

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
КУЛЬТУРЫ И СПОРТА
ГОРОДА НАРВА
НА ПЕРИОД 2011 – 2014 гг.**

СОДЕРЖАНИЕ

1. ВВЕДЕНИЕ	3
2. ОПИСАНИЕ ТЕКУЩЕГО МОМЕНТА.....	5
2.1 Особенности и существенные сферы культурной и спортивной жизни в городе Нарва	5
2.2 Культурные и спортивные учреждения	6
2.3 Важнейшие мероприятия	14
2.4 Объекты и здания культуры и спорта.....	15
2.5 Международные отношения	17
3. SWOT-АНАЛИЗ	18
4. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НА ПЕРИОД ДО 2014 ГОДА.....	20
4.1 Видение сферы культуры и спорта города Нарвы к 2014 году.	20
4.2 Стратегические цели развития	20
4.3 Факторы риска и возможности их снижения.....	21
5. ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ НА ПЕРИОД 2011 – 2014 гг.	23

1. ВВЕДЕНИЕ

Программа развития культуры и спорта города Нарвы является стратегическим документом, обозначающим основные направления развития указанных сфер. Программа развития составляется с целью продуманного и целенаправленного развития культурной и спортивной сферы городской жизни. Документ содержит описание текущего момента и его анализ, долгосрочные направления деятельности и развития, важнейшими целями которых является определение дальнейшей концепции развития культуры и спорта, а также разработка стратегических целей и плана мероприятий для их достижения.

Составление программы развития инициировано решением № 36 Нарвского Городского собрания от 08.04.2010 г., на основании которого приказом № 1.1-8/86 заведующего Отделом культуры от 26.04.2010 г. создана рабочая группа по составлению программы развития. Составление программы развития организовано Отделом культуры Нарвской Городской управы. Составление программы развития проходило в период с апреля по октябрь 2010 года. В настоящей программе развития совместно рассматриваются как культура, так и спорт, поскольку эти сферы играют общую роль, связанную с содержанием досуга людей, а руководство и управление этими сферами со стороны города осуществляется через один отдел.

Программа развития является результатом обсуждений во многих рабочих группах и их сотрудничеств. Помимо многократных заседаний по электронной почте поддерживалась постоянная связь с членами рабочей группы составления программы развития и администраторами необходимой информации. При составлении как культурной, так и спортивной части привлекались представители различных организаций и учреждений. В процесс составления программы развития привлекались подведомственные Отделу культуры Нарвской Городской управы культурные учреждения и школы по интересам, Нарвский Музей, некоммерческие объединения, занимающиеся сферой культуры и спорта (в первую очередь, культурные и национально-культурные общества, спортивные клубы), Нарвский Молодежный парламент и другие организации. В ходе составления программы развития было организовано публичное обсуждение посредством обнародования проекта документа на городском сайте, через который в процесс составления Программы развития культуры и спорта города Нарвы привлекались все заинтересованные лица.

При составлении программы развития учитывались действующие правовые акты и иные документы, регламентирующие составление программ развития. Программа развития соответствует Программе развития города Нарвы, поскольку ею определены наиболее существенные акценты и позиции, касающиеся сферы культуры и спорта, также Программе развития нарвской муниципальной образовательной системы, в которой рассматривается развитие муниципальных школ по интересам, а также стратегической Программе развития Нарвского музея. При составлении программы развития были использованы также существующие программы развития, стратегии, статистические данные и т.п., касающиеся сферы культуры и спорта.

При составлении программы развития учитывались нынешнее состояние и перспективы сферы культуры и спорта на будущее – факторы влияния, предположительно оказывающие воздействие и формирующие данные сферы в дальнейшем. В программе развития приведено видение культурной и спортивной жизни города Нарвы, цели развития и мероприятия. Цели снабжены измерителями для оценки их достижения, а для мероприятий указаны исполнители и источники финансирования.

При составлении программы развития исходили из следующих принципов:

- Целостность городского планирования. При составлении программы развития стремились учитывать самоуправление как единое целое, независимо от того, что определенные мероприятия выходят за рамки компетенции самоуправления.
- Принятие в качестве отправной точки потребностей и проблем граждан и институтов.
- Программа развития является соглашением различных интересов. При составлении программы развития стремились максимально учитывать потребности различных сфер.
- Ясность целей.
- Реализуемость программы развития.
- Реальность программы развития с точки зрения стоимости. При составлении программы развития стремились учитывать возможности имеющихся и прогнозируемых бюджетных ресурсов и дополнительных средств.
- Направленность на перспективное и сбалансированное развитие.
- Программа развития должна стать рабочим документом городских специалистов.

Программа развития культуры и спорта города Нарвы не является статическим документом, и поэтому планируемые мероприятия следует прослеживать и по мере необходимости вносить в них изменения. При обновлении плана мероприятий будет соблюдаться соответствие целям и направлениям деятельности, представленным в Программе развития города. Ежегодно к 1 марта Отдел культуры будет аккумулировать данные о выполнении задач, предусмотренных программой развития, и о достижении целей в предыдущем календарном году и в случае необходимости представлять в Департамент Городского развития и экономики предложения по внесению изменений в Программу развития города Нарвы.

2. ОПИСАНИЕ ТЕКУЩЕГО МОМЕНТА

2.1 Особенности и существенные сферы культурной и спортивной жизни в городе Нарва

Активная культурная и спортивная жизнь в городе Нарва, безусловно, необходима как часть качественной среды обитания, так и для популяризации города и оживления предпринимательства, также для продвижения сотрудничества населения. В городе для культуры и спорта создана благоприятная среда.

Как культурный и спортивный город, Нарва является:

- городом культурно-исторического наследия,
- городом, сохраняющим традиции,
- городом, дружелюбным в отношении потребителей культуры и спорта,
- городом больших возможностей для детей,
- городом профессиональных деятелей культуры и спорта,
- городом наивысших достижений,
- созидающим городом,
- городом разнообразия национальных культур и видов спорта,
- приветливым и гостеприимным городом,
- городом с музыкальным лицом.

Нарва, одно из древнейших поселений Эстонии – это город с богатой историей, который когда-то называли жемчужиной барокко на Балтийском море. В течение столетий здесь переплеталась культура различных народов и государств, бок о бок существовали старое и новое. В течение столетий на берегу реки Нарва, считающейся границей восточной и западной цивилизации, прямо напротив Ивангородской крепости, возвышается средневековый замок Германа, окруженный комплексом мощных оборонительных сооружений – нарвских бастионов. Культурная жизнь города Нарвы опирается на традиции, открытость и развитие, что обеспечивает среду для создания, потребления и продвижения культуры. Культурную и спортивную жизнь города Нарвы характеризует разнообразие – как в части действующих людей, так и в части мероприятий и событий. Сеть культурных и спортивных учреждений, возникшая в результате продолжительной целеустремленной и наполненной миссией деятельности многих муниципальных институтов и институтов третьего сектора, в течение всего года предлагает возможности духовного развития, досуга и самообразования различным заинтересованным группам потребителей культуры и спорта. В процессе культурного и спортивного воспитания детей и молодежи ключевое значение имеет функционирующая в городе Нарва сеть муниципальных школ по интересам. Благодаря обеспеченному городом широкому спектру интересов и качественной работе педагогов системы образования по интересам, молодые нарвитяне достигают высших достижений на различных республиканских и международных соревнованиях и конкурсах. Большой вклад в культурную жизнь города вносят как профессионалы, так и любители театра, изобразительного искусства и музыки. Нарва ценит, продвигает и поддерживает эстонскую и другие национальные культуры – песни, народные танцы, рукоделие, кулинарное искусство и т.п., сохраняемые и развиваемые жизнедеятельными культурными объединениями и национально-культурными обществами третьего сектора. Город поддерживает и деятельность спортивных клубов, что благоприятствует разнообразию видов спорта в самоуправлении. Сильная инфраструктура города Нарвы, имеющее культурные и спортивные компоненты городское пространство позволяют проводить большие и ставшие традиционными и имеющие местное и международное значение концерты, фестивали, соревнования и другие мероприятия.

2.2 Культурные и спортивные учреждения

Культурную и спортивную деятельность в городе Нарва координируют в сотрудничестве с третьим и частным сектором Отдел культуры Нарвской Городской управы и комиссия Нарвского Городского собрания по культуре и спорту. Культурную и спортивную жизнь города организуют и поддерживают следующие культурные и спортивные учреждения, действующие в административной сфере города:

- Нарвский музей
- Нарвская Центральная библиотека
- Нарвский Городской Симфонический оркестр
- Дом культуры Ругодив
- Школы по интересам:
 - Нарвская Музыкальная школа
 - Кренгольмская музыкальная школа
 - Нарвская Хоровая школа
 - Нарвская Художественная школа
 - Нарвский Дом детского творчества
 - Нарвский Клуб юных моряков
 - Нарвская спортивная школа Паэмурру
 - Нарвская спортивная школа Энергия

Эти учреждения обеспечивают оказание услуги учебно-воспитательного и культурно-оздоровительного досуга населению. Во имя достижения указанных целей в структуре Отдела культуры Нарвской Городской управы и подведомственных ему учреждений трудится более 700 человек.

По состоянию на текущий момент город оказывает поддержку:

- спортивным клубам
- культурным объединениям и национально-культурным обществам
- театру Ильмарине
- другим организациям.

Помимо выше перечисленных учреждений в организации культурной и спортивной жизни принимают участие Центр Женева и Нарвский Спортивный центр, на базе которых проводятся различные мероприятия, имеющие большое значение для города. Нарвский Центр профессионального обучения и Нарвский Колледж Тартуского университета активно сотрудничают с Отделом культуры, а также с культурными и спортивными учреждениями в части культурных и спортивных проектов и мероприятий.

