети поддержки для учителей и специалистов, обеспечение и поддержка их профессионального развития и повышения квалификации. | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет, фонды | КО, школы по интересам учреждения |
|  | Организация литературных мероприятий, программ чтения и встреч с писателями. | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет, фонды | КО, Нарвская центральная библиотека, учреждения |
|  | Проведение интерактивных и цифровых мероприятий (в том числе виртуальных экскурсий, выставок, культурных событий и др.) | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет, фонды | КО, ЦУ Нарвский музей, учреждения |
| **M 1.6: Нарва – город хороших событий** |
|  | Более тесное сотрудничество с предыдущими и будущими культурными столицами Европы и городами-кандидатами, расширение сети городов-побратимов с теми городами, с которыми можно было поделиться общим опытом при развитии городов. | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет, фонды, частный сектор, Европейский союз, бюджеты других KOV | KOV, государственные и зарубежные партнеры по сотрудничеству  |
|  | Более тесное сотрудничество с культурными и спортивными организациями и инициаторами | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет, фонды, частный сектор, Европейский союз, бюджеты других KOV | KOV, государственные и зарубежные партнеры по сотрудничеству  |
|  | Активное сотрудничество с информационными платформами, порталами и СМИ с целью выведения имиджа города на новый уровень  | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет, фонды, частный сектор, Европейский союз, бюджеты других KOV | KOV, государственные и зарубежные партнеры по сотрудничеству  |
|  | Проведение крупных мероприятий и запуск новых проектов, используя и подчеркивая индивидуальность города Нарвы (географическое местоположение, история, многоязычная и мультикультурная среда и т.п.)  | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет, фонды, частный сектор, Европейский союз, бюджеты других KOV | KOV, государственные и зарубежные партнеры по сотрудничеству  |
|  | Реализация мероприятий культурной стратегии города Нарвы с целью выдвижения его кандидатуры на звание культурной столицы Европы, включая проект «Нарва – культурная столица Европы» | x | x | x |  | Городской бюджет, государственный бюджет, фонды, частный сектор, Европейский союз, бюджеты других KOV | LAÖA, Творческий кластер Ида-Вирумаа, Ида-Вируский центр предпринимательства, государственные и зарубежные партнеры по сотрудничеству  |
|  | Создание сетей сотрудничества с эстонскими и зарубежными организациями | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | учреждения |
| **SE 2: В Нарве созданы хорошие условия для занятий как народным спортом, так и видами спорта, направленными на высшие достижения** |
| **M 2.1: Развитие инфраструктуры в области спорта**  |
|  | Оснащение спортивных учреждений и клубов современным оборудованием, инвентарем и учебными пособиями  | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет, фонды | KOV, спортивные учреждения |
|  | Обеспечение софинансирования проектов по развитию спортивных учреждений и их материально-технической базы  | x | x | x | x | Городской бюджет | KOV |
|  | Создание электронных систем обслуживания в бассейне  | x | x | x | x | Городской бюджет | KOV |
|  | Укрепление и улучшение материальных условий и деятельности спортивных клубов, занимающихся различными видами спорта (в т. ч. улучшение материально-технических возможностей, необходимых для развития новых видов спорта)  | x | x | x | x | Городской бюджет, при возможности фонды | KOV, спортивные учреждения |
|  | Сотрудничество с Академией внутренней безопасности в вопросах использования спортсменами помещений для занятий  | x | x | x | x | Городской бюджет | KOV |
|  | Реновация и поддержание в порядке школьных стадионов  | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | LMA, учреждения |
|  | Создание возможности проведения уроков физкультуры на стадионе для учеников Нарвской Кесклиннаской гимназии, Нарвской Эстонской гимназии и Нарвской Ваналиннаской государственной школы  | x | x | x | x | Городской бюджет, при возможности фонды | KOV, учреждения |
|  | Реконструкция спортивного комплекса Нарвского языкового лицея | x | x |  |  | Городской бюджет | LMA, LAÖA,ALPA, KO |
|  | Реконструкция стадиона Кренгольми (в т.ч. реконструкция освещения и обновление беговых дорожек, строительство легкоатлетического манежа, реконструкция и ремонт боксерского зала Нарвской спортивной школы Паэмурру) | x | x |  |  | Городской бюджет, при возможности фонды | LMA |
|  | Реновация зала для настольного тенниса Нарвской спортивной школы Паэмурру | x | x | x | x | Городской бюджет, при возможности фонды | LMA |
|  | Реконструкция здания бассейна «Энергия» (Выйду, 4) Нарвской спортивной школы с банным центром | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | LMA, KO, LAÖA |