Нарвский Музей

Нарвский Музей является авторитетным и современным мнемоническим учреждением, стоящим на службе общества и его развития, которое в научных, образовательных и развлекательных целях собирает, хранит, изучает и демонстрирует историю и культуру города Нарвы и Эстонии, развивая при этом культурные связи. Нарвский Музей в качестве существенного культурного объекта вносит большой вклад в культурную жизнь города. Ежегодно Нарвский Музей посещает более 70 000 человек. Сегодня Нарвский Музей осуществляет свою деятельность в трех зданиях: в трех отделах здания конвента, находящегося в комплексе крепости Германа, располагается постоянная историческая экспозиция, знакомящая с историей города Нарвы, и проводятся временные выставки. В двухэтажном каменном здании, расположенном на входе в большой двор крепости находятся администрация и библиотека музея. Бывший пороховой склад, расположенный на бастионе Глория приспособлен по художественную галерею Нарвского Музея. Здесь действует постоянная выставка нарвских художественных экспонатов, и организуются временные

выставки талантливых местных и приезжих художников. В 2007 году в Нарвской крепости открылся представляющий интерес, как для горожан, так и для туристов, Северный дворик. В Северном дворике стали ежедневно действовать пять ремесленных мастерских: кружевная, ткацкая, кожевенная, гончарная и кузнечная.

Нарвская крепость является местом проведения значительных традиционных культурных, грандиозных развлекательных и повышающих престиж города мероприятий. Большой Западный двор Нарвской крепости, благодаря своему благоустройству, предлагаемой музеем инфраструктуре, хорошему присмотру и большой вместимости сформировался как место проведения грандиозных летних мероприятий, имеющих большое значение для города Нарвы. В арочных залах Нарвской крепости, а также в помещениях Художественной галереи проводятся семинары, концерты и другие культурные мероприятия, а также торжественные приемы. В Нарвском Музее проводится традиционный фестиваль музеев Эстонии. Нарвский Музей активно осуществляет международное сотрудничество, являясь членом Ассоциации музеев и крепостей Балтийского региона и Международного объединения музеев.

Нарвская Центральная библиотека

Целью деятельности Нарвской Центральной библиотеки является обеспечение свободного и неограниченного доступа для населения к информации, знаниям и культуре, поддержание непрерывающейся на протяжении жизни учебы и самообразования. В качестве массовой библиотеки общего пользования в понятии Закона о массовых библиотеках Нарвская Центральная библиотека обслуживает население города Нарвы и других желающих, комплектует свои библиотечные фонды, хранит их и предоставляет к ним доступ для читателей, делает доступными отсутствующие в библиотеке единицы информации, проводит выставки и другие библиотечные мероприятия, представляет общественности свои фонды. В структуру Нарвской Центральной библиотеки входят абонемент, читальный зал, отдел технической литературы, художественный отдел, детский отдел, отдел комплектации и два филиала – Библиотека Энергия и Кренгольмская библиотека. В Нарвской Центральной библиотеке открыты Американский информационный пункт и интернет-пункт. В фондах библиотеки насчитывается более 438 818 экземпляров печатных изданий. В 2009 году библиотека насчитывала 12 780 читателей (в том числе 4075 детей), количество посещений составило 188 927, количество выдач 540 140. Начиная с 2006 года, состоялся переход на пользование электронным читательским билетом.

Нарвский Городской Симфонический оркестр

Нарвский Городской Симфонический оркестр создан в ноябре 1994 года на базе инструментального ансамбля. Основная цель оркестра – продвижение музыкальной культуры в городе Нарва. Оркестр обогащает национальную культуру посредством организации и проведения концертов симфонической музыки и систематических концертов-лекций. Нарвский Городской Симфонический оркестр, как муниципальное концертное учреждение, вносит свой вклад в культурную жизнь города и республики и представляет город Нарву в Эстонии и за рубежом. На протяжении более десяти лет творческой деятельности оркестр звучал на 30 эстонских и зарубежных концертных площадках. Нарвский Городской Симфонический оркестр является постоянным участником значительных традиционных городских мероприятий и праздников – дней города, Дня независимости Эстонской Республики, Международного дня музеев. Благодаря инициативе коллектива оркестра, право на жизнь получили такие культурные проекты, как республиканский детский конкурс инструментальной музыки, музыкальные абонементы для школьников, ежегодный международный музыкальный фестиваль имени Мравинского, ориентированные на широкую публику концерты под открытым небом и благотворительные концерты.

Дом культуры Ругодив

Нарвский дом культуры Ругодив является муниципальным учреждением, предлагающим услуги для занятий по интересам в сфере культуры, для активного отдыха и развития личности в соответствии с желаниями и предпочтениями. Выполняя свои основные задачи, дом культуры проводит для населения культурные и развлекательные мероприятия, создает условия для развития добровольной культурной деятельности, обеспечивает преемственность культурных традиций, сохраняет и развивает эстонскую культуру и культуру других народов, является посредником профессиональной культуры, сотрудничает с другими культурными и образовательными учреждениями, поддерживает при организации досуга совместную деятельность и самодеятельность горожан, имеющих различные интересы и различный возраст. Дом культуры является домом для различных детских и взрослых коллективов, самодеятельных кружков и клубов в сфере танца, музыки и театра, которые посещает более 500 участников художественной самодеятельности. Ругодив является одним из важнейших мест проведения культурных мероприятий в городе Нарва. В доме культуры из года в год проводится более тысячи концертов и спектаклей творческих коллективов, вечеров отдыха, выставок, киносеансов, профессиональных гастролей и других мероприятий.

Школы по интересам

Город предоставляет молодежи различные возможности для получения образования по интересам в сфере культуры и спорта. В Нарва действует 8 муниципальных школ по интересам: Нарвская Музыкальная школа, Кренгольмская Музыкальная школа, Нарвская Хоровая школа, Нарвская Художественная школа, Нарвский Дом детского творчества, Нарвский Клуб юных моряков и две спортивных школы – Нарвская спортивная школа Паэмурру и Нарвская спортивная школа Энергия. Школы по интересам создают возможности для получения образования по интересам и всестороннего развития личности в различных областях.

Таблица. Количество учащихся муниципальных школ по интересам

Школа по интересам	Количество учащихся		
	2007/2008	2008/2009	2009/2010
Нарвский Дом детского творчества	1 304	1404	1413
Нарвский Клуб юных моряков	184	218	237
Нарвская Музыкальная школа	424	422	449
Кренгольмская Музыкальная школа	153	153	164
Нарвская Хоровая школа	280	235	272
Нарвская Художественная школа	200	204	202
Спортивная школа Энергия	834	810	1140
Спортивная школа Паэмурру	716	763	857
Итого	4 095	4 209	4 734

Количество детей, посещающих школы по интересам, растет из года в год. Рост количества детей связан с расширением услуг, предлагаемых школами по интересам и активной пропагандой деятельности школ по интересам среди молодежи. В сфере образования по интересам принимает треть нарвской молодежи.

Образование по интересам предоставляет молодежи возможность заниматься своей любимой деятельностью, предлагая им великолепную возможность самовыражения и привлекая их к

культурной и спортивной жизни Нарвы и всей Эстонии. Мероприятия школ по интересам нередко доходят до более широкой общественности в рамках самостоятельных концертов или объединенных мероприятий. Творческие коллективы городских школ по интересам придают выразительность культурной и спортивной жизни города Нарвы. Эти коллективы круглый год осуществляют концертную деятельность, представляют наш город в региональных и международных конкурсах, достигая при этом выдающихся творческих результатов. Учебно-воспитательная работа школ по интересам опирается на школьные программы обучения. У каждой нарвской школы по интересам своя особенность, сфера деятельности и заметная роль в культурной и спортивной жизни города Нарвы.

Нарвский Дом детского творчества является школой, имеющей самый широкий спектр деятельности по интересам в Нарве. В Доме творчества имеется 45 видов деятельности по интересам в области природы, общей культуры, спорта, техники, театра, танца, музыки, искусства и изучения языков. Учащиеся Нарвского Дома детского творчества танцуют, рисуют, поют, мастерят различные вещи из кожи, войлока, бисера, стекла, изготавливают игрушки, открытки и предметы из цветов, создают игровые и анимационные фильмы, моделируют одежду, учатся делать прически, занимаются театром, дизайном, авиамоделированием, изучением языков и т.п. Для учащихся Нарвского Дома детского творчества организуются лекции, беседы, походы, экскурсии, концерты, творческие встречи, разнообразные мероприятия вместе с родителями и учащимися, проводятся выставки работ учащихся и педагогов Нарвского Дома детского творчества, развлекательные и общеобразовательные программы, Нарвский Дом детского творчества принимает участие в международных проектах. В 2010 году при поддержке города Нарвы и Европейского Фонда регионального развития была осуществлена частичная реконструкция здания Нарвского Дома детского творчества. В рамках реконструкции были созданы соответствующие современным требованиям безопасные условия обучения и труда, были обновлены инвентарь и оснащение, что в свою очередь позволяет повысить качество предлагаемых молодежи Домом творчества услуг и расширить в школе по интересам деятельность по направлениям обучения.

В Нарвском клубе молодых моряков действует 15 сфер интересов в области спорта, общей культуры и техники. Главная цель клуба – воспитание молодежи в лучших традициях флота и воспитание в них морской культуры и этики, любви к морю. Нарвский Клуб юных моряков хранит и развивает морские традиции, пропагандирует занятия спортом и физической культурой, здоровый образ жизни, предоставляет возможность получить начальное морское образование, развивает виды водного туризма и морского спорта. В зависимости от предмета и возраста курсантов помимо уроков применяются и нетрадиционные формы обучения: соревнования, лагеря, походы, выставки, викторины, экскурсии. Походы на лодках и яхтах предоставляют курсантам возможность закрепить на практике теоретические навыки. В походах курсанты знакомятся с географией и природой Эстонии и других стран.

В Нарвской Музыкальной школе 14 сфер интересов и в Кренгольмской Музыкальной школе 6 сфер интересов в области музыки. Нарвские музыкальные школы дают музыкальное основное образование, раскрывая и развивая в молодежи творческие способности и предоставляя им возможность в дальнейшем получить профессиональное музыкальное образование. Главная задача музыкальных школ – обучение музыкальным навыкам, опыту и знаниям, исходя из их выбора, свободной воли, уровня подготовки и равного обращения. В соответствии с пожеланиями молодежь имеет возможность учиться игре на аккордеоне, баяне, бас-гитаре, классической гитаре, флейте, блок-флейте, каннеле, кларнете, на ударных инструментах, саксофоне, трубе, виолончели, скрипке и фортепиано. Для развития музыкальных данных детей на уроках применяется форма индивидуального обучения. Для развития навыков сотрудничества и расширения музыкального кругозора применяется форма обучения совместному музицированию, при которой дети музицируют в ансамблях.

Музыкальные школы организуют концерты-лекции в городских детских садах и школах, различные конкурсы и фестивали на региональном, республиканском и международном уровне. В Нарвской Музыкальной школе проводится международный конкурс имени Шопена.

Нарвская Хоровая школа – единственная муниципальная школа по интересам в Эстонии, где основной целью деятельности является дать музыкальное основное образование, а основной деятельностью – преподавание хорового пения, в том числе, развитие музыкального слуха и вокала. В структуре школы два отделения: хор мальчиков и хор девочек. Певцы Нарвской Хоровой школы постоянно участвуют в республиканских и городских певческих праздниках, во многих городских и волостных мероприятиях. Ежегодно хоры школы по интересам выступают на зарубежных концертах, фестивалях и конкурсах, представляя эстонское песенное искусство и родной город, удивляя своим профессионализмом и репертуаром. Нарвская Хоровая школа является инициатором и организатором многих городских и волостных мероприятий.

Цель Нарвской Художественной школы – дать, исходя из государственной рамочной программы обучения по интересам и из стандарта образования по интересам, художественное основное образование. В школе по интересам преподают следующие предметы: рисование, живопись, композиция, скульптура, история искусства. Опытные и открытые саморазвитию педагоги знакомят учащихся со средствами, техниками и материалами рисования, с историческим развитием изобразительного искусства, обучают детей умению изображать действительность и выражать свое настроение с помощью красок, формируют творческое мировоззрение учащихся, развивают образное мышление, индивидуальные способности и умение самовыражения, ориентируют на интерес к сохранению, защите и развитию ценностей художественной культуры. Мероприятия Нарвской Художественной школы ежегодно оформляются в виде различных выставок, являющихся составной частью городских мероприятий.

Спортивные школы и клубы

Спортивная жизнь города Нарвы характеризуется ориентированностью на качество, доступность и разнообразие мастерства. В Нарве имеются возможности для занятий спортом в двух спортивных школах и в спортивных клубах, которые в Нарве являются организационными носителями спорта и главными организаторами спортивной жизни. Под особым вниманием находится создание возможностей для занятий спортом. По данным Нарвского бюро регистрации в Нарве по состоянию на 01.01.2010 г. проживало 7655 молодых людей в возрасте от 7 до 19 лет. Более трети из них занимается спортом.

Нарвские спортивные школы являются частью единой городской спортивной структуры, оказывая существенное влияние на городскую спортивную деятельность, как в городских, так и в республиканских масштабах. Спортивные школы показали себя своими высокими спортивными результатами. Нарвские спортивные школы создают условия для создания спортивного содержания досуга, организуют постоянные и регулярные спортивные тренировки в соответствии с пожеланиями, предпосылками и уровнем подготовки молодежи, обеспечивают преемственность эстонских спортивных традиций, всестороннее физическое развитие населения. Высококвалифицированные тренеры воспитывают хорошо подготовленное пополнение для сборных команд Эстонии. Нарвская спортивная школа Паэмурру действует в 8 видах спорта: фигурное катание, настольный теннис, хоккей на льду, бокс, легкая атлетика, стрелковый спорт, художественная и групповая гимнастика. Нарвская спортивная школа Энергия действует в 10 видах спорта: волейбол, баскетбол, биатлон, бокс, плавание, велосипедный спорт, дзюдо, академическая гребля, гребля на байдарках и каноэ, мотоспорт. Для населения города Нарвы Нарвская спортивная школа Паэмурру организует в

Ледовом холле катание на коньках, а Нарвская спортивная школа Энергия – плавание в бассейне.

По данным Эстонского спортивного регистра в городе Нарва по состоянию на 31.12.2009 г. было зарегистрировано 105 спортивных клубов, из которых активно действуют 64. В этих спортивных клубах различного направления профессиональным и любительским спортом занимается более 2000 человек, в том числе, около при поддержке города 1000 детей. Дополнительную информацию о каждом действующем спортивном клубе можно получить на сайте Эстонского спортивного регистра (<http://www.eok.ee/klubideregister/index.php?ac=narva>). В городе Нарва два зарегистрированных и действующих спортивных союза: Нарвский Союз физкультуры и спорта и Нарвский Союз школьного спорта. Нарвский Союз физкультуры и спорта, который является и членом Эстонского Олимпийского комитета, объединяет деятельность действующих в городе Нарва спортивных клубов, обществ и объединений с целью продвижения и координирования соответствующей деятельности, награждает спортсменов и активистов, организует соревнования, обучение и другие мероприятия. Нарвский Союз школьного спорта объединяет учителей физкультуры нарвских общеобразовательных школ и организует спортивные соревнования для школьников по баскетболу, волейболу, легкой атлетике, хоккеем в зале, шахматам, стрельбе, народному мячу, а также по подвижным играм учащихся начальных классов, организует участие лучших школьных команд в республиканских турнирах и семинары для учителей. В соответствии с порядком выделения спортивным клубам субсидий из бюджета города Нарвы выделенная спортивным клубам сумма составляет: 60% за индивидуальное участие, 30% – за результативность и 10% – поддержка спортивных мероприятий. В соответствии с этим порядком в 2009 году городскую финансовую поддержку получили 37 спортивных клубов.

Центральной движущей силой спортивной деятельности, вдохновителями и предводителями спортивного интереса можно считать тренеров. В городе Нарва было и есть много тренеров с многолетним стажем работы и хорошими спортивными достижениями, воспитавших целую плеяду хороших спортсменов и заслуги которых неопределимы. В спортивных школах и клубах тренеры имеют лицензию в следующих видах спорта: аэробика, академическая гребля, футбол, велоспорт, дзюдо, хоккей на льду, каратэ, лёгкая атлетика, фитнес, биатлон, стрелковый спорт, настольный теннис, бокс, гребля на байдарках и каноэ, тейквондо, теннис, тяжелая атлетика, фигурное катание, плавание, гимнастика, спортивные танцы, волейбол, баскетбол, шахматы, кикбокс, фехтование, лыжи, пеший поход.

По состоянию на 2009 год категории тренера имело 117 человек:

I – II категория – у 53 человек,

III категория – у 21 человека,

IV категория – у 36 человек,

V категория – у 7 человек.

Многие нарвские спортсмены принимают участие на соревнованиях высокого уровня, в том числе, на европейских и мировых чемпионатах и в олимпийских играх. Команда крупнейшего в городе Нарва спортивного клуба Narva Trans регулярно завоевывала медали на чемпионатах и кубках Эстонии, участвовала также и в соревнованиях на европейский кубок. Ежегодно выбираются и награждаются лучшие нарвские тренеры, спортсмены и спортивные мероприятия. Спортивными школами и клубами организуются республиканские и международные соревнования и проводятся показательные выступления и массовые мероприятия с привлечением горожан.

Нарвский спортивный центр

Нарвский спортивный центр является одним из главных мест проведения престижных мероприятий. Нарвский спортивный центр построен в 2005 году. В учреждении имеются теннисный зал, зал для спортивных игр, тренажерный зал, 2 зала аэробики, зал для спортивной борьбы и сквош. Этими залами пользуются для проведения спортивных тренировок нарвские общеобразовательные и спортивные школы, а также многие действующие в городе Нарва спортивные клубы. На базе Нарвского спортивного центра проводятся турниры и чемпионаты по баскетболу, волейболу, футболу, художественной гимнастике, боксу, дзюдо, теннису, киокусинкаю, двоеборью и по другим видам спорта, также здесь проводятся и крупные выставки и другие мероприятия.

Центр Женева

Одним из главных мест проведения престижных мероприятий в городе является Центр Женева. Он находится в муниципальном здании, переданном в долгосрочную аренду частной фирме. На базе Центра Женева проводятся такие мероприятия, как финал международного конкурса имени Шопена, международный музыкальный фестиваль имени Мравинского, выступления Нарвского Городского Симфонического оркестра, международный фестиваль джазовой музыки, концерты эстрады, поп-музыкантов и рок-музыкантов из Эстонии и России, театральные представления. В Центре Женева имеется большой концертный зал на 675 мест и малый зал на 150 мест для проведения семинаров, собраний и торжеств.