|  | Реконструкция системы вентиляции Нарвского спортивного центра с целью повышения энергоэффективности | x | x | x | x |  |  |
|  | Приспособление стрелкового тира в Эккекюла (Äkkeküla) для стрелкового спорта  | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | ЦУ Развитие Города Нарва, LAÖA |
|  | Развитие оздоровительно-спортивного центра Эккекюла (Äkkeküla) (включая реализацию проекта «Строительство бытового и служебного здания Эккекюла (Äkkeküla)»). | x | x |  |  | Городской бюджет, фонды | ЦУ Развитие Города Нарва, SA Eesti Terviserajad |
|  | Предоставление возможностей для стрельбы в крытом тире | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | KOV |
|  | Строительство спортивных и игровых площадок | x | x | x |  | Городской бюджет, фонды | LMA |
|  | Реконструкция (в т. ч. проектирование) водной базы по адресу Йыэ, 3, а также ремонт для Нарвского клуба юных моряков | x | x | x | x | Городской бюджет, при возможности фонды | LMA |
|  | Реконструкция здания Йыэ, 1 для повышения энергоэффективности | x |  |  |  | Городской бюджет, фонды | LMA, ALPA, Департамент охраны исторических памятников |
|  | Планирование и выполнение ремонта и реновации в спортивных учреждениях, в т. ч. спортивных школах  | x | x | x | x | Городской бюджет, при возможности фонды | KO, учреждения |
|  | Обеспечение пожарной безопасности и бесперебойной работы осветительного и электрического оборудования в спортивных учреждениях  | x | x | x | x | Городской бюджет | КО, учреждения |
|  | Строительство многофункционального спортивного центра регионального значения | x | x | x |  |  | LMA, KO |
| **M 2.2: Поддержка спортивной деятельности** |
|  | Поддержка спортивных клубов | x | x | x | x | Городской бюджет | KO |
|  | Развитие спорта, направленного на высшие достижения | x | x | x | x | Городской бюджет, третий сектор | КО, спортивные учреждения |
|  | Организация обучения велосипедной езде школьников города | x | x | x | x | Городской бюджет | КО |
|  | Создание условий для поддержки государственной программы по школьному плаванию | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | KOV, учреждения |
|  | Организация и проведение мероприятий, направленных на популяризацию активного и здорового образа жизни, а также развитию любительского спорта | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, спортивные учреждения |
|  | Развитие системы школьного спорта, повышение разнообразия и количества спортивных мероприятий в школе с целью обеспечения интереса к спорту  | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | КО, учреждения |
|  | Содействие выставке спортивных экспонатов для продвижения и пропаганды спорта | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | учреждения |
|  | Развитие ветеранского спорта | x | x | x | x | Городской бюджет, третий сектор | КО, спортивные учреждения |
|  | Создание возможностей занятия спортом и обеспечение их доступности для пожилых  | x | x | x | x | Городской бюджет, третий сектор | КОV, спортивные учреждения |
|  | Развитие инваспорта | x | x | x | x | Городской бюджет, третий сектор | КО, спортивные учреждения |
|  | Создание возможностей занятия спортом для детей и молодежи с особыми потребностями | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет, фонды | KOV, спортивные школы и клубы |
|  | Создание материально-технических условий для участия в спортивной жизни людей с недостатками здоровья (в т. ч. строительство специализированной спортивной площадки) | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | LMA, учреждения |
| **M 2.3: Развитие молодежного спорта** |
|  | Развитие системы молодежного спорта для применения потенциала будущих талантов | x | x | x | x | Городской бюджет, третий сектор | КО, спортивные учреждения |
|  | Нахождение способных, волевых молодых людей и развитие их способностей в ходе получения запланированного основательного спортивного образования | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет, третий сектор | спортивные школы и клубы |
|  | Обеспечение доступности возможностей для деятельности и учебы в спортивных школах и клубах | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет, третий сектор | KOV, спортивные школы и клубы |
|  | Поддержка деятельности и мероприятий спортивных клубов | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор, государственный бюджет, | KO, спортивные клубы |
|  | Поддержка и развитие своеобразия и специфических направлений деятельности, а также учебных областей в спортивных школах | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет, | KO, спортивные школы |
|  | Мониторинг деятельности спортивных школ и клубов | x | x | x | x | Городской бюджет | KO |
| **SE 3: В Нарве обеспечена благоприятная почва для появления и развития предприятий, основывающихся в своей работе на инновационных и творческих решениях; городское пространство города способствует развитию креативности, здорового образа жизни и экологического баланса** |