Культурные и национально-культурные общества

Представленные в городе Нарва культурные и национально-культурные общества ценят и развивают эстонскую культуру и культуру других стран, берегут их традиции и создают для продвижения культуры и деятельности, связанной с народной культурой, благоприятные предпосылки, исходя из местного своеобразия и традиций в городе Нарва. Также культурные и национально-культурные общества создают содержание досуга горожан посредством своих разнообразных мероприятий. По сути, реализация целей культурных и национально-культурных обществ происходит посредством развития культуры и народной культуры, проведения праздников, изготовления предметов рукоделия, проведения конференций, концертов, выступлений под открытым небом и иной деятельности. В городе стабильно продолжается финансирование деятельности и проектов культурных и национально-культурных обществ. В Нарве активно действует 20 культурных и национально-культурных обществ:

- Нарвское Эстонское общество,
- Нарвское Белорусское общество Сябры,
- Нарвское общество ингерманландских финнов,
- Нарвская Еврейская община,
- Нарвское Польское общество,
- Нарвское городское Немецкое общество Хармони,
- Нарвское общество славянских культур Святогор,
- Нарвское Украинское землячество,
- Русское общество Русич,
- Нарвское Татарское культурное общество,
- Нарвское Узбекское общество Согдиана,
- Нарвское Чувашское общество Нарспи,
- Некоммерческое объединение Принаровье,
- Польский клуб Полонез,
- Центр национальных культур,
- Русский Культурный центр Надежда,
- Некоммерческое объединение София,
- Некоммерческое объединение Türkiiispärl,

- Нарвский клуб Рукоделие,
- Некоммерческое объединение Club Patchwork Plus

Театр Ильмарине

Студийный театр Ильмарине занимает значительное место в облике города. Некоммерческое объединение Нарвский театр Ильмарине было учреждено в 1989 году. Репертуар театра Ильмарине основывается на вербальных и кукольных представлениях. Главным образом ставятся сказки для детей, вследствие чего театр Ильмарине нередко называют и детским театром. В последнее время театр Ильмарине осуществил некоторые изменения и взял курс на более серьезный репертуар – так постепенно появились спектакли, ориентированные на взрослого зрителя. Одной из целей деятельности театра Ильмарине является ознакомление русского зрителя с эстонской культурой, что объясняет изобилие представлений поставленных по мотивам эстонского фольклора, воспитание и просвещение своего зрителя, вследствие чего много занимаются с детьми. Помимо стационарных представлений осуществляются гастроли, как по Эстонии, так и за рубежом (в Латвии, России, Украине, Карелии). Большое значение имеет сотрудничество с Эстонским Русским театром, в котором проходят и гастроли. Театр Ильмарине дает около 200 спектаклей и постановок.

Театр Королевский жираф

Театр Королевский жираф был создан в 2000 году. Театр Королевский жираф имеет свой уникальный стиль. В качестве неформального театра коллектив театра Королевский жираф самореализуется в точке соприкосновения арт-андерграунда и официального искусства и работает в жанре театра движения, используя пластику, движение и танец.

Художественное объединение Вестервалли

Художественное объединение Вестервалли основано в 1999 году. Членами художественного объединения Вестервалли являются, в основном, профессиональные художники, занимающиеся живописью, графикой, текстилем (батик, гобелен, компиляция), керамикой, фотографией. Многие члены художественного объединения Вестервалли ведут педагогическую работу в Нарвской Художественной школе, в студиях и школах. Основная цель художественного объединения Вестервалли – культурно-просветительная работа, прежде всего, организация и проведение выставок. Ежегодно художественное объединение Вестервалли организует Выставку года и Рождественскую выставку в Нарвской Художественной галерее, выставки в городах Эстонии и в России. Некоторые члены художественного объединения Вестервалли, являющиеся также и членами Союза художников Эстонии принимают участие на республиканских и международных выставках живописи и графики. Члены художественного объединения Вестервалли ежегодно участвуют в проводимом в рамках дней города Нарвы мероприятии Нарвского Музея «День художника», на котором зрители имеют возможность посетить выставку, принять участие в мастер-классах и пообщаться с художниками.

Фольклорный ансамбль Супрядки

Фольклорный ансамбль Супрядки осуществляет свою деятельность в Нарвском Музее. Основная цель фольклорного ансамбля Супрядки – сбор, сохранение и популяризация местных народных песен и традиций. Фольклорный ансамбль Супрядки ведет активную просветительскую работу, давая в различных учебных заведениях концерты-лекции, концерты – викторины и спектакли о календарных обрядах, организует фольклорные семинары, приглашая к участию наиболее известных российских и эстонских фольклористов. В последнее время фольклорный ансамбль Супрядки активно сотрудничает с известной нарвской фольк-рокгруппой AveNue, чем вносится вклад и в развитие имиджа города Нарвы и культурной жизни.

Нарвская фольк-рокгруппа AveNue

Нарвская фольк-рокгруппа AveNue, избранная в 2005 году на конкурсной церемонии «Золотая нота» лучшей рок-группой Эстонии, а в 2007 году признанная Эстонским Капиталом культуры, известна как в Эстонии, так и за рубежом (главным образом, в России). Нарвская фольк-рокгруппа AveNue сотрудничает и выступала с авторитетными российскими рок-группами, участвовала во многих заметных фестивалях. В 2009 году нарвская фольк-рокгруппа AveNue работала вместе фольклорным ансамблем Супрядки над совместным проектом, в рамках которого они аранжировали и записали песни староверов Причудья.

2.3 Важнейшие мероприятия

Культурный и спортивный ландшафт города Нарвы довольно разнообразен и богат мероприятиями. Календарь мероприятий очень плотен, на важном месте стоят традиционные мероприятия, продвигающие и развивающие эстонскую культуру. В части организации мероприятий важно подчеркнуть качество проведения новых мероприятий и успешное сотрудничество со многими некоммерческими объединениями и организациями частного сектора. При организации массовых мероприятий большое внимание уделяется обратной связи с целевыми группами – она обеспечивается, прежде всего, благодаря очень широкому кругу людей, привлекаемых к организации мероприятий. Ежегодно и регулярно проводится более 900 культурных и спортивных мероприятий по различным направлениям для различных возрастных групп с различными интересами. В течение года мероприятия посещает более 200 000 человек. Мероприятия проводятся за счет предусмотренных бюджетных средств на основании календарного плана. Работа Отдела культуры Нарвской Городской управы и подведомственных ему учреждений в части массовых мероприятий может быть представлена следующим образом:

Важнейшие культурные мероприятия:

- Дни города Нарвы
- международный конкурс имени Шопена
- Нарва – осенняя столица Эстонии
- международный музыкальный фестиваль имени Мравинского
- Приветствуем Новый год! – развлекательная программа у городской рождественской елки
- Торжественный концерт, посвященный Дню независимости Эстонской Республики
- Торжественный концерт Нарвского Городского Симфонического оркестра, посвященный годовщине восстановления независимости Эстонской Республики
- Праздник Яновой ночи
- Международный фестиваль байкеров «Narva Bike»
- Исторический фестиваль «Битва под Нарвой»
- Фестиваль музеев Эстонии
- Республиканский фестиваль школьных театров «Золотая рыбка»
- Праздник «День художника»
- Республиканский фотофестиваль «Нарвская осень»

Важнейшие спортивные мероприятия:

- Международный молодежный шахматный турнир «Шахматные звезды Балтии»
- Бокс-шоу «Битва под Нарвой»
- Мотокросс «Нарвская осень»
- Международный волейбольный турнир памяти Владимира Николаева
- Международный турнир по дзюдо «Кубок Нарвы»
- Международный турнир по хоккею на льду «Кубок Нарвы»
- Международный турнир по художественной гимнастике «Кубок Нарвы»

- Международные соревнования по художественной гимнастике «Кубок Ида-Вирумаа» и «Кубок надежд»
- Соревнования по футболу
- Конкурс «Фитнес-модель Эстонии»
- Международный баскетбольный турнир «Narva Basket»
- Соревнования по боксу памяти Л. Маурера
- Спортивные мероприятия в рамках Дней Нарвы (спортивный праздник нарвских детских садов, соревнования по легкой атлетике памяти А. Паля и Н. Кюттизе, турнир «Силач», народный поход, ралли мыльницы на Липовке города Нарвы)
- Морской поход Удрия - Нарва-Йыэсуу
- Авторалли
- Соревнования по конному спорту «Narva GP»
- Веломарафон
- Соревнования по оздоровительному спорту
- Эстафета школьников

2.4 Культурные и спортивные объекты и здания

В ниже приведенной таблице представлены данные о важнейших культурных и спортивных объектах и зданиях, функционирующих в городе Нарва.

Наименование объекта	Администратор объекта	Местонахождение объекта	Год строительства	Примечания о состоянии объекта
Нарвская крепость	Нарвский музей	Peterburi mnt 2	XIV-XVII век	Восточное крыло нуждается в реставрации
Художественная галерея	Нарвский музей	Vestervalli 21	XVIII век, Нарвская Художественная галерея работает с 1991 г.	нуждается в реновации
Дом культуры - концертный зал - зал для вечеров отдыха	Дом культуры Ругодив	Aleksander Puškini 8	1967	нуждается в реновации
Культурный центр - концертный зал малый зал	Объединение с ограниченной ответственностью Женева	Võidu 2	1974	нуждается в реновации, частично реновирован
Концертный зал Нарвской Александровской церкви	Целевое учреждение Нарвская Александровская церковь	Kiriku 9	1884	неудовлетворитель ное техническое состояние, нуждается в развитии и реновации
Нарвская Центральная библиотека	Нарвская Центральная библиотека	Malmi 8	1987	нуждается в реновации
Филиал Нарвской Центральной библиотеки Энергия	Объединение с ограниченной ответственностью Женева	Võidu 2	1974	нуждается в реновации
Нарвская Центральная библиотека	Нарвский Центр профессионального обучения	Kreenholmi 45	1971	хорошее техническое состояние

Народный дом	Департамент Городского имущества и Городского хозяйства Нарвской Городской управы	Aleksander Puškini 33	1961	нуждается в реновации
Нарвская Музыкальная школа	Нарвская Музыкальная школа	Karja 3	1969	нуждается в реновации
Кренгольмская музыкальная школа	Кренгольмская музыкальная школа	Joala 3A	1960	нуждается в реновации
Нарвская Хоровая школа	Нарвская Хоровая школа	26.Juuli 9	1977	нуждается в реновации, частично реновирован
Нарвская Художественная школа	Нарвская Художественная школа	Turu 1	1964	нуждается в реновации
Нарвский Дом детского творчества	Нарвский Дом детского творчества	Partisani 2	1965	в стадии реконструкции
Нарвский Клуб юных моряков	Нарвский Клуб юных моряков	Viru 18	1952	нуждается в реновации
База Нарвского Клуба юных моряков	Нарвский Клуб юных моряков	Jõe 3	Конец XIX века, в качестве базы работает с 1994 г.	нуждается в реновации
База Нарвского Клуба юных моряков	Нарвский Клуб юных моряков	Kulgu sadama tee 10	1958	нуждается в реновации
Стадион легкой атлетики и футбола	Нарвская спортивная школа Паэмурру	26.Juuli 4	1967	нуждается в реновации
Боксерский зал	Нарвская спортивная школа Паэмурру	26.Juuli 4	1986	нуждается в реновации
Ледовый холл	Нарвская спортивная школа Паэмурру	26.Juuli 4	2004	хорошее техническое состояние
Стрелковый тир	Нарвская спортивная школа Паэмурру	Aleksander Puškini 25A	1994	нуждается в реновации
Стрелковый тир	Нарвская спортивная школа Паэмурру	26.Juuli 4	1971	неудовлетворитель ное техническое состояние
Зал настольного тенниса	Нарвская спортивная школа Паэмурру	Aleksander Puškini 25B	1994	нуждается в реновации
База мотоспорта	Нарвская спортивная школа Энергия	Aleksei Juhhanovi 3	2000	удовлетворительно е техническое состояние, нуждается в реновации
Спортхолл Энергия	Нарвская спортивная школа Энергия	Tallinna mnt 30	1974	удовлетворительно е техническое состояние, нуждается в реновации

Нарвский бассейн	Нарвская спортивная школа Энергия	Võidu 4	1979	удовлетворительное техническое состояние, нуждается в реновации
Нарвская гребная база	Нарвская спортивная школа Энергия	Jõe 1	1999	в стадии реконструкции
База биатлона	Нарвская спортивная школа Энергия	Raja 5	2000	нуждается в реновации
Футбольная база	Нарвская спортивная школа Энергия	Tallinna mnt 2B	1998	нуждается в реновации
Нарвский спортивный центр - теннисный зал - игровой зал - тренажерный зал - 2 зала аэробики - борцовский зал - сквош	Некоммерческое объединение Нарвский спортивный центр	Rakvere 22D	2005	хорошее техническое состояние, нуждается в улучшении
Футбольный стадион Калев	ФК Narva Trans	Hariduse 22	1955	в стадии реконструкции
Тропы здоровья Äkkeküla-Pähklimäe	Целевое учреждение Narva Linna Arendus Лыжный клуб Äkke	Pähklimägi	2005	нуждается в развитии

2.5 Международные отношения

Международные отношения играют свою роль в культурной и спортивной жизни города Нарвы. Сотрудничество с иностранными государствами осуществляется на различных уровнях, различными методами и в различных формах, как на основании договоров сотрудничества, заключенных официально, так и через неформальные сотруднические отношения. В международных отношениях существенным считается подобие (например, подобные проблемы, общие понятия и ценности) и различие (например, различные языки, обычаи и традиции). Особенно тесное сотрудничество осуществляет Нарва с местными самоуправлениями и партнерами России, Финляндии и Швеции.

Государство	Город	Тип сотрудничества
Россия	Москва	партнерские отношения в части отдельных ежегодных мероприятий
	Санкт-Петербург	постоянный обмен делегациями и творческими коллективами
	Петрозаводск	постоянный обмен делегациями и творческими коллективами
	Псков	партнерские отношения в части спортивных мероприятий
	Ивангород	заключен договор о приграничном сотрудничестве, партнерство в рамках проекта City Twins
Украина	Донецк	обмен делегациями
Беларусь	Борисов	обмен делегациями на основании рамочного договора
Швеция	Карлскога	город-побратим Нарвы
Дания	Тинглев	заключен договор о сотрудничестве
Финляндия	Лахти	обмен делегациями
	Иматра	партнерство в рамках проекта City Twins
	Форсса	партнерские отношения в части культурных мероприятий, обмен делегациями
Польша	Эльблаг	заключен договор о сотрудничестве
Болгария	Горна Оряховица	партнерские отношения в части отдельных ежегодных мероприятий

3. SWOT-АНАЛИЗ

Сильные стороны	Слабые стороны
<ol style="list-style-type: none"> 1. Сильный людской ресурс – наличие профессиональных и влиятельных деятелей культуры и спорта. 2. Многообразие культурной и спортивной жизни. 3. Сформировавшаяся инфраструктура – наличие сети культурных и спортивных учреждений, а также зданий, баз и помещений. 4. Историческое культурное наследие (как материальное, так и духовное). 5. Многочисленные деятельные институты третьего сектора – клубы, союзы, культурные общества. 6. Давние культурные и спортивные традиции. 7. Многообразие культур в Нарве – в городе сохраняются и развиваются традиции, как эстонцев, так и других народов, происходит взаимная интеграция их традиций. 8. Для детей и молодежи широкий и разнообразный спектр выбора деятельности и образования по интересам. 9. Опытные педагоги в системе образования по интересам и качество обучения позволяют в большинстве сфер интересов достичь хороших результатов в конкурсах и соревнованиях разного уровня. 10. Наличие системы поддержки. 11. Проведение престижных и традиционных международных и местных мероприятий – в городе. 12. Активное участие городских коллективов и представителей в республиканских и международных мероприятиях. 13. Развивающаяся проектная деятельность. 14. Наличие целевых групп, заинтересованных в культуре и спорте. 15. Признание лучших деятелей спорта и педагогов школ по интересам со стороны города. 16. Хорошее сотрудничество между Отделом культуры, спортивными учреждениями и общеобразовательными 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Старение определенных носителей оценок ценностей и специалистов, что обусловлено эмиграцией молодежи и недостаточным интересом молодежи к специальностям в сфере культуры и спорта. 2. Низкая конкурентоспособность заработной платы специалистов и отсутствие оплачиваемых тренеров в спортивных клубах. 3. Ограниченные денежные ресурсы. 4. Недостаточность государственных инвестиций. 5. Отсутствие крупных местных частных спонсоров. 6. Часть материально-технической базы культурных и спортивных учреждений амортизирована и требует ремонта. 7. Отсутствие спортивных баз в городе для всех имеющихся видов спорта. 8. Недостаточность и низкое качество вспомогательного инвентаря для людей с особыми потребностями. 9. У самодеятельных коллективов большая часть самофинансирования. 10. Ограниченные возможности и навыки организаций третьего сектора при ходатайстве о выделении дополнительных денег. 11. Напряженность среди учителей школ по интересам в связи с трудностями привлечения детей в деятельность по интересам. 12. Относительная немногочисленность культурных и спортивных мероприятий, вызывающих интерес иностранных туристов.

Возможности	Факторы опасности
<ol style="list-style-type: none"> 1. Привлечение дополнительных денежных средств из фондов Европейского Союза и местных фондов посредством проектной работы. 2. Разработка индивидуальных программ развития культурными и спортивными учреждениями. 3. Предложение культуры и спорта через туризм. 4. Использование имеющихся в наличии инфопорталов для распространения информации. 5. Привлечение нового квалифицированного персонала. 6. Расширение возможностей повышения квалификации и переобучения. 7. Развитие сотрудничества на различных уровнях. 8. Укрепление контакта с эстонским и международным культурным пространством. 9. Открытость новым и уникальным идеям – разработка и предложение новых и привлекательных мероприятий с целью привлечения местного населения и туристов. 10. Модернизация направлений народной культуры (повышение уровня её привлекательности для будущих поколений). 11. Повышение уровня физической подготовки в общеобразовательных школах. 12. Повышение интереса к песенной культуре в общеобразовательных школах. 13. Развитие системы признания. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Уменьшение объема финансирования. 2. Появление правовых и политических факторов риска. 3. Старение и сокращение численности населения. 4. Продолжение всеобщего экономического кризиса и снижение уровня способности населения к устойчивости. 5. Снижение уровня гражданской инициативы. 6. Старение материально-технической базы культурных и спортивных учреждений. 7. Уход квалифицированных специалистов вследствие низкой конкурентоспособности заработной платы. 8. Большая загруженность детей в общеобразовательных школах, которая оставляет им мало времени на занятия по интересам. 9. Недостаточный охват трудоспособного населения деятельностью по интересам – переработки, отсутствие свободного времени. 10. Отсутствие времени и мотивации для развития совместных мероприятий. 11. Массовое пользование компьютером вместо непосредственного общения и непосредственного потребления культуры. 12. Ухудшение состояния здоровья и низкий жизненный уровень населения.

4. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НА ПЕРИОД ДО 2014 ГОДА

4.1 Видение сферы культуры и спорта города Нарвы к 2014 году

Нарва является открытым, развивающимся и сохраняющим традиции городом с разнообразной культурной и спортивной жизнью, в котором обеспечены широкие возможности для занятий спортом согласно способностям, а также для потребления, создания и передачи культуры различным группам населения.

Многосторонняя и эффективная система организации культуры и спорта позволяет горожанам максимально удовлетворять потребности. Существующая инфраструктура обеспечивает нарвлянам и гостям города благоприятную и attractive культурную среду, создает возможности для творческого развития, ценя и поддерживая любительскую и профессиональную деятельность в сфере творчества. В городе функционирует конкурентоспособная система школ по интересам, которая опирается на высокий уровень обучения и на современную материально-техническую базу. Самобытная и имеющая дух творчества культурная жизнь Нарвы основывается на осознанном сотрудничестве всех сторон и на интеграции других различных сфер жизни. Результатом сотрудничества являются продвигающие эстонскую культуру, способные к устойчивости и своеобразные культурные мероприятия, фестивали, престижные события, а также сведущая и активная публика, как из города Нарвы и всей Эстонии, так и из разных стран мира.