| **M 3.1: Развитие креативной экономики** |
|  | Содействие сохранению и экспонированию творчества креативных людей | x | x | x | x | KM, Городской бюджет, фонды, частный сектор | KOV, культурные учреждения |
|  | Обеспечение качественных креативных условий для творческих людей (в т. ч. предоставления художникам творческих мастерских) | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, культурные учреждения |
|  | Повышение сознательности в сфере креативной экономики среди молодежи, творческих лиц и предпринимателей из других областей | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, культурные учреждения |
|  | Обозначение экономического потенциала креативной экономики в Нарве | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, культурные учреждения |
|  | Пропаганда креативного предпринимательства посредством организации и поддержки хакатонов, мастерских, ярмарок и обучения | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, культурные учреждения |
|  | Поддержка развития креативных предприятий посредством инкубаторов, интернационализации и программ обучения | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, LAÖA, культурные учреждения |
|  | Создание выгодных условий для культурных событий и проектов на основе частной инициативы, реализуемых частным сектором | x | x | x | x | Городской бюджет, | KOV, KO |
|  | Поощрение развития креативного предпринимательства среди молодежи посредством ученических фирм | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | учреждения |
|  | Содействие развитию и популяризации кино- и медиа искусства | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, культурные учреждения |
|  | Содействие использованию новых технологий, дигитальных возможностей и использованию мультимедиа в целях повышения конкуренции в области креативной деятельности | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, культурные учреждения |
|  | Поддержка создания Нарвского творческого городка | x | x | x |  | Городской бюджет, фонды | LAÖA, ЦУ Ида-Вируский творческий кластер |
| **M 3.2: Развитие городского пространства** |
|  | Обеспечение софинансирования для осуществления инвестиций в строительство и реновацию объектов инфраструктуры сферы культуры и спорта | x | x | x | x | Городской бюджет | KOV |
|  | Проект «Развитие Нарвской крепости в качестве международной среды посещений, представляющей историю крепостной архитектуры» | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | ЦУ Нарвский музей |
|  | Улучшение инфраструктуры для организации культурных и спортивных мероприятий | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | LMA |
|  | Строительство спортивно-оздоровительного центра Эккекюла (Äkkeküla) с бассейном (в том числе детальная планировка, проектирование) | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | ЦУ Развитие Города Нарва, LAÖA |
|  | Проектирование и строительство Нарвского центра спорта, здоровья и реабилитиации | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | ALPA, LMA |
|  | Развитие района Нарвской Венеции | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | LMA |
|  | Продолжение строительства променада | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | LMA, LAÖA |
|  | Приспособление старых пустующих промышленных и военных зданий под возможные креативные центры, резидентуры, места совместной работы или под другие центры деятельности  | x | x | x | x | Городской бюджет, государственный бюджет, фонды, частный сектор | KOV, частные предприниматели |
|  | Приведение в порядок пустырей | x | x | x | x | Городской бюджет | ALPA, LMA |
|  | Обогащение городского пространства при помощи искусства (в т. ч. создание арт-объектов, поддержка уличного искусства) | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, частный сектор | KOV, частные предприниматели, третий сектор |
|  | Приведение в порядок территории вокруг культурных и спортивных учреждений; развитие инфраструктуры для полезного досуга, занятий спортом и потребления культуры | x | x | x | x | Городской бюджет, при возможности фонды | LMA, учреждения |
|  | Осуществление инвестиций в новые спортивные сооружения и строительство новых и поддержание имеющихся спортивных и тренировочных площадок в разных частях города | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | LMA |
|  | Создание и расширение возможностей и условий для занятий в зеленых зонах города (Йоаорг, Эккекюла (Äkkeküla)) | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | KOV, ЦУ Развитие Города Нарва, LAÖA |
|  | Проектирование и строительство велосипедных дорожек | x | x | x | x | Городской бюджет | LAÖA, ALPA |
|  | Проектирование, строительство, поддержка строительства спортивных и игровых площадок (в т. ч. уличные площадки для игр с мячом) города Нарвы (в соответствии с порядком) | x | x | x | x | Городской бюджет, при возможности фонды | LMA, ALPA |