Нарва является дружелюбным в отношении к спорту городом, благоприятствующим увлечению людей движением и занятиям соревновательным спортом посредством результативной, attractive и хорошо организованной спортивной деятельности с целью ведения здорового образа жизни и спортивного самоутверждения. Спорт является в Нарве доступным, разнообразным и ценным, и каждому нарвлянину имеется подходящее спортивное мероприятие, форма движения и место для занятий и спортом. Спортивная жизнь города опирается на сильные спортивные школы и клубы, высококвалифицированных тренеров и педагогов. В городе созданы современные условия для обеспечения достойного представления Нарвы, как своего родного города, в каждом виде спорта, а также для обеспечения своего места в избранных видах спорта на международной спортивной карте.

Настоящим видением хотят достичь ситуации, которую стремятся достичь посредством настоящей программы развития в культурной и спортивной жизни города к 2014 году, и которая является направляющей и мотивирующей силой в постоянно изменяющейся среде.

4.2 Стратегические цели развития

Достижение стратегических целей и осуществление необходимых для этого мер позволит реализовать видение развития в сфере культуры и спорта в городе Нарва. Для достижения уточняющей видение стратегической цели (СЦ) устанавливаются подцели (Ц), в свою очередь, для достижения каждой составной цели будут осуществляться соответствующие планируемые мероприятия (М), отражаемые в плане мероприятий.

СЦ1: Своеобразие, традиции и мероприятия культурной и спортивной жизни сохранены и популяризованы.

Ц1.1: В городе создана многообразная сеть культурных и спортивных учреждений, предлагающих качественные и постоянно развивающиеся услуги.

- Ц1.2: В городе обеспечены разнообразные возможности в сфере культуры и признание ценности культурного наследия города.
- Ц1.3: Для молодежи созданы возможности для образования и деятельности по интересам, а также для всестороннего развития личности.
- Ц1.4: В городе обеспечены разнообразные возможности для занятий спортом.
- Ц1.5: Досуг горожан заполнен регулярными, качественными и разнообразными культурными и спортивными мероприятиями.
- Ц1.6: Участник культурной и спортивной жизни города информирован, компетентен и активен.

СЦ2: Культурная и спортивная среда качественная, стимулирующая и открытая новшествам.

- Ц2.1: Культурную и спортивную жизнь продвигают образованные и мотивированные специалисты и организаторы.
- Ц2.2: Город Нарва является известным как город спортсменов высшего класса и культурных и спортивных достижений творческих людей высокого уровня.
- Ц2.3: Культурная и спортивная жизнь открыта новым идеям и деятельным людям.

СЦ3: Инфраструктура культурной и спортивной жизни соответствует современным требованиям.

- Ц3.1: В культурных и спортивных учреждениях имеются качественные и современные условия.
- Ц3.2: Городская инфраструктура позволяет осуществлять творческую деятельность и проводить качественный досуг.
- Ц3.3: Городская инфраструктура позволяет заниматься спортом и вести здоровый образ жизни.

СЦ4: Происходит эффективное, осознанное и целенаправленное сотрудничество в сфере культуры и спорта.

- Ц4.1: Сотрудничество между культурными, спортивными и образовательными учреждениями стало более эффективным.
- Ц4.2: Республиканские и международные сотруднические отношения стали более прочными.

4.3 Факторы риска и возможности их снижения

Реализации программы развития, очевидно, будут сопутствовать факторы риска, наличие которых может препятствовать осуществлению намеченных мер. Это – неопределенные будущие события в различных сферах, которые могут существенно и неожиданно воздействовать на осуществление запланированных мероприятий, при этом, возникновение одного фактора риска может обусловить возникновение другого. Главными возможными факторами риска при достижении поставленных в документе развития целей и мерами по их снижению могут быть:

- правовые и политические факторы риска
Это – факторы риска, обусловленные изменением политической ситуации и приоритетных для государственных правительственных структур направлений развития,

которые происходят в результате приспособлении действующей системы к новым требованиям и меняющейся среде и которые могут воздействовать на местную культурную и спортивную жизнь. Сюда могут относиться неясность целей политики в сфере культуры и спорта, перераспределение политического влияния, изменения в законодательстве, недостаточная ясность действующих правовых актов, законодательная неотрегулированность и противоречивость определенных сфер. Для снижения факторов риска данного типа следует обратить более пристальное внимание на правовую регуляцию на уровне местного самоуправления. Для того чтобы быть готовым к политическим и законодательным переменам, необходимо следить за свежей информацией, а также правильно и оперативно реагировать на происходящие изменения. Несмотря на возможное изменение приоритетов государственной политики, следует совместными усилиями укрепить понятие необходимости различных сфер культурной и спортивной жизни, учитывая значение сильных сторон и особенностей каждой сферы и создавая в случае необходимости правовые нормы и регуляцию на уровне города.

- финансово-экономические факторы риска

Финансово-экономические факторы риска – это недостаточное финансирование реализации мер программы развития. Проблема может быть обусловлена недостаточностью городских бюджетных средств, запланированных в качестве главного источника финансирования мероприятий, обусловленной экономическим кризисом и более скромной, чем необходимо, доходной базой. В период всеобщего экономического кризиса снижается способность населения к устойчивости, которая, в свою очередь, вызывает ограничения потребления услуг культуры и спорта и обуславливает финансовый ущерб для организаций, имеющих значительную часть самофинансирования. Финансово-экономические факторы риска можно в известной степени снизить, развивая и укрепляя экономическую базу города и зависящую от неё доходную базу, максимально развивая проектную деятельность и более активно и эффективно используя возможности финансирования из местных фондов и фондов Европейского Союза. При оптимизации расходов следует обратить внимание на сохранение жизненно важных процессов и их качества, на поиск и применение новых идей, на целеустремленное и взаимовыгодное сотрудничество.

- факторы риска, связанные с общественными переменами

Осуществлению запланированных мероприятий могут препятствовать постоянно происходящие в обществе перемены и обусловленные ими направления и тенденции. В их числе могут быть изменения в потреблении и спросе, технологические изменения и новшества, изменения в социальной среде и в демографической структуре, новые оценки ценностей и новые позиции. Для того чтобы приспособить современный мир к изменяющимся требованиям, необходимо стремиться к таким целям, как постоянное усвоение новой и современной информации, развитие навыков и техники, создание мотивирующей и поддерживающей атмосферы. Следует быть гибким и открытым к новшествам. Существенным средством является сотрудничество, поскольку активная взаимная коммуникабельность людей благоприятствует готовности к новым и неожиданным ситуациям, а также разделению новых идей и альтернативных взглядов.

5. ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ НА ПЕРИОД 2011 – 2014 гг.

Использованные сокращения:

КО – Отдел культуры Нарвской Городской управы

LVMA – Департамент Городского имущества и Городского хозяйства

ALPA – Департамент Архитектуры и Городского планирования

KOV – местное самоуправление

IVMV – Ида-Вируская Уездная управа

КМ – Министерство культуры

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
СЦ1	Своеобразие, традиции и мероприятия культурной и спортивной жизни сохранены и популяризованы							
Ц1.1	В городе создана многообразная сеть культурных и спортивных учреждений, предлагающих качественные и постоянно развивающиеся услуги.							
	Оптимизация бюджета муниципальных учреждений в соответствии с возможностями городского бюджета	x	x	x	x	Городской бюджет	КО, муниципальные учреждения	- Бюджеты муниципальных учреждений оптимизированы - Культурные и спортивные учреждения способны к устойчивости
	Поддержка особенностей учреждений, развитие направленности и разработка своих программ развития	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	учреждения	- Служебный надзор в муниципальных учреждениях - Культурные и спортивные организации и коллективы имеют возможность
	Мониторинг деятельности муниципальных учреждений	x	x	x	x	Городской бюджет	КО	ходатайствовать о выделении
	Анализ потребности муниципальных учреждений в кадрах	x	x	x	x	Городской бюджет	КО, муниципальные учреждения	субсидии на деятельность - Услуги учреждений являются качественными и

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
	Субсидии культурным и спортивным учреждениям и самодеятельным коллективам для обеспечения и развития круглогодичной программной деятельности	x	x	x	x	Городской бюджет	КО	доступными
	Повышение и облегчение доступности услуг учреждений	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	КО, учреждения	
Ц1.2	В городе обеспечены разнообразные возможности в сфере культуры и признание ценности культурного наследия города.							
	Поддержка деятельности благоприятствующей продвижению и повышению значимости эстонской культуры	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, культурные учреждения	<ul style="list-style-type: none"> - Мероприятия, знакомящие с эстонской и другими культурами - Деятельность и проекты культурных и национально-культурных обществ поддержаны - Историческое наследие Нарвы представлено, развито и сохранено - Рост числа мероприятий обучающих население - Потребление культуры возросло - Рост числа читателей - Повышение качества и видимости творчества творческих людей Нарвы
	Поддержка и представление мультикультурности	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, культурные учреждения	
	Постоянная поддержка культурных и национально-культурных обществ посредством поддержки деятельности и проектов	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО	
	Благоприятствование охране памятников старины и сохранение памятников культуры (в том числе, Нарвская ратуша, бастионы)	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, ALPA, LVMA	
	Целенаправленное ознакомление с историей Нарвы	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	Нарвский музей, Нарвская Центральная библиотека	

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
	Развитие Нарвской крепости в качестве многофункционального центра культуры и образования	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	Нарвский музей	- Запечатлена история культуры города Нарвы
	Создание новой постоянной композиции в Нарвском музее	x	x	x		Городской бюджет, фонды	Нарвский музей	
	Создание детского музея (объединение мероприятий и экспонатов Нарвского музея, ориентированных на детей)	x	x	x		Городской бюджет	Нарвский музей	
	Целенаправленное развитие Северного двора в качестве реально функционирующего исторического центра	x	x	x		Городской бюджет, фонды	Нарвский музей	
	Осуществление культурно-образовательной деятельности	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	Культурные учреждения	
	Развитие многообразия программ, предлагаемых культурными организациями	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	Культурные учреждения	
	Благоприятствование развития профессиональной культуры города	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	КО, культурные учреждения	
	Создание духового оркестра	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, культурные учреждения	
	Продвижение чтения и литературы	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	Нарвская Центральная библиотека	

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
	Создание качественных творческих возможностей для творческих людей	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, культурные учреждения	
	Благоприятствование сохранению и экспонированию творчества творческих людей	x	x	x	x	Городской бюджет	Культурные учреждения	
	Создание коллекции произведений современных нарвских художников	x	x	x		Городской бюджет, фонды	Нарвский музей	
	Систематическое аккумулирование истории культуры, запечатление деятелей культуры и культурных мероприятий	x	x	x	x	Городской бюджет	КО, культурные учреждения	
	Мотивация подрастающего поколения носителей культуры	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	Культурные учреждения	
Ц1.3	Для молодежи созданы возможности для образования и деятельности по интересам, а также для всестороннего развития личности.							
	Благоприятствование деятельности по интересам детей и молодежи	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	Дом культуры Ругодив	- Рост числа детей, участвующих в образовании и в деятельности по интересам
	Поддержка инициативы и активности молодежи	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор, фонды	КО, учреждения	- Городская система образования и деятельности по интересам является эффективной и предлагающей качественные услуги
	Развитие деятельности школьных культурных коллективов	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	Школы	- В школах и кружках по интересам создана безопасная среда
	Поиск талантливой и волевой молодежи и развитие их способностей в ходе углубленного	x	x	x	x	Городской бюджет	Школы по интересам	

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
	обучения							- Дети с особыми потребностями имеют возможность всестороннего развития
	Обеспечение школ по интересам современной техникой, инвентарем и учебными пособиями	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	школы по интересам	
	Лизинг фортепиано для Нарвской Музыкальной школы			x		Городской бюджет	КО	
	Создание возможности заниматься деятельностью по интересам для детей с особыми потребностями	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	Школы по интересам	
Ц1.4	В городе обеспечены разнообразные возможности для занятий спортом.							
	Поддержка способности к устойчивости и развития спортивных учреждений и тренеров	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	КО, спортивные учреждения	- Количество занимающихся любительским спортом и движением не сокращается - Функционирует установленная система финансирования спортивной деятельности - Наличие возможности заниматься спортом для различных целевых групп - Функционирует система школьного спорта - Современные возможности для тренировок в спортивных школах и клубах - В каждой городской части имеется не менее одного спортивного сооружения
	Поддержка деятельности и мероприятий спортивных клубов	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор, фонды	КО, организации третьего сектора	
	Поддержка спортивного многообразия	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	КО, спортивные учреждения	
	Развитие молодежного спорта	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	КО, спортивные учреждения	
	Развитие профессионального и результативного спорта	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	КО, спортивные учреждения	
	Развитие народного спорта	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	КО, спортивные учреждения	
	Развитие инва-спорта	x	x	x	x	Городской	КО,	

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
						бюджет, третий сектор	спортивные учреждения	
	Развитие системы школьного спорта	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	КО, спортивные учреждения	
	Предложение спортивных сооружений, инвентаря и тренировочных площадок, соответствующих потребностям и возможностям населения	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	КО, спортивные учреждения	
	Создание возможностей и условий для занятий спортом в зеленых зонах города (Липовка, Ореховая горка)	x	x	x	x	Городской бюджет	КО	
	Развитие школьных стадионов в качестве районных спортивных площадок	x	x	x	x	Городской бюджет, по возможности фонды	КО	
	Популяризация здорового образа жизни (проекты, мероприятия, акции)	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, спортивные учреждения	
Ц1.5	Досуг горожан заполнен регулярными, качественными и разнообразными культурными и спортивными мероприятиями.							
	Ведение календаря культурных и спортивных событий	x	x	x	x	Городской бюджет	КО	- Хорошо организованная культурная и спортивная программа - Традиционные и самобытные мероприятия развиты - Выбор мероприятий для
	Круглогодичное проведение программных мероприятий	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения	
	Продолжение проведения традиционных фестивалей и	x	x	x	x	Городской бюджет,	КО, учреждения	

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
	престижных мероприятий					фонды		различных целевых групп - События высшего уровня внесены в международный календарь - Рост числа мероприятий, ориентированных на молодежь и связывающих поколения - мероприятия зрелищные и привлекательные
	Проведение спортивных соревнований и мероприятий	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, спортивные учреждения	
	Проведение мероприятий народного спорта	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, спортивные учреждения	
	Проведение тематических дней культуры	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, культурные учреждения	
	Проведение событий высшего уровня, внесенных в международный календарь (по мере возможности дополнительное создание событий высшего уровня)	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения	
	Привлечение различных возрастных групп (семейные мероприятия, мероприятия для молодежи и пожилых людей), деятельность, связывающая поколения	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения	
	Повышение многообразия и количества школьных спортивных мероприятий с целью обеспечения интереса к спорту	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения	
	Развитие самобытных событий	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения	
	Повышение образовательного содержания, зрелищности и привлекательности мероприятий	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения	

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
Ц1.6	Участник культурной и спортивной жизни города информирован, компетентен и активен.							
	Активное представление культурной и спортивной жизни и рекламирование мероприятий в средствах массовой информации	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	КО, учреждения	<ul style="list-style-type: none"> - Рост количества позитивных откликов в средствах массовой информации - Доступность информации о мероприятиях - Мероприятия с высоким уровнем участия и посещаемости - Любители спорта информированы относительно возможностей заниматься спортом - Сайты учреждений являются информативными - Возможности населения в выборе вида спорта расширились - Приобщенность молодежи к культуре и спорту возросла
	Использование возможности интернет-порталов для распространения информации	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	КО, учреждения	
	Модернизация и дополнительное создание новых площадей наружной рекламы	x	x	x	x	Городской бюджет, по возможности фонды	LVMA	
	Сотрудничество с городским инфопунктом при распространении информации	x	x	x	x	Городской бюджет	КО	
	Издание рекламных материалов о культурной и спортивной жизни города Нарвы	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения	
	Ведение статистике по посещаемости, связанной с культурой	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	КО, учреждения	
	Пропаганда и просветительская работа по оздоровительному движению	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор, фонды	КО, учреждения	
	Информирование любителей спорта о возможных спортивных площадках и обеспечение их более эффективного использования	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	КО, спортивные учреждения	
	Распространение спортивной	x	x	x	x	Городской	КО,	

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
	информации в школах и других учебных учреждениях					бюджет, третий сектор	спортивные учреждения	
	Обслуживание сайтов учреждений	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	учреждения	
	Улучшение информационных и коммуникационных технологий учреждений (в том числе, инсталляция программы по делопроизводству)	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	учреждения	
	Организация дней открытых дверей в культурных и спортивных учреждениях	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	учреждения	
	Повышение уровня многообразия возможностей для отдыха и спорта	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	КО, учреждения	
СИ2	Культурная и спортивная среда качественная, стимулирующая и открытая новшествами.							
Ц2.1	Культурную и спортивную жизнь продвигают образованные и мотивированные специалисты и организаторы.							
	Привлечение образованных и молодых специалистов с целью продвижения культурной и спортивной жизни, по мере возможности, разработка и внедрение для этого соответствующих программ	x	x	x	x	Городской бюджет	КО, учреждения	- Организаторы и педагоги постоянно принимают участие в обучении, занимаются самоподготовкой - Лица, развивающие культурную и спортивную жизнь, оценены, а лучшие признаны городом, уездом и государством
	Поддержка обучения с условием возвращения по окончании	x	x	x	x	Городской бюджет	Городская канцелярия	

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
	университета на работу в нарвских учреждениях							- Зарботная плата работников культуры и спорта осталась, по меньшей мере, на прежнем уровне - Молодые педагоги и деятельные люди мотивированы
	Благоприятствование участию в обучении организаторов в сфере культуры и спорта	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения	
	Благоприятствование повышению квалификации педагогических и тренерских кадров	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	КО, учреждения	
	Поддержка начинающих учителей школ по интересам в привыкании к учебным учреждениям, в развитии преподавательского опыта (в том числе, обучение менторов)	x	x	x	x	Городской бюджет	Школы по интересам	
	Признание учителей школ по интересам через организацию церемонии конкурса «Учитель года»	x	x	x	x	Городской бюджет	КО	
	Признание лучших тренеров	x	x	x	x	Городской бюджет	КО	
	Признание достижений лучших нарвских деятелей культуры и спорт посредством уездных и республиканских премий и стипендий	x	x	x	x	Фонды, уездный и государственный бюджет	КО, IVMV, КМ	
	Обеспечение конкурентоспособности заработной платы работников культуры и спорта и педагогов	x	x	x	x	Городской бюджет	КOV	
	Создание условий труда на хорошем уровне и наличия	x	x	x	x	Городской бюджет,	КО, учреждения	

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
	необходимого инвентаря					фонды		
	Мотивация молодых педагогических и тренерских кадров	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	Школы по интересам, спортивные учреждения	
Ц2.2	Город Нарва является известным как город спортсменов высшего класса и культурных и спортивных достижений творческих людей высокого уровня.							
	Поддержка развития талантливых детей (участие в конкурсах и соревнованиях), организация приемов лучших учащихся	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения	- В Нарве функционирует система поддержки дальнейшего развития талантливой молодежи
	Представление города на республиканском и международном уровне	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	учреждения	- Лучшие спортсмены и деятели культуры достойно представляют Нарву на республиканском и международном уровне
	Создание хороших условий для тренировок и занятий любительским спортом	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	учреждения	- Лучшие в сфере культуры и спорта признаны
	Признание лучших в сфере культуры и спорта	x	x	x	x	Городской бюджет	КО	
Ц2.3	Культурная и спортивная жизнь открыта новым идеям и деятельным людям.							
	Содействие новым начинаниям, поддержка проектов инициаторов	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения	- Составители проектов учреждений являются компетентными
	Развитие проектной деятельности учреждений	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	учреждения	- Рост числа финансируемых проектов - Рост числа инновативных действий и мероприятий
	Предложение консультирования при составлении проектов и их целевого финансирования	x	x	x	x	Городской бюджет	КО	- Рост числа альтернативных и неформальных