|  | Приспособление парковок для культурной и спортивной деятельности; их развитие | x | x | x | x | Городской бюджет, при возможности фонды | LMA, ALPA |
|  | Развитие культуры дачных кооперативов и лодочных гаражей | x | x | x | x | Городской бюджет, при возможности фонды, третий сектор | KOV, третий сектор |
|  | Создание велосипедных парковок | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | LAÖA, ALPA |
|  | Поддержка создания малых форм | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды |  |
|  | Развитие портов | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | ЦУ Нарвский порт |
| **SE 4: Нарва – ценное и признанное место назначения для местных туристов и гостей из-за границы** |
| **M 4.1: Развитие туристических услуг** |
|  | Повышение образовательного содержания и привлекательности мероприятий | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения  |
|  | Развитие сотрудничества с туристическими фирмами | x | x | x | x | Городской бюджет | KOV, LAÖA, туристические предприятия |
|  | При сотрудничестве с Центром предпринимательства Ида-Вирумаа участие в Ида-Вируском туристическом кластере, а также развитие туристической продукции и услуг в Нарве | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | LAÖA |
|  | При сотрудничестве с поставщиком туристических услуг в Нарве и в её окрестностях реализация действий, способствующих росту числа мест размещения и питания, а также улучшению качества услуги в сфере туризма | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | LAÖA |
| **M 4.2: Реализация мероприятий в сфере маркетинга и коммуникаций** |
|  | Составление и реализация маркетингового плана города Нарва | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | LAÖA |
|  | При сотрудничестве с культурными учреждениями и организаторами культурных мероприятий в Нарве интеграция знакомства с городом в культурную деятельность и имиджевые мероприятия (как в Эстонии, так и за рубежом) | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения  |
|  | Проведение исследований, необходимых для поднятия имиджа Нарвы, ознакомление привлекательностью региона посредствам СМИ (в Эстонии и Европе) и участие в информационных и туристических ярмарках | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КОV, LAÖA |
|  | Обновление визуальной идентичности города Нарвы, включая обновление маркетинговых каналов и материалов, а также разработку и реализацию концепции рекламной продукции и сувениров | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | КОV, LAÖA |
|  | Создание рекламных материалов о городе в соответствии с новой визуальной идентификацией: фотобанки, промо-видео, печатная продукция  | x | x | x | x | x | КОV, LAÖA |
|  | Использование современных инфотехнологий для знакомства с достопримечательностями города | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | КОV, LAÖA |
|  | Учет сфер культуры и спорта при обсуждении и создании бренда города Нарва | x | x | x | x | Городской бюджет | KOV |
|  | Реализация мероприятий Нарвской культурной стратегии | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KO  |
| **SE 5: Культурная жизнь города Нарвы является открытой, международной и основывается на сильной сети сотрудничества** |
| **M 5.1: Развитие культурного сотрудничества в Эстонии и на международном уровне** |
|  | Проведение мероприятий спорта высоких достижений и культурных событий высшего уровня, внесенных в международный календарь, по возможности создание новых мероприятий высшего уровня  | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | КО, спортивные учреждения |
|  | Участие в республиканских и международных союзах и сетях сотрудничества | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, учреждения  |
|  | Развитие отношений с городами-партнерами  | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, учреждения, MTÜ |
|  | Организация международных молодежных встреч с привлечением городов-партнеров и городов-побратимов | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, учреждения, MTÜ |
|  | Участие в создании и запуске Ида-Вируского культурного и спортивного кластеров | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KO, MTÜ |
|  | Осуществление совместных мероприятий по развитию межрегионального и международного сотрудничества  | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | KOV, учреждения  |
|  | Содействие привлечения в Нарву международных кинопроектов и присоединение к Вирускому кинофонду | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, частные предприниматели, третий сектор |

\*Предполагается, что объем городских средств, необходимых для реализации программы действий, составит 30-35% городского бюджета, в дополнение к этому не менее 80% финансовой поддержки из фондов инвестиционных и других проектов.