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
	Софинансирование со стороны города новых начинаний, ходатайствующих о субсидировании из международных фондов	x	x	x	x	Городской бюджет	KOV	мероприятий
	Привлечение новых квалифицированных кадров	x	x	x	x	Городской бюджет	учреждения	
	Выделение городских жилых помещений новым квалифицированным специалистам	x	x	x	x	Городской бюджет	LVMA, КО	
	Благоприятствование неформальной и альтернативной культуре и создание для неё лучших условий	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения	
СЦЗ	Инфраструктура культурной и спортивной жизни соответствует современным требованиям.							
ЦЗ.1	В культурных и спортивных учреждениях имеются качественные и современные условия.							
	Составление плана ремонта учреждений	x	x	x	x	Городской бюджет	LVMA	<ul style="list-style-type: none"> - Условия учреждений относительно помещений приведены в соответствие с современными требованиями - Материально-техническая база учреждений приведена в порядок - Для работников и посетителей учреждений обеспечена пожаробезопасность и охрана здоровья - Территории учреждений
	Проведение проектных работ	x	x	x	x	Городской бюджет	LVMA	
	Модернизация пространственных условий	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	LVMA, КО, учреждения	
	Приведение в порядок материально-технической базы учреждений	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения	
	Создание условий для участия людей с особыми потребностями в культурной и спортивной жизни (в	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий	КО, учреждения	

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
	том числе, приобретение специальных средств)					сектор		благоустроены
	Обеспечение пожаробезопасности в культурных и спортивных учреждениях	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	LVMA, КО, учреждения	
	Анализ и выполнение требований предписаний, сделанных учреждениям	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	КО, учреждения	
	Замена осветительных и электроприборов в учреждениях	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	учреждения	
	Благоустройство территории учреждений	x	x	x	x	Городской бюджет, третий сектор	учреждения	
Ц3.2	Городская инфраструктура позволяет осуществлять творческую деятельность и проводить качественный досуг.							
	Проектирование ремонта культурных учреждений	x	x	x	x	Городской бюджет	LVMA	- Объекты культуры отвечают современным требованиям - Места проведения культурных мероприятий благоустроены - Отдельные культурные объекты реконструированы и построены
	Ремонтные работы в культурных учреждениях	x	x	x	x	Городской бюджет, по возможности фонды	LVMA	
	Реконструкция Дома культуры Ругодив	x	x	x	x (в случае необходимости)	Городской бюджет, по возможности фонды	LVMA	
	Улучшение инфраструктуры для проведения культурных мероприятий	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	LVMA	
	Проект «Строительство центра и			x	x	Городской	LVMA	

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
	парка Шагала»					бюджет, фонды		
	Реставрация восточного крыла Нарвской крепости	x	x	x		Городской бюджет, фонды	Нарвский музей	
	Приведение западного двора и Дворцового парка Нарвской крепости в порядок	x	x	x		Городской бюджет, фонды	Нарвский музей	
	II-й этап проекта Северного двора Нарвской крепости	x				Городской бюджет, фонды	Нарвский музей	
	Проектирование капитального ремонта Каменного зала и Художественной галереи Нарвского музея			x	x	Городской бюджет	Нарвский музей	
	II-й этап восстановления Нарвской Александровской церкви (концертный зал и орган)	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	Целевое учреждение Нарвская Александровская церковь	
	Проектирование и строительство новой библиотеки			x	x	Городской бюджет, фонды	LVMA	
	Реконструкция здания Нарвской Центральной библиотеки			x	x	Городской бюджет, по возможности фонды	LVMA	
	Реновация филиала Нарвской Центральной библиотеки – библиотеки Энергия		x	x	x	Городской бюджет, по возможности фонды	LVMA	
	Проектирование ремонта школ по	x	x	x	x	Городской	LVMA	

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
	интересам					бюджет		
	Реновация школ по интересам (в том числе, замена оконных блоков в отдельных школах по интересам)	x	x	x	x	Городской бюджет, по возможности фонды	LVMA	
	Проектирование и осуществление реновации и реконструкции зданий и баз Нарвского Клуба юных моряков	x	x	x	x	Городской бюджет, по возможности фонды	LVMA	
	Ремонт помещений Нарвской Музыкальной школы	x	x	x		Городской бюджет, по возможности фонды	LVMA	
	Реконструкция концертного зала и фойе Нарвской Музыкальной школы	x	x	x		Городской бюджет, по возможности фонды	LVMA	
	Реновация Нарвской Хоровой школы (проектирование, ремонт и оборудование)		x	x	x	Городской бюджет	LVMA	
	II-й этап реконструкции и оснащения Нарвского Дома детского творчества	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	LVMA	
Ц3.3	Городская инфраструктура позволяет заниматься спортом и вести здоровый образ жизни.							
	Проектирование и строительство велосипедных дорожек	x	x	x	x	Городской бюджет, по возможности фонды	LVMA	- Спортивные объекты отвечают современным требованиям
	Реновация и строительство открытых спортивных и игровых площадок	x	x	x	x	Городской бюджет, по возможности фонды	LVMA	- Места проведения спортивных мероприятий благоустроены - Отдельные спортивные

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
	Улучшение инфраструктуры для проведения спортивных мероприятий	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	LVMA	объекты реконструированы и построены - Школьные стадионы обновлены
	Реконструкция Нарвской гребной базы	x	x			Городской бюджет, фонды	LVMA	
	Реновация мотобазы	x	x			Городской бюджет	LVMA	
	Туристическая и природная тропа Äkkeküla	x	x			Городской бюджет, фонды	Целевое учреждение Narva Linna Arendus	
	Проектирование и строительство закрытого экстрим-парка (рядом с центром спорта и досуга Äkkeküla)				x	Городской бюджет, по возможности фонды	LVMA	
	Развитие строительства центра спорта и досуга Äkkeküla		x	x	x	Городской бюджет, фонды	LVMA	
	Реконструкция Кренгольмского стадиона			x	x	Городской бюджет, по возможности фонды	LVMA	
	Реконструкция и ремонт зала для настольного тенниса в Нарвской спортивной школе Паэмурру		x	x		Городской бюджет, по возможности фонды	LVMA	
	I-й этап строительства легкоатлетического манежа		x	x	x	Городской бюджет, фонды	LVMA	
	Проектирование и строительство тропы здоровья между Нарвой и		x	x	x	Городской бюджет,	LVMA	

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
	Нарва-Йыэсуу					фонды		
	Реконструкция стадиона Калев	x				Городской бюджет, фонды	LVMA	
	Реновация и содержание школьных стадионов в порядке	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	LVMA	
	Содействие частным инвестициям в инфраструктуру, благоприятствующую ведению здорового образа жизни и качественного досуга	x	x	x	x	Городской бюджет	КО, LVMA	
СЦ4	Происходит эффективное, осознанное и целенаправленное сотрудничество в сфере культуры и спорта.							
Ц4.1	Сотрудничество между культурными, спортивными и образовательными учреждениями стало более эффективным.							
	Постоянное привлечение культурных и спортивных организаций, школ по интересам, общеобразовательных школ и детских садов к городским мероприятиям	x	x	x	x	Городской бюджет	учреждения	- Рост числа совместных мероприятий, основанных на сотрудничестве - Функционирует сотрудничество культурных и спортивных учреждений со школами и детскими садами
	Создание рабочих групп представителей различных сфер для организации мероприятий	x	x	x	x	Городской бюджет	КО, учреждения	- Функционирует тесное сотрудничество культурных и спортивных учреждений
	Организация учебных дней и собраний на актуальные темы культуры и спорта	x	x	x	x	Городской бюджет	КО	- Функционирует сеть, состоящая из представителей сферы культуры и спорта
	Развитие сотрудничества публичного, частного и третьего	x	x	x	x	Городской бюджет	КО, учреждения	- Временные площадки с

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
	секторов (совместные мероприятия, встречи, круглые столы, рабочей группы)							благоприятной арендой для деятельности культурных и спортивных организаций
	Площади с благоприятной арендой для деятельности в городских или частных учреждениях	x	x	x	x	Городской бюджет, частные предприниматели	Муниципальные учреждения	
Ц4.2	Республиканские и международные сотрудничество стали более прочными.							
	Участие в республиканских и международных сотруднических сетях, союзах	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	КО, учреждения	<ul style="list-style-type: none"> - Функционируют республиканские и международные сотруднические контакты - Функционирует постоянный обмен делегациями и коллективами - Культурная и спортивная жизнь Нарвы отражена на республиканском и международном уровне - Число участников республиканских и международных мероприятий не сокращается - Культурная и спортивная жизнь с качественной средой
	Развитие отношений с городами-партнерами, обмен делегациями	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения	
	Благоприятствование обмену культурными коллективами с другими городами и государствами	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения	
	Участие в республиканских и международных мероприятиях	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды, третий сектор	КО, учреждения	
	Участие в республиканских певческих праздниках	x			x	Городской бюджет, фонды	КО, культурные учреждения	
	Проведение республиканских и международных соревнований, конкурсов и мероприятий	x	x	x	x	Городской бюджет, фонды	КО, учреждения	
	Продвижение культурной и	x	x	x	x	Городской	КО,	

	Мероприятие	Сроки осуществления и финансирование				Источник финансирования	Исполнитель /ответственный	Индикаторы
		2011	2012	2013	2014			
	спортивной жизни посредством повышения уровня привлекательности мероприятий					бюджет	учреждения	

* Предполагается, что необходимый объем городских бюджетных средств, необходимых для реализации плана мероприятий, составит 30 – 35% городского бюджета с учетом не менее чем 80%-ной дополнительной финансовой поддержки со стороны фондов для осуществления инвестиционных и иных проектов